

## Jahresrechnung 2022

### Abstimmung

Sonntag, 18. Juni 2023

### Öffentliche Orientierungsversammlung

Donnerstag, 1. Juni 2023, 19.30 Uhr  
Forum55, Dorfstrasse 26



# INHALT

Das Wichtigste in Kürze.....	3	Soziale Dienste Appenzeller Mittelland.....	25
Übersicht Jahresrechnung 2022.....	5	Alters- und Pflegeheim .....	26
Bericht GPK .....	6	Wohnen am Rotbach .....	26
Antrag des Gemeinderates.....	9	Fondskommission .....	26
Erfolgsrechnung gestuft .....	10	Raumordnung .....	26
Erfolgsrechnung Artengliederung .....	11	Umwelt Abfall .....	27
Investitionsrechnung Artengliederung.....	15	Baubehörde .....	27
Geldflussrechnung.....	16	Anhang.....	28
Bilanz .....	17	Grundlagen und Grundsätze zur Rechnungslegung .....	28
Veränderung Spezialfinanzierungen .....	18	Anlagespiegel Finanzvermögen .....	31
Erläuterungen zu Positionen .....	19	Anlagespiegel Verwaltungsvermögen .....	32
Erfolgsrechnung.....	19	Beteiligungsspiegel Finanzvermögen.....	33
Investitionsrechnung.....	19	Beteiligungsspiegel Verwaltungsvermögen.....	34
Bilanz .....	19	Rückstellungsspiegel und Gewährleistungsspiegel.....	34
Erläuterungen aus den Ressorts.....	20	Eigenkapitalnachweis.....	35
Verwaltung .....	20	Ereignisse nach dem Bilanzstichtag .....	35
Hochbau .....	20	Kreditrechtliche Angaben .....	35
Zivilstandsamt Mittelland Appenzell Ausserrhoden .....	21	Kreditüberschreitungen .....	36
Primarstufe.....	21	Finanzkennzahlen .....	37
Oberstufe Bühler-Gais.....	22	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung .....	39
Tiefbau.....	23	Wesentliche Abweichungen Erfolgsrechnung .....	43
Abwasser- und Meteorleitungen .....	23	Investitionsrechnung Funktionale Gliederung.....	44
Wasserversorgung.....	23	Finanzkompetenzen.....	45
Kultur .....	24	Liegenschaftsverzeichnis.....	46
Kommission Gesellschaft und Soziales.....	24		
Jugendkommission .....	25		
Kinderbetreuung .....	25		

## DAS WICHTIGSTE IN KÜRZE

Liebe Einwohnerinnen und Einwohner von Bühler

Auch im 2022 ist in unserer Gemeinde wiederum vieles gelaufen und es fanden wieder viele Anlässe statt, welche das Dorfleben bereichern. Diese Vielfalt und das aktive Dorfleben ist etwas was Bühler einmal mehr auszeichnet.

Im vergangen Jahr konnten zudem weitere Reglemente angepasst werden, so wurde das neue Personalreglement von der Bevölkerung deutlich angenommen, was der Gemeinde hilft eine attraktive und zeitgemässe Arbeitgeberin zu sein.

Im Hoch- und Tiefbau wurde im Rahmen der Möglichkeiten investiert. So erstrahlt z.B. das Türmlihaus pünktlich zum Jubiläum in neuem Glanz.

Auch viele Dienstleistungen der Verwaltung laufen gut im Hintergrund, und werden systematisch optimiert.

Bei den Zahlen konnte auf der Einnahmenseite aufgrund Sondereffekten ein deutlicher Besserabschluss erzielt werden. Da dies aber keine nachhaltigen Veränderungen sind, darf man sich nicht täuschen lassen, die finanzielle Situation bleibt herausfordernd um auch in Zukunft ein ausgeglichenes Resultat vorzulegen.

### Schlussergebnis

Die Rechnung schliesst mit einem Überschuss von CHF 1'326'000 und um CHF 1.9 Mio besser ab als der Voranschlag prognostizierte. Dies ist vor allem zwei Sondereffekten geschuldet. Zum einen ist der Finanzausgleich höher ausgefallen als erwartet. Dies kommt daher,

dass die anderen Gemeinden bei der Steuerkraft mehr zugelegt haben und somit relativ besser dastehen, was zu einem grösseren Ausgleich führte. Zum anderen konnten deutlich höhere Einnahmen von Steuern aus den Vorjahren verbucht werden was auf der Seite der Steuern einen sehr positiven Effekt zeigte.

Zusammengefasst:

1. Bei Ausgaben, über die kein Entscheidungsspielraum besteht (Gebundene Ausgaben) gibt es einige Ausreisser nach oben und nach unten. Insgesamt liegen diese Ausgaben rund CHF 250'000 unter dem Voranschlag.
2. Einnahmeseitig besteht ebenfalls wenig Entscheidungsspielraum. Hier führen zwei Effekte zu Mehreinnahmen gegenüber dem Voranschlag von 1.68 Mio. Einerseits fallen aufgrund eines Einmaleffektes rund 1.2 Mio. mehr Steuereinnahmen an, andererseits ist der Finanzausgleich CHF 440'000 höher als budgetiert.

### Investitionen

Die geplanten Investitionen konnten teilweise so umgesetzt werden wie gewünscht, vor allem im Bereich Hochbau das Türmlihaus sowie die Sanierung der WC-Anlagen und der öffentlichen Toiletten im Oberstufenschulhaus. Insgesamt wurden so Nettoinvestitionen von rund CHF 600'000 getätigt.

## **Ausblick**

Eine systematische Mehrjahresplanung bleibt matchentscheidend. Der diesjährige Abschluss tut der Gemeinde gut. Der Gemeinderat hat mit dem Voranschlag 2023 und mit der die Aufgaben- und Finanzplanung AFP einen aktiven finanzstrategischen Kurs eingeschlagen mit leichter Steuerreduktion und nachhaltiger Investitionstätigkeit. Der aktuelle Abschluss bestätigt diesen Kurs fürs Erste. Gleichzeitig machen die unvorhersehbaren Abweichungen (auf der Einnahmenseite) in diesem Jahr fast 20% des Gesamtbudgets aus. Die Wichtigkeit einer systematischen Mehrjahresplanung zeigt sich damit deutlich. Der Voranschlag wird nach bestem Wissen und Gewissen erstellt. Sämtliche nicht beeinflussbaren Abweichungen können sowohl ins Positive kippen wie im 2022, jedoch auch ins Negative wie in einigen Jahren davor.

## **Zuerst: Feiern wir 300 Jahre Bühler!**

Gemeinderat und FSKO werden sich auch in diesem Jahr wieder intensiv mit den aktuellen Zahlen und Prognosen auseinandersetzen, um den Voranschlag 24 und den AFP möglichst optimal zu gestalten.

Das Wichtigste in Bühler kann man jedoch nicht mit Geld kaufen: Das Engagement und die Vorfriede zur 300 Jahr Feier! Viele Menschen setzen sich ein als HelferIn, als Sponsor, als Arbeitsgruppenmitglied, als SchauspielerIn, im Service, als Journalist und vieles mehr. Gemeinsam arbeiten alle nach bestem Wissen und Gewissen. Ziel ist es gemeinsam ein schönes Fest zu gestalten!

## **In festlicher Vorfriede**

Jürg Engler  
Gemeindepräsident

Stefan Heer  
Präsident FSKO und Co-Präsident  
Arbeitsgruppe 300 Jahr-Feier

## ÜBERSICHT JAHRESRECHNUNG 2022

In CHF	Rechnung 2022	Voranschlag 2022	Rechnung 2021
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Ertrag	13'168'702.24	11'558'822.40	11'733'020.83
Aufwand	11'842'813.20	12'144'183.40	11'936'593.35
<b>Ertrags-/ Aufwandüberschuss</b>	<b>1'325'889.04</b>	<b>-585'361.00</b>	<b>-203'572.52</b>
<b>Investitionsrechnung</b>			
Investitionsausgaben	686'652.15	1'074'200.00	204'632.13
Investitionseinnahmen	86'648.00		
<b>Nettoinvestition</b>	<b>600'004.15</b>	<b>1'074'200.00</b>	<b>204'632.13</b>
<b>Bilanz</b>			
	<b>31.12.2022</b>	<b>Veränderung</b>	<b>31.12.2021</b>
Finanzvermögen	9'540'956.39	1'325'272.61	8'215'683.78
Verwaltungsvermögen	13'601'255.87	-60'720.25	13'661'976.12
Fremdkapital	12'923'580.56	-39'079.88	12'962'660.44
Eigenkapital	10'218'631.70	1'303'632.24	8'914'999.46
<b>Bilanzsumme</b>	<b>23'142'212.26</b>	<b>1'264'552.36</b>	<b>21'877'659.90</b>

## BERICHT GPK

### A. Rechnungsprüfung

Die Stimmberechtigten von Bühler stimmten am 28. November 2021 dem Voranschlag 2022 zu. Das Budget sah bei einem Steuerfuss von 4.0 Einheiten ein Aufwandüberschuss von CHF 585'361 vor. Die Rechnung 2022 schliesst nun mit einem Ertragsüberschuss von CHF 1'325'889.04 ab. Einzelheiten zu den Ressorts können dem Eingangskommentar sowie den Rechnungskommentaren entnommen werden.

### Verantwortung des Gemeinderates

Der Gemeinderat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt, bGS 151.11 und Finanzhaushaltsgesezt, bGS 612.0) verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen und Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Gemeinderat für die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Die Verantwortung der Revisionsstelle ist es, aufgrund der durchgeführten Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Die Prüfung ist in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften vorgenommen worden. Die Prüfung ist so zu planen und durchzuführen, dass die Revisionsstelle hinreichende Sicherheit

gewinnt, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers.

### Bestätigung des Prüfungsergebnisses der BDO AG

Als Revisionsstelle hat die BDO AG die vorliegende Jahresrechnung der Gemeinde Bühler, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

Gemäss Beurteilung der BDO AG entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene Rechnungsjahr den gesetzlichen Vorschriften.

Sie empfiehlt daher der GPK, Antrag auf Genehmigung der Jahresrechnung zu stellen.

### B. Geschäftsprüfung

Die **Rechnungsprüfung** obliegt vollumfänglich der externen Revisionsstelle, ist also durch Fachpersonen sichergestellt. Sie erstellt einen detaillierten Bericht mit den Prüfergebnissen zuhanden der GPK und des Gemeinderates. Die **Geschäftsprüfungskommission** überprüft laufend die Geschäfte und Tätigkeiten des Gemeinderates, der Behörden und der Kommissionen aufgrund der vorliegenden Protokolle. Sie führt Gespräche mit den Ressortverantwortlichen. Es wird bei Bedarf direkt bei den Gemeinderäten oder Verwaltungsangestellten nachgefragt, Unterlagen einverlangt und

Abläufe geklärt. Dies soll zeitnah ein Controlling von Beschlüssen sicherstellen.

### **Prüfungsumfang und Prüfungsergebnis**

Wie in obigem Abschnitt ausgeführt umfasst die Prüfung der GPK

- Geschäfte und Tätigkeiten des Gemeinderates aufgrund der vorliegenden Protokolle
- Tätigkeiten in den Behörden und Kommissionen aufgrund der vorliegenden Protokolle
- Geschäfte aufgrund der vorliegenden Jahresrechnung

Somit hat die GPK die Möglichkeit, die Geschäftsabläufe während des Jahres zu überwachen und zu prüfen.

In persönlichen Gesprächen werden wichtige Themen aufgegriffen und besprochen. Dabei verlangt die GPK die für die Prüfung notwendigen Unterlagen zur Einsicht.

In einem schriftlichen internen Bericht hat die GPK die Prüfungsergebnisse festgehalten und Empfehlungen und Forderungen formuliert. Insbesondere hat die GPK zu den folgenden Punkten Empfehlungen, Forderungen oder Erwartungen abgegeben:

- **Überprüfung der Versorgungssicherheit / Notfallkonzept bei der Wasserversorgung**
- **Schule inkl. Hauswartsituation**
- **Personalsituation Altersheim**
- **Gemeindeverwaltung Reglemente / Versicherung**
- **Prozess Parkplatzkonzept**
- **Sicherheit bei Zugriff auf ShareBox (Digitalisierung)**
- **Abfallentsorgung, KUH-BAG**

Zudem überprüft die GPK ob und wie ihre Empfehlungen, Feststellungen bzw. Forderungen aus den Vorjahren vom Gemeinderat

aufgenommen bzw. umgesetzt werden. Leider muss erneut festgestellt werden, dass der Gemeinderat die Beanstandungen oft zögerlich angeht. Beispielsweise erwartet die GPK seit dem Bericht von 2019 und folgenden, dass der Gemeinderat Transparenz schafft bei der Gewährung von Beiträgen oder Gebührenfestlegung-, und Erlasse an Vereine und Veranstalter. Der Gemeinderat hat bisher weder Voraussetzungen oder Kriterien festgelegt um eine nachvollziehbare Gleichbehandlung der Vereine und Veranstalter zu gewährleisten.

Der interne Bericht wird an einer gemeinsamen Sitzung mit dem Gemeinderat, der Gemeindeschreiberin und dem Gemeindegeldbesorger besprochen. Die BDO AG, vertreten durch den Prüfungsverantwortlichen, sowie alle GPK-Mitglieder sind an dieser Sitzung jeweils anwesend.

Zusammenfassend stellen wir fest, dass

- der Gemeindepräsident und der Gemeinderat ihre Pflichten ordnungsgemäss erfüllen.
- die Gemeindeverwaltung ihre Arbeiten gewissenhaft ausführt.
- die Behörden und Kommissionen die ihnen übertragenen Arbeiten zweckmässig erledigen.

### **C. Antrag**

Die Geschäftsprüfungskommission stellt den Stimmbürgerinnen und Stimmbürgern von Bühler folgende Anträge:

- 1. Die vorgelegte Jahresrechnung 2022 mit einem Ertragsüberschuss von CHF 1'325'889.04 sei zu genehmigen.**
- 2. Den Behördenmitgliedern, den Kommissionsmitgliedern sowie allen Gemeindeangestellten sei für die geleistete Arbeit zu danken.**

Geschäftsprüfungskommission Bühler AR

Gilgian Leuzinger, Präsident

Lukas Joller

Simon Kehl

Alfred Manser

Daniela Pfister



## ANTRAG DES GEMEINDERATES

Antrag des Gemeinderates an die Stimmbürgerinnen und Stimmbürger der Gemeinde Bühler AR zu Händen der Gemeinde-Urnenabstimmung vom 18. Juni 2023.

Der Gemeinderat beantragt Ihnen, in Anwesenheit von allen sieben Mitgliedern, einstimmig die Jahresrechnung 2022, umfassend:

- die Bilanz per 31. Dezember 2022
- die Erfolgsrechnung
- die Investitionsrechnung
- die Geldflussrechnung
- den Anhang

mit einem Ertragsüberschuss von CHF 1'325'889.04 bei einem Gesamtaufwand von CHF 11'842'813.20 und einem Gesamtertrag von CHF 13'168'702.24 zu genehmigen.

Bühler, 5. April 2023

Im Namen des Gemeinderates Bühler AR

Der Gemeindepräsident

Jürg Engler

Die Gemeindeschreiberin

Sandra Eugster-Tanner

## ERFOLGSRECHNUNG GESTUFT

Gesamtübersicht	Rechnung 2022	Voranschlag 2022	Rechnung 2021
	Betrag	Betrag	Betrag
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>11'602'968.64</b>	<b>11'902'983.40</b>	<b>11'719'156.57</b>
Personalaufwand	4'797'591.30	4'893'360.00	4'797'135.87
Sach- und übriger Aufwand	2'826'125.12	2'799'719.00	2'710'051.71
Abschreibungen	581'324.40	580'224.40	578'200.00
Einlagen			
Transferaufwand	3'397'927.82	3'629'680.00	3'633'556.49
Durchlaufende Beiträge			212.50
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>12'733'809.34</b>	<b>10'827'345.00</b>	<b>11'814'434.11</b>
Fiskalertrag	6'335'932.16	5'039'000.00	5'826'810.88
Regalien und Konzessionen			
Entgelte	3'682'516.32	3'775'822.00	4'003'079.63
Verschiedene Erträge	9741.46	88'000.00	7'882.00
Entnahmen Fonds		8'600.00	3'643.00
Transferertrag	2'705'619.40	1'915'923.00	1'973'018.60
Durchlaufende Beiträge			
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>1'130'840.70</b>	<b>-1'075'638.40</b>	<b>95'277.54</b>
Finanzaufwand	114'542.56	136'800.00	131'320.78
Finanzertrag	263'348.15	261'340.00	267'665.35
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>148'805.59</b>	<b>124'540.00</b>	<b>136'344.57</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>1'279'646.29</b>	<b>-951'098.40</b>	<b>231'622.11</b>
Ausserordentlicher Aufwand			
Ausserordentlicher Ertrag			
Spezialfinanzierung Aufwand-Ertrag	46'242.75	365'737.40	-435'194.63
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>46'242.75</b>	<b>365'737.40</b>	<b>-435'194.63</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>1'325'889.04</b>	<b>-585'361.00</b>	<b>-203'572.52</b>

## ERFOLGSRECHNUNG ARTENGLIEDERUNG

Artengliederung		Rechnung 2022		Voranschlag 2022		Rechnung 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>11'842'813.20</b>		<b>12'144'183.40</b>		<b>11'936'593.35</b>	
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>4'797'591.30</b>		<b>4'893'360.00</b>		<b>4'797'135.87</b>	
300	Behörden, Kommissionen	193'938.70		195'000.00		191'772.80	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'214'478.85		2'452'370.00		2'256'447.45	
302	Löhne der Lehrkräfte	1'492'074.15		1'394'695.00		1'494'736.00	
303	Temporäre Arbeitskräfte	62'085.40				39'798.10	
304	Zulagen	71'180.80		78'000.00		72'989.70	
305	Arbeitgeberbeiträge	708'129.70		721'395.00		691'585.50	
309	Übriger Personalaufwand	55'703.70		51'900.00		49'806.32	
<b>31</b>	<b>Sach- und Übriger Betriebsaufwand</b>	<b>2'826'125.12</b>		<b>2'799'719.00</b>		<b>2'710'051.71</b>	
310	Material- und Warenaufwand	527'743.22		510'300.00		531'289.76	
311	Nicht aktivierbare Anlagen	61'456.98		54'800.00		59'384.47	
312	Wasser, Energie, Heizmaterial	86'303.28		90'500.00		106'562.81	
313	Dienstleistungen und Honorare	808'554.46		655'765.00		611'366.38	
314	Baulicher Unterhalt	770'382.53		870'904.00		635'970.89	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	52'110.75		178'200.00		190'539.86	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	360'097.85		339'800.00		343'699.25	
317	Spesenentschädigungen	61'621.40		55'950.00		42'913.45	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	37'494.24				105'360.79	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	60'360.41		43'500.00		82'964.05	
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>581'324.40</b>		<b>580'224.40</b>		<b>578'200.00</b>	
330	Sachanlagen VV	581'324.40		580'224.40		578'200.00	
<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>114'542.56</b>		<b>136'800.00</b>		<b>131'320.78</b>	

Artengliederung		Rechnung 2022		Voranschlag 2022		Rechnung 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
340	Zinsaufwand	67'726.50		91'800.00		87'436.70	
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	46'816.26		45'000.00		43'884.08	
349	Verschiedener Finanzaufwand	-0.20					
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>3'397'927.82</b>		<b>3'629'680.00</b>		<b>3'633'556.49</b>	
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	1'331'891.49		1'233'850.00		1'227'795.90	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	1'986'636.33		2'324'130.00		2'341'160.59	
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	79'400.00		71'700.00		64'600.00	
<b>37</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>					<b>212.50</b>	
370	Durchlaufende Beiträge					212.50	
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>125'302.00</b>		<b>104'400.00</b>		<b>86'116.00</b>	
391	Int. Verr. Dienstleistungen	95'902.00		75'000.00		80'116.00	
392	Int. Verr. Pacht, Mieten Benützungskosten	2'000.00		2'000.00		1'000.00	
393	Int. Verr. Betriebs- und Verwaltungskosten	27'400.00		27'400.00		5'000.00	
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>13'122'459.49</b>		<b>11'193'085.00</b>		<b>12'168'215.46</b>
<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>		<b>6'335'932.16</b>		<b>5'039'000.00</b>		<b>5'826'810.88</b>
400	Direkte Steuern natürliche Personen		5'709'967.81		4'320'000.00		4'755'324.34
401	Direkte Steuern juristische Personen		349'332.65		230'000.00		409'205.64
402	Ubrige Direkte Steuern		268'623.50		480'000.00		653'164.30
403	Besitz- und Aufwandsteuern		8'008.20		9'000.00		9'116.60
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>3'682'516.32</b>		<b>3'775'822.00</b>		<b>4'003'079.63</b>
420	Ersatzabgaben		135'950.85		130'000.00		146'638.90
421	Gebühren für Amtshandlungen		188'294.71		219'000.00		233'483.94
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder		2'288'431.50		2'476'870.00		2'374'233.90

Artengliederung		Rechnung 2022		Voranschlag 2022		Rechnung 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		759'488.35		765'900.00		1'130'558.14
425	Erlös aus Verkäufen		100'092.20		92'000.00		57'251.70
426	Rückerstattungen		30'356.23		25'100.00		15'417.70
429	Ubrige Entgelte		179'902.48		66'952.00		45'495.35
<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>		<b>9'741.46</b>		<b>88'000.00</b>		<b>7'882.00</b>
430	Verschiedene betriebliche Erträge		9'371.55		88'000.00		7'882.00
439	Ubriger Ertrag		369.91				
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>		<b>263'348.15</b>		<b>261'340.00</b>		<b>267'665.35</b>
440	Zinsertrag		450.00		1'260.00		1'260.00
442	Beteiligungsertrag FV		7'512.00		7'500.00		7'512.00
443	Liegenschaftenertrag FV		186'738.55		186'860.00		188'964.55
447	Liegenschaftenertrag VV		68'647.60		65'720.00		69'928.80
<b>45</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>				<b>8'600.00</b>		<b>3'643.00</b>
450	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital				8'600.00		3'643.00
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>		<b>2'705'619.40</b>		<b>1'915'923.00</b>		<b>1'973'018.60</b>
460	Ertragsanteile		159'884.00		158'600.00		156'284.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		307'540.64		199'300.00		198'436.95
462	Finanz- und Lastenausgleich		1'441'500.00		999'000.00		1'047'300.00
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		793'195.61		559'023.00		569'841.75
469	Verschiedener Transferertrag		3'499.15				1'155.90
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>125'302.00</b>		<b>104'400.00</b>		<b>86'116.00</b>
491	Dienstleistungen		85'902.00		65'000.00		70'116.00

Artengliederung	Rechnung 2022		Voranschlag 2022		Rechnung 2021	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
492 Pacht, Mieten, Benützungskosten		2'000.00		2'000.00		1'000.00
493 Betriebs- und Verwaltungskosten		37'400.00		37'400.00		15'000.00
<b>9 Abschluss / Bilanzübernahme</b>		<b>46'242.75</b>		<b>365'737.40</b>		<b>-435'194.63</b>
<b>90 Abschluss</b>		<b>46'242.75</b>		<b>365'737.40</b>		<b>-435'194.63</b>
901 Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital		46'242.75		365'737.40		-435'194.63
	<b>11'842'813.20</b>	<b>13'168'702.24</b>	<b>12'144'183.40</b>	<b>11'558'822.40</b>	<b>11'936'593.35</b>	<b>11'733'020.83</b>
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>1'325'889.04</b>			<b>585'361.00</b>		<b>203'572.52</b>
	<b>13'168'702.24</b>	<b>13'168'702.24</b>	<b>12'144'183.40</b>	<b>12'144'183.40</b>	<b>11'936'593.35</b>	<b>11'936'593.35</b>

## INVESTITIONSRECHNUNG ARTENGLIEDERUNG

Artengliederung		Rechnung 2022		Voranschlag 2022		Rechnung 2021	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5</b>	<b>Investitionsausgaben</b>	<b>686'652.15</b>		<b>1'074'200.00</b>		<b>204'632.13</b>	
<b>50</b>	<b>Sachanlagen</b>	<b>589'452.15</b>		<b>874'000.00</b>		<b>105'697.33</b>	
501	Strassen / Verkehrswege	13'735.30		24'000.00			
502	Wasserbau			50'000.00			
504	Hochbauten	539'775.35		760'000.00		17'500.00	
509	Übrige Sachanlagen	35'941.50		40'000.00		88'197.33	
<b>56</b>	<b>Kanton und Kantonszweckverbände</b>	<b>97'200.00</b>		<b>200'200.00</b>		<b>98'934.80</b>	
564	Öffentliche Unternehmungen	97'200.00		200'200.00		98'934.80	
<b>6</b>	<b>Investitionseinnahmen</b>		<b>86'648.00</b>				
<b>63</b>	<b>Investitionsbeiträge für eigene Rechnung</b>		<b>86'648.00</b>				
631	Kantone und Konkordate		44'737.00				
631	Gemeinde und Zweckverbände		41'911.00				
		<b>686'652.15</b>	<b>86'648.00</b>	<b>1'074'200.00</b>		<b>204'632.13</b>	
	<b>Nettoinvestitionen</b>		<b>600'004.15</b>		<b>1'074'200.00</b>		<b>204'632.13</b>
		<b>686'652.15</b>	<b>686'652.15</b>	<b>1'074'200.00</b>		<b>204'632.13</b>	

# GELDFLUSSRECHNUNG

Mittelflussrechnung	Rechnung 2022	Rechnung 2021	Rechnung 2020
	Betrag	Betrag	Betrag
<b>Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung +Gewinn/-Reinverlust</b>	<b>1'325'889.04</b>	<b>-203'572.52</b>	<b>-744'315.56</b>
+ Abschreibungen VV & Investitionsbeiträge	660'724.40	642'800.00	647'900.00
- Zu/ + Abnahme Forderungen	-1'530'345.73	159'224.28	-194'797.05
- Zu/ + Abnahme Vorräte	-3'596.00		
- Zu/ + Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-165'642.58	-62'095.01	-61'474.29
- Gewinne/+ Verluste aus Verkauf FV bzw. Kursgewinne /-verluste			
+ Zu/ - Abnahme laufende Verpflichtungen (KK, Kreditoren)	-27'146.28	90'965.64	-394'262.01
+ Zu/ - Abnahme Rückstellungen	-445.20	84.10	716.70
+ Zu/ - Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	-5'844.00	113'405.90	39'911.35
+ Einlagen/ - Entnahmen Verpflichtungen für Spezialfinanzierungen, Fonds, Vorfinanzierungen, div. Reservekonten des EK	-27'901.20	475'169.09	-164'042.66
<b>Geldfluss aus operativer Tätigkeit (+Cash Flow/-Cash Drain)</b>	<b>225'692.45</b>	<b>1'215'981.48</b>	<b>-870'363.52</b>
+ Rückzahlungen Darlehen und Beteiligungen		15'000.00	15'000.00
+ Beiträge für eigene Rechnung	86'648.00		
<b>Liquiditätswirksame Einnahmen der Investitionsrechnung</b>	<b>86'648.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'000.00</b>
- Sachanlagen und Immaterielle Anlagen	-589'452.15	-105'697.33	50'608.00
- Eigene Investitionsbeiträge	-97'200.00	-98'934.80	-83'916.00
<b>Liquiditätswirksame Ausgaben der Investitionsrechnung</b>	<b>-686'652.15</b>	<b>-204'632.13</b>	<b>-33'308.00</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>-600'004.15</b>	<b>-189'632.13</b>	<b>-18'308.00</b>
<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>			
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-600'004.15</b>	<b>-189'632.13</b>	<b>-18'308.00</b>
<b>Finanzierungsüberschuss(+ ) /- fehlbetrag(-)</b>	<b>-374'311.70</b>	<b>1'026'349.35</b>	<b>-888'671.52</b>
+ Zu/ - Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	-1'000'000.00		



## BILANZ

		Bilanz 31.12.22	Bilanz 31.12.21	Zu- / Abnahme
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>23'142'212.26</b>	<b>21'877'659.90</b>	<b>1'264'552.36</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>9'540'956.39</b>	<b>8'215'683.78</b>	<b>1'325'272.61</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	2'067'818.28	2'442'129.98	-374'311.70
101	Forderungen	2'377'451.68	847'105.95	1'530'345.73
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	584'189.43	418'546.85	165'642.58
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	3'596.00		3'596.00
107	Finanzanlagen	307'201.00	307'201.00	
108	Sachanlagen	4'200'700.00	4'200'700.00	
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>13'601'255.87</b>	<b>13'661'976.12</b>	<b>-60'720.25</b>
140	Sachanlagen	12'124'069.77	12'202'590.02	-78'520.25
144	Darlehen	25'000.00	25'000.00	
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	30'000.00	30'000.00	
146	Investitionsbeiträge	1'422'186.10	1'404'386.10	17'800.00
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>-23'142'212.26</b>	<b>-21'877'659.90</b>	<b>-1'264'552.36</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>-12'923'580.56</b>	<b>-12'962'660.44</b>	<b>39'079.88</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	-1'469'190.21	-1'496'336.49	27'146.28
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-2'000'000.00	-1'000'000.00	-1'000'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzung	-271'653.55	-277'497.55	5'844.00
205	Kurzfristige Rückstellungen	-355.60	-800.80	445.20
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-9'000'001.00	-10'000'001.00	1'000'000.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	-182'380.20	-188'024.60	5'644.40
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>-10'218'631.70</b>	<b>-8'914'999.46</b>	<b>-1'303'632.24</b>
290	Verpflichtungen bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen	-1'893'180.66	-1'987'306.52	94'125.86
291	Fonds	-662'354.62	-590'485.56	-71'869.06
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	-1'204'299.00	-1'204'299.00	
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-6'458'797.42	-5'132'908.38	-1'325'889.04

## VERÄNDERUNG SPEZIALFINANZIERUNGEN

		<b>Bilanz 31.12.22</b>	<b>Bilanz 31.12.21</b>	<b>Zu- / Abnahme</b>
2900.1	Vorschusskonto Gewässerschutz	-1'126'037.37	-1'257'800.35	131'762.98
2900.2	Vorschusskonto Wasserversorgung	-423'950.15	-365'390.06	-58'560.09
2900.3	Vorschusskonto Altersheim	-294'019.31	-356'651.91	62'632.60
2900.4	Vorschusskonto Abfallwirtschaft	9'940.27	23'188.00	-13'247.73
2900.5	Vorschusskonto Feuerschutz	-59'114.10	-30'652.20	-28'461.90
	<b>Saldo</b>	<b>-1'893'180.66</b>	<b>-1'987'306.52</b>	<b>94'125.86</b>

## ERLÄUTERUNGEN ZU POSITIONEN

### Erfolgsrechnung

Bei einem Gesamtaufwand von CHF 11'842'813.20 und einem Gesamtertrag von CHF 13'168'702.24 schliesst die Erfolgsrechnung 2022 mit einem Ertragsüberschuss von CHF 1'325'889.04. Budgetiert war ein Defizit von CHF 585'361.00, was bedeutet, dass die Jahresrechnung um rund CHF 1'911'000 besser abschliesst als budgetiert.

### Investitionsrechnung

Die Nettoinvestitionen für das Jahr 2022 betragen CHF 600'004.15. Der Voranschlag von CHF 1'074'200.00 wurde hauptsächlich deshalb unterschritten, weil die Kosten der Fassadenrenovation Türmlihaus deutlich tiefer ausfielen und zudem ein grösserer Beitrag der Dankmalpflege verbucht werden konnte.

### Bilanz

Die Aktiven sind in die zwei Hauptgruppen Finanz- und Verwaltungsvermögen, die Passiven in Fremd- und Eigenkapital unterteilt.

#### Aktiven

Das **Finanzvermögen** hat gegenüber dem Vorjahr um CHF 1'264'552.36 zugenommen.

Das **Verwaltungsvermögen** umfasst alle aus der Investitionsrechnung aktivierten Ausgaben, die gemäss den verbindlichen Vorgaben zu amortisieren sind.

Die Nettoausgaben der Investitionsrechnung von CHF 600'004.15 wurden auf das Verwaltungsvermögen übertragen. Im Berichtsjahr wurden CHF 660'724.40 abgeschrieben.

Die Anlage- sowie die Beteiligungsspiegel Finanz- und Verwaltungsvermögen sind in diesem Dokument zu finden. Dort sind gemäss HRM2 sowohl die kapitalmässigen Beteiligungen als auch die Organisationen aufzuführen, welche das Gemeinwesen massgeblich beeinflussen. Massgeblich beeinflusst das Gemeinwesen die betroffene Institution dann, wenn sie aufgrund des Beteiligungs- oder des Finanzierungsanteils einseitig Massnahmen oder Änderungen durchsetzen kann.

#### Passiven

Das Fremdkapital hat in der Berichtsperiode gegenüber dem Vorjahr um CHF 110'920.12 zugenommen.

Die grössten Veränderungen ergaben sich in den folgenden Positionen:

- Abnahme der laufenden Verbindlichkeiten um CHF 27'146.28
- Zunahme der Passiven Rechnungsabgrenzung um CHF 144'156.00

## ERLÄUTERUNGEN AUS DEN RESSORTS

### Verwaltung

2022 stand ganz im Zentrum der Teambildung. Die neuen Mitarbeitenden haben ihre Arbeit aufgenommen. Prozesse wurden neu durchgedacht und strukturiert, Kompetenzen neu geordnet und die Zusammenarbeit neu organisiert. Im Zentrum standen immer die Einwohner:innen von Bühler. Konkret heisst das:

Die Gemeindeverwaltung Bühler schaut auf ein personell wandelndes 2022 zurück. Im Januar 2022 trat Corina Ramseier ihre Stelle beim Zivilstandsamt sowie bei der Gemeindeverwaltung an. Im selben Monat kündigte Margrit Holderegger ihre Stelle beim Zivilstandsamt. Da Corina Ramseier noch keinen Fachausweis fürs Zivilstandsamt besass, wurde das Zivilstandsamt durch Springerinnen der RGB Consulting AG unterstützt. Die neue Leiterin des Zivilstandsamtes, Sandra Dörig, trat ihre Stelle in einem Teilpensum im Juli 2022 an.

Im Juni 2022 übernahm der neue Finanzverwalter, Marcel Müller, die Aufgaben der Finanzverwaltung von Sonja Merz, merz finanzen gmbh, welche bis dahin die Finanzverwaltung ad Interim führte.

Ende Jahr kündigte Corina Ramseier ihre Stelle, um bei einem grösseren Zivilstandsamt ausschliesslich Zivilstandsarbeiten ausführen zu können.

Vor allem im Bereich Zivilstandsamt gestaltete sich die Personalsuche aufgrund des Fachkräftemangels als schwierig. Die Gemeinde Bühler möchte dem entgegenwirken und bietet darum weiterhin einen

Ausbildungsplatz für die Lernenden der Vertragsgemeinden an. Ebenfalls besteht die Möglichkeit, hier den Fachausweis im Zivilstandswesen zu erlangen.

Um jederzeit alle Dienstleistungen im Bereich Zivilstandsamt anbieten zu können, wurde weiterhin Michelle de Jongh, von der RGB Consulting AG, engagiert. Dies ermöglichte eine sorgfältige Einarbeitung der neuen Mitarbeiterinnen sowie Unterstützung bei der Ausbildung.

Die bestehenden Mitarbeiterinnen, Sandra Eugster-Tanner, Gemeindeschreiberin, Daniela Inauen, Stv. Gemeindeschreiberin und Patrizia Hörler, Leiterin Erbschaftsamt / Homepagebetreuung, sowie die neuen Mitarbeitenden wuchsen im vergangenen Jahr zu einem Team zusammen. Das ganze Team freut sich, in Zukunft weiterhin für die Einwohner:innen da zu sein.

### Hochbau

Verschiedene Projekte durfte die Hochbaukommission im Jahr 2022 umsetzen.

Das grösste Projekt war die Fassadensanierung des Türmlihauses. Architekt Thomas Peterer aus Gais leitete die Baustelle mit seiner grossen Erfahrung mit geschützten Bauten. Dank seinem Einsatz und dem Einsatz der Handwerker konnte diese Baustelle terminlich und finanziell sehr positiv abgeschlossen werden.

Ein weiteres Projekt im Sommer 2022 war die Sanierung der WC-Anlagen und des Einbaus eines Aussen-WC's im Oberstufenschulhaus. Mit einem sehr straffen Bauprogramm wurden die Umbauarbeiten in den Sommerferien gemacht. Alle Nutzer der Schulanlagen

und des Saals dürfen sich nun an einem zeitgemässen WC erfreuen. Synergien konnten mit dem Einbau eines Halbhunterflurcontainers beim Aussen-WC genutzt werden.

Der Vorplatz des Kindergarten Grüt wurde in diesem Sommer saniert. Nun ist er Zugang zu diesem Kindergarten barrierefrei und hat keine Stufen mehr.

Die Hochbaukommission organisierte für die Weihnachtszeit wieder die Christbaumaktion. Mit dieser Aktion soll das Dorf weihnächtlich geschmückt werden.

Stromsparmassnahmen wurden in der zweiten Jahreshälfte zum Dauerthema. In allen gemeindeeigenen Liegenschaften wurde das Potential zum Strom sparen überprüft und teils mit guten Lösungen umgesetzt.

Im März 2023 wird unser Hauswart Toni Inauen in Pension gehen. Mit David Frei konnte Ende 2022 ein junger Nachfolger gefunden werden und wird ab dem 1. März 2023 das Hauswarte-Team unterstützen.

## Zivilstandsamt Mittelland Appenzell Ausserrhoden



Der Mangel an Fachkräften für das Zivilstandswesen prägte auch das Jahr 2022. Damit die Anliegen der Bevölkerung umfassend bearbeitet werden konnten, mussten erneut Springerinnen zum Einsatz kommen, was zu einem massiven Mehraufwand führte.

Die nicht vorhersehbaren Bestimmungen betreffend festivitäts-hindernde Covid-Massnahmen führten erneut zu einer verringerten Anzahl Buchungen von zivilen Trauungen. Seit 01.07.2022 können

homosexuelle Paare ebenfalls getraut werden (Ehe für alle). Eingetragene Partnerschaften dürfen nicht mehr beurkundet werden. Die Menge der übrigen Geschäftsfälle bewegte sich im gleichen Rahmen wie im Vorjahr.

## Primarstufe



In diesem Jahr besuchten rund 170 Schülerinnen und Schüler die Primarschule und wurden durch 24 Lehrpersonen unterrichtet. Die Klassengrössen schwankten zwischen 10 und 21 Kindern. Die 2. Klasse wurde aufgrund der hohen Schülerzahlen doppelt geführt, zudem wurde ein dritter Kindergartenstandort etabliert. Eine wichtige und wertvolle Unterstützung waren auch im Jahr 2022 die drei Assistenzpersonen sowie der Zivildienstleistende.

Mit Beginn des Schuljahres 2022/23 stiessen zwei neue Lehrpersonen zum Team und nahmen ihre Arbeit als Klassenlehrpersonen 1./2. Klasse an der Primarschule Bühler auf.

Es konnten in diesem Jahr wieder vermehrt schulinterne und klassen-übergreifende Anlässe stattfinden. Die Schulhaustreffen für die 1. – 6. Klassen, der Pausenkiosk, der Laternliumzug, das Weihnachts-singen am Adventsmarkt und der Adventsanlass haben den Schul-alltag bereichert. Der Schwimmunterricht wurde in diesem Schuljahr in Appenzell durchgeführt, die Infrastruktur und der Anreiseweg sind für die Lernenden sehr gut geeignet. Im Jahr 2022 standen folgende Bereiche im Vordergrund: Teambildung und Vernetzungsarbeit mit schulnahen Stellen, Etablierung Schulsozialarbeit, Schulhausregeln und schulinterne Abmachungen und Stoffabsprachen, Sitzungs-

struktur und -Kultur, Einführung Intervision, Aktualisierung und Überarbeitung interner Dokumente und Abläufe (Qualitätsmanagement), Vorbereitungen auf die 300-Jahr-Feier, Einführung Klapp – App für die Elternkommunikation, Projektstart Schulwebseite, Vorgehensplanung für die langfristige Klassen- und Schulraumplanung.

Der AFP, der Aufgaben- und Finanzplan, bildete auch in diesem Jahr die Grundlage für die längerfristige Finanzplanung. Es wurde auch in diesem Schuljahr kostenbewusst mit den Geldern umgegangen. Die Schulen im Appenzell Ausserrhoden werden integrativ geführt, sodass Kinder mit unterschiedlichsten Lernbedürfnissen an der Schule unterrichtet und begleitet werden können. Entsprechend diesen Lernbedürfnissen werden an den Klassen Schulische HeilpädagogInnen und KlassenassistentInnen zur Unterstützung der Klassenlehrperson und zur Förderung der Lernenden eingesetzt. In diesem Jahr wurden sowohl auf Kindergarten als auch auf der Primarstufe zusätzliche Ressourcen für Kinder mit besonderen Bedürfnissen und Flüchtlingskinder aus der Ukraine aufgewendet. Ein weiterer Kostenpunkt stellte die Kreditüberschreitung für die Schaffung des dritten Kindergartenstandortes Hermoos dar, dies war aufgrund der hohen Schülerzahlen angezeigt. Der Standort wird auch im nächsten Schuljahr weitergeführt. Die IT-Infrastruktur wird durch die ARI-Informatik AG sichergestellt. Aufgrund besserer Dienstleistungen und technischer Erneuerungsarbeiten stiegen die entsprechenden Kosten auch in diesem Jahr. Die Schulleitung und die Schulkommission sind bestrebt die interne Kostentransparenz laufend zu verbessern, um so die Budgetplanung möglichst klar zu gestalten. Trotz unvorhergesehener Mehrausgaben sind Schulkommission und Schulleitung überzeugt,

dass die aufgewendeten Mittel für die richtigen Zwecke effektiv eingesetzt wurden.

Die Schulkommission und die Schulleitung bedanken sich bei den Einwohnerinnen und Einwohnern für das entgegengebrachte Vertrauen.

## Oberstufe Bühler-Gais



Das Jahr 2022 wurde von der gemeinsamen Oberstufe Bühler-Gais rund CHF 29'000.- über dem Voranschlag abgeschlossen. Hauptgrund dafür ist die zusätzliche Klasse, welche – aufgrund der Anzahl Lernenden sowie der entsprechenden Stammklassenverteilung – eröffnet wurde.

Diverse Schulanlässe, wie z.B. das Winterlager, konnten wieder wie geplant stattfinden, da die Einschränkungen der Pandemie aufgehoben wurden.

Die insgesamt 147 Lernenden aus den Gemeinden Bühler und Gais, welche in diesem Jahr die gemeinsame Oberstufe besuchten, wurden von einem 22-köpfigen Lehrerteam unterrichtet.

Ein wichtiger Schritt im Jahr 2022 war die Einführung der Co-Schulleitung, welche die Möglichkeiten der operativen Führung entscheidend verändert.

## Tiefbau

### Strassenbeleuchtung

Es mussten keine grösseren Unterhaltsarbeiten an der Strassenbeleuchtung durchgeführt werden. Der Energieverbrauch für die Strassenbeleuchtung hat sich auf einem tiefen Niveau stabilisiert. Das sind die Früchte der nachhaltigen Umrüstung der Leuchtkörper auf LED in den letzten Jahren. Dies hat der Gemeinderat veranlasst keine zeitliche Reduktion der Strassenbeleuchtung, trotz der androhenden Energiekrise, einzuführen. Die Sicherheit der Schichtarbeiten die spät abends und früh morgens ihren Arbeitsweg unter die Füsse nehmen, war ihm wichtiger. Die tiefen Energiekosten bestätigen diese Strategie.

### Unterhalt an Grundstücken

In diesem Konto sind die Aufwendung für die Wanderwege verbucht sowie auch Aufwendungen für den Wasserbau. Grössere Bachufer-sanierungen oder Hangsicherungen wurden im Rechnungsjahr keine abgerechnet, darum wurde das Budget nicht voll ausgeschöpft.

### Winterdienst

Die Aufwendungen für den Winterdienst waren nicht mehr so hoch wie im Vorjahr aber trotzdem rund ein  $\frac{1}{4}$  höher als budgetiert.

### Flurgenossenschaften

Auch hier waren die Aufwendungen für den Winterdienst überdurchschnittlich. In vereinzelt Flurgenossenschaften mussten einige Schächte dem Strassenniveau angepasst werden. Mit der sofortigen

Sanierung «herausstehende Schächte» können Folgeschäden am Winterdienstfahrzeug und Schachtringen verhindert werden.

## Abwasser- und Meteorleitungen

Die Neuerstellung des Leitungsabschnittes Meteor und Abwasserleitung Bahnhof auf Parzelle 36 konnte bis Ende Jahr ausgeführt werden. Die Anpassungen der Bleichelistrasse entlang müssen dieses Jahr noch ausgeführt werden. Anschlussgebühren wurden im Rechnungsjahr keine eingefordert. Die Bauarbeiten für das Mehrfamilienhaus auf Parzelle 36 hat erst richtig begonnen, die geschuldeten Anschlussgebühren werden darum erst im Jahr 2023 in Rechnung gestellt.

## Wasserversorgung

Im baulichen Unterhalt sind die Sanierungskosten für die Verlegung der RWAM Leitung 2 Etappe Dachsböhl verrechnet. Die Anpassung des Leitsystems (Steuerung Wasserversorgung) ist für das Jahr 2023 budgetiert, konnte aber schon im Jahr 2022 abgerechnet werden. Bei der Auftragsvergebung gingen wir von längeren Lieferfristen aus. Darum sind die Kosten im baulichen Unterhalt höher als budgetiert. Das trotzdem ein erfreulicher Ertragsüberschuss in der Wasserversorgung erwirtschaftet werden konnte, ist nicht selbstverständlich. Mehreinnahmen beim Trinkwasserverkauf und die Subventionen der Assekuranz für die RWAM-Leitungsverschiebung führten zu diesem Ergebnis.

## Kultur

Vorsichtig, aber mit grossem Optimismus ging die Kulturkommission an die Planung der verschiedenen Anlässe. Lange Zeit war nicht eindeutig klar, was sein darf und was nicht.

Umso grösser war die Freude, dass die geplanten elf Anlässe der Bühlerer Kulturtage «kulturell 9055» ohne Einschränkungen und Vorgaben durchgeführt werden durften. Diese wiedergewonnene «Freiheit» war spürbar und die Dankbarkeit, dass wieder etwas läuft im Dorf, gross.

Nebst den bekannten Aktionen der KK wie Neuzuzügeranlass oder Adventsmarkt wurden 2022 weitere Ideen für die Zukunft gesammelt, wie Kultur im Dorf erlebbar und spannend einem breiten Publikum zugänglich gemacht werden kann.

Ein Wehrmutstropfen bleibt 2022 in Erinnerung. Drei Kommissionsmitglieder haben ihren Rücktritt auf Ende Amtsjahr 2023 eingereicht. Diese langjährigen Kolleginnen und Kollegen - zwei von ihnen waren über 10 Jahre in dieser Kommission tätig - hinterlassen eine sehr grosse Lücke in unseren Reihen. Die verbleibende Kommission hofft auf zahlreiche neue Interessierte, welche bereit sind sich einzubringen, mitzuwirken und tatkräftig mitzuhelfen. Denn ohne zusätzliche Unterstützung wird es zukünftig schwierig bis unmöglich, grössere Anlässe auf die Beine zu stellen.

## Kommission Gesellschaft und Soziales

Ein Projekt mit einem Fest abzuschliessen ist wahrscheinlich das Schönste an der ganzen Planungs- und Ausführungszeit. So geschehen letzten Mai, als mit einem speziellen Tag und verschiedenen Aktionen der Wanderweg «Rond om Bühler» der Bevölkerung übergeben werden durfte. Nebst der gemütlichen Jungbürgerfeier durfte eine Neuauflage des Vernetzungshöck endlich wieder realisiert werden. Das Programm stiess auf reges Interesse und so war dieser Anlass bis auf den letzten Platz ausgebucht. Bereits zum festen Bild in der Adventszeit gehört der Stern hoch über Bühler. An dieser Stelle möchte die Kommission ein herzliches Dankeschön an die Grundeigentümer aussprechen, welche uns jedes Jahr aufs Neue mit offenen Armen empfangen und dies ermöglichen.

## Forum55

Das Forum55 konnte wie geplant seinen Betrieb aufnehmen. Regelmässig finden in den Räumen des Forum55 Mütter- und Väterberatungstermine und Krabbeltreffen durch die Pro Juventute statt. Auch die Ludothek konnte ihren Betrieb in den Räumen aufnehmen und erfreut sich eines besseren Zulaufs von Kundinnen und Kunden. Auch das Kafi55 als Untermieterin ist sehr aktiv und stellt eine gute Mischung von Kafi mit Anlässen zu Verfügung. Ebenfalls entwickeln sich die Nutzung des Forums durch Vereine und Organisationen positiv. So konnten im zweiten Halbjahr bereits über 24 Reservationen von verschiedenen Vereinen entgegengenommen werden. Auch die Betriebsgruppe für das Forum hat Ihre Arbeit aufgenommen



und beschäftigt sich mit der Weiterentwicklung für die kommende Zeit.

## Jugendkommission

Seit August 2022 verstärkt Jugendarbeiterin Nadine Söldi unseren Jugendbeauftragten Jürg Diem in seiner Arbeit. Die Eingewöhnungszeit war kaum spürbar und Nadine wurde innert kürzester Zeit zu einem nicht mehr wegzudenkenden Bestandteil des Jugendtreffs und seinen Besucherinnen und Besuchern. Erfreulicherweise werden neu auch ganz andere Themen unter den Jugendlichen thematisiert, was darauf schliessen lässt, dass eine weibliche und eine männliche Betreuungsperson nur Vorteile haben. Die Jugendarbeit in Bühler hat sich etabliert und ist vom Dorfleben nicht mehr wegzudenken.

## Kinderbetreuung

Aufgrund einer erfreulich guten Auslastung der Kinderbetreuung Bühler ist dieses Jahr nur ein kleiner Beitrag an die laufenden Kosten notwendig. Im vergangenen Jahr beschäftigte jedoch vor allem auch das neue Kinderbetreuungsgesetz. Die Ausgestaltung dieses Gesetzes hat dann direkte Folgen auf die Rechnung, voraussichtlich ab Mitte des kommenden Jahres.

## Soziale Dienste Appenzeller Mittelland



Grossen Herausforderungen standen die Mitarbeitenden der Sozialen Dienste Appenzeller Mittelland gegenüber – innert wenigen Wochen

verdreifachte sich die Anzahl der Personen, welche auf die Unterstützung durch die Abteilung Asylwesen angewiesen waren. Grund dafür war der Ausbruch des Krieges in der Ukraine.

Im letzten Quartal des Jahres 2022 war die Zunahme der Asylsuchenden aus weiteren Ländern massiv angestiegen. Die Lage darf weiterhin als sehr angespannt genannt werden.

Die Zahlen im Alimentenwesen und Berufsbeistandschaft bewegen sich auf konstantem Niveau, hier darf hinzugefügt werden, dass die Fälle immer komplexer werden und dies zu Mehraufwand führt.

Glücklicherweise sind die prognostizierten, massiven Zunahmen in der Sozialhilfe als Nachwirkung der Coronapandemie im 2022 ausgeblieben.

Als leichte Entlastung unserer Rechnung 2022 dürfen die eingegangenen Rückzahlungen aus der Sozialhilfe und dem Alimentenwesen genannt werden.

Den Mitarbeitenden der Sozialen Dienste Appenzeller Mittelland unter der Leitung von Damian Müller muss ein sehr grosses Dankeschön ausgesprochen werden. Sie haben die überaus hektischen Zeiten bravourös gemeistert und zeigten, dass sie in kürzester Zeit dank einem hervorragenden Team unmöglich geglaubtes möglich machten.

Der Jahresbericht der SDAM ist auf der Webseite [www.sdam.ch](http://www.sdam.ch) aufgeschaltet und beinhaltet weitere Details zum Jahr 2022.

## Alters- und Pflegeheim Wohnen am Rotbach



Das Jahr 2022 war für das Heim Wohnen am Rotbach in einigen Punkten herausfordernd. Einerseits war die Belegung leider unterdurchschnittlich was zu tieferen Einnahmen – vor allem bei den Pensionstaxen führte. Für die Bewohnenden, die im Heim wohnten, war jedoch etwas mehr Pflege notwendig als in früheren Jahren, darum zeigt sich dieser Einbruch kaum in den Pflorgetaxten. Andererseits beschäftigt das Heim nach wie vor auch der Fachkräftemangel. So war es schwierig die Stellen zu besetzen und es musste einige Male auf temporäre Arbeitskräfte zurückgegriffen werden. Jedoch war auch das Angebot an temporären Arbeitskräften sehr ausgetrocknet. Dennoch gelang es über die ganze Zeit das Angebot im Haus gut aufrecht zu erhalten und den Bewohnenden Dienstleitungen in der gewohnten, hohen Qualität zu Verfügung zu stellen. Dies konnte dank dem grossen Einsatz des Personals gewährleistet werden. Es gab ein gutes Miteinander wo alle zugewickelt haben, wann es nötig war und auch flexibel mitgearbeitet haben. Den Mitarbeitenden und dem Kader gebührt ein grosser Dank.

Finanziell führte diese Situation zu einem Minus von CHF 62'522.60, welches aber aus der Rücklage in der Spezialfinanzierung gedeckt werden kann.

In der zweiten Hälfte des Jahres hat sich Josi Fleischmann entschieden per Anfang 2023 in die wohlverdiente Frühpension zu gehen. Das ganze Team und die Heimkommission dankt Frau Fleischmann für ihren enormen Einsatz, gerade auch in der schwierigen Zeit in und nach der Corona Pandemie. Glücklicherweise konnte schnell ein

Nachfolger für die Stelle der Heimleitung gefunden werden. Dies in der Person von Andreas Spitz.

## Fondskommission

Aus dem "Spezialkonto Kultur" wurde für die Musikgesellschaft Bühler ein Beitrag für das Musikfest 2022 von CHF 1'000 gesprochen. Für die Umgestaltung des Forum55 wurde aus dem "Spezialkonto allgemeine Verwendung" ein Beitrag CHF 5'000 bewilligt. Der Fonds "Landschafts- und Ortsbildschutz" wurde gemäss Reglement mit rund CHF 45'800 aus Handänderungssteuern geäuftnet.

## Raumordnung

Im Bereich der Raumplanung wurde weiter am Richtplan gearbeitet. Aufgrund von Veränderungen beim Kanton und einer ersten Rückmeldung seitens des Kantons wurden nochmals einige Themen ergänzt und angepasst und die formale Vorprüfung vorgenommen. Insbesondere wurde dem Wunsch des Kantons entsprochen zu den einzelnen Gebieten genauere Aussagen zu machen und diese in Gebietsblättern festzuhalten. Ebenfalls wurden zu den in der Vernehmlassung von der Bevölkerung zurück gemeldeten Themen rund um den Bahnhof und die Villa Blume weitere Abklärungen und Gespräche geführt, sodass diese Bereiche im kommenden Jahr mit einem öffentlichen Anlass vertieft angegangen werden können.

In weiteren Gebieten wurden Gespräche mit Grundeigentümern und dem Kanton geführt um so weitere Entwicklungen prüfen und fördern zu können.

## **Umwelt Abfall**

Die Sammelmengen von Papier und Karton haben sich im 2022 im Vergleich zum Vorjahr kaum verändert. Die Sammelmenge hat sich um ca. 500kg reduziert was in etwa 3% entspricht.

Der Verein JEKAMI welcher die Sammlungen durchführte und die gesamte Rückvergütung Papier und Karton bekommt konnte von den deutlich gestiegenen Preisen am Markt profitieren. In der aktuellen (auch im 2023) Marktsituation können Sie mit dem bereitstellen von sauberen Altpapier-Bündeln den Verein unterstützen.

Auch im 2022 konnten wieder drei HUFB, Sonnenberg, Gemeindesaal und Mempfel realisiert werden.

## **Baubehörde**

Im Jahr 2022 sind bei der Baubehörde 65 Baugesuche, 14 Baugesuche mehr als 2021, eingegangen. Dabei überwiegen die Kleinbaugesuche, im Besonderen wurden wieder zahlreiche Heizungen ersetzt und die Montage von Solaranlagen gemeldet. Im Weiteren wurden an der Bleichelstrasse zwei weitere Mehrfamilienhäuser mit insgesamt 12 Wohnungen sowie im Oberdorf ein Einfamilienhaus bewilligt. Zusammen mit den 2023 bezugsbereiten Mehrfamilienhäusern an der Bleichelstrasse 37 und Edelgrueb ergibt sich somit eine massvolle Vergrößerung des bestehenden Wohnungsangebots. Zukünftig wird sich die Bautätigkeit immer mehr in die bestehende Siedlungsstruktur verlagern. Dies führt zu komplexen Verfahren und zu einer Vielzahl von Verfahrensbeteiligten mit einer unterschiedlichen Interessenlage.

## ANHANG

### Grundlagen und Grundsätze zur Rechnungslegung

#### Angewandtes Regelwerk und Abweichungen

Die Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit dem kantonalen Finanzhaushaltsgesetz vom 4. Juni 2012 (Stand 1. Januar 2014) erstellt. Dieses beruht auf den Grundsätzen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells 2 (HRM2) der Konferenz der Kantonalen Finanzdirektoren. Die Empfehlungen von HRM2 sind in der Rechnung ohne Abweichung umgesetzt.

#### Elemente der Jahresrechnung

Die folgenden Elemente bilden integrierende Teile der Jahresrechnung: Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung, Bilanz und Anhang.

Die Erfolgsrechnung weist die Erträge und Aufwendungen des Geschäftsjahres aus. Sie wird zweistufig erstellt. In der ersten Stufe sind die mit der ordentlichen Tätigkeit zusammenhängenden Erträge und Aufwendungen im Vergleich mit den budgetierten Beträgen dargestellt. Zusammen mit dem Ergebnis aus der Finanzierung zeigt der Saldo dieser Stufe das operative Ergebnis. Die zweite Stufe enthält die ausserordentlichen Erfolge sowie Bildungen und Auflösungen von Reservepositionen.

In der Investitionsrechnung werden die kreditpflichtigen Ausgaben für Investitionen in das Verwaltungsvermögen und die mit solchen Investitionen zusammenhängenden Einnahmen ausgewiesen und den im Voranschlag dafür gesprochenen Krediten gegenübergestellt.

Die Geldflussrechnung stellt die Geldflüsse aus der betrieblichen Tätigkeit, aus Investitions- und Anlagetätigkeit sowie den Finanzierungsvorgängen dar. Als Saldo resultiert die Veränderung der Flüssigen Mittel gegenüber dem Vorjahr.

Die Bilanz weist als Bestandesrechnung auf der Aktivseite die Vermögenswerte und auf der Passivseite die Verpflichtungen und das Eigenkapital aus. Die Vermögenswerte werden unterteilt in Finanzvermögen und Verwaltungsvermögen.

Im Anhang sind diejenigen zusätzlichen Informationen offengelegt, die für das grundsätzliche Verständnis der Rechnung und den verlässlichen Überblick über die finanzielle Lage und Entwicklung notwendig sind.

#### Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze

##### Allgemeine Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden in den Aktiven der Bilanz geführt, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen generieren oder sie unmittelbar zur Erfüllung einer öffentlichen Aufgabe genutzt werden. Zudem muss sich ihr Wert verlässlich ermitteln lassen.

Fremdkapital auf der Passivseite der Bilanz sind Verpflichtungen aufgrund eines Ereignisses mit Ursprung in der Vergangenheit, zu deren Erfüllung mit einem Mittelabfluss gerechnet werden muss und deren Betrag zuverlässig ermittelt werden kann. Wenn der Zeitpunkt der Erfüllung und die Höhe des künftigen Mittelabflusses mit Unsicherheiten behaftet sind, wird eine Verbindlichkeit in der Form einer Rückstellung gebildet.

Als Ertrag gilt der gesamte Wertzuwachs innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Erträge werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Ertrag gilt als realisiert, wenn in der betreffenden Periode ein Zufluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

Als Aufwand gilt der gesamte Wertverzehr innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Aufwände werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Aufwand gilt als eingetreten, wenn in der betreffenden Periode ein Abfluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

### **Allgemeine Bewertungsgrundsätze**

Es gilt für alle Positionen der Grundsatz der Einzelbewertung.

Die Bewertung des Verwaltungsvermögens erfolgt zu Anschaffungswerten. Die Entwertung durch die ordentliche Nutzung wird durch planmässige Abschreibungen über die angenommene Nutzungsdauer berücksichtigt. Nachhaltigen Wertverminderungen bzw. Wertaufholungen wird durch entsprechende Wertkorrekturen auf den jeweiligen Nutzwert Rechnung getragen, sobald eine solche Wertminderung absehbar ist.

Die Anlagen des Finanzvermögens werden zu Verkehrswerten bewertet. Die Verkehrswerte werden nicht planmässig abgeschrieben, sondern periodisch (alle 5 Jahre) an neue Gegebenheiten angepasst. Eine Neuermittlung der Verkehrswerte wird insbesondere vorgenommen, wenn sich die Marktverhältnisse massgebend verändern.

Finanzielle Forderungen und Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert bilanziert.

### **Anlagen des Finanzvermögens**

Die Liegenschaften des Finanzvermögens sind mit dem amtlichen Verkehrswert in der Bilanz enthalten. Dieser wird periodisch, mindestens aber alle fünf Jahre an die neuen Marktgegebenheiten angepasst.

### **Sachanlagen des Verwaltungsvermögens**

Die Sachanlagen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungs- beziehungsweise Herstellkostenwert bewertet. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 50'000; Anschaffungen unter diesem Betrag werden im Anschaffungsjahr der Erfolgsrechnung belastet.

Die Anlagen werden ab Nutzungsbeginn über die geschätzte Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Es gelten folgende Nutzungsdauern:

<b>Anlageklasse</b>	<b>Nutzungsdauer in Jahren</b>
<b>Unüberbaute Grundstücke</b>	keine Abschreibung
<b>Überbaute Grundstücke</b>	35 Jahre
<b>Gebäude, Hochbauten</b>	33 Jahre
<b>Tiefbauten</b>	
-Strassen	50 Jahre
-Kanalbauten	50 Jahre
-Brücken	50 Jahre
<b>Möbilien, Maschinen, Fahrzeuge</b>	
- Möbeln	5 Jahre
- Maschinen	5 Jahre
- Fahrzeuge	5 Jahre
<b>Abwasseranlagen</b>	<b>15 Jahre</b>
<b>Abfallanlagen</b>	<b>40 Jahre</b>
<b>Informatik</b>	
-Hardware	3 Jahre
-Software	5 Jahre
<b>Durchmesserlinie</b>	<b>25 Jahre</b>

Wird eine Anschaffung getätigt, welche die geschätzte Nutzungsdauer verlängert oder einen zukünftigen Nutzen schafft, wird der entsprechende Betrag aktiviert.

### **Investitionsbeiträge**

An Dritte entrichtete Investitionsbeiträge werden aktiviert, wenn die mitfinanzierte Anlage einen langfristigen Nutzen für die Öffentlichkeit erbringt und ein durchsetzbarer Rückerstattungsanspruch bei Zweckentfremdung besteht.

### **Fiskalertrag**

Die Steuererträge werden bei Rechnungsstellung verbucht (sog. Soll-Prinzip). Die direkten Steuern (Ertrags- und Einkommenssteuern) eines Jahres setzen sich in der Regel aus den Vorausrechnungen für das laufende Jahr und den Differenzrechnungen der Vorjahre aufgrund von definitiven Veranlagungen zusammen.

## Anlagespiegel Finanzvermögen

		Buchwert			Buchwert	
		per 01.01.22	Anschaffungen	Umbuchungen	Verkäufe	per 31.12.22
1070	Aktien und Anteilscheine	301'201				301'201
1071	Verzinsliche Anlagen	6'000				6'000
1080	Grundstücke FV	586'000				586'000
1084	Gebäude FV	3'614'700				3'614'700
<b>Gesamttotal</b>		<b>4'507'901</b>				<b>4'507'901</b>

## Anlagespiegel Verwaltungsvermögen

	<b>Anschaff.- kosten Stand per 01.01.22</b>	<b>Zugänge (+) Abgänge (-)</b>	<b>Stand per 31.12.22</b>	<b>Kumulierte Abschreibung Stand per 01.01.22</b>	<b>Abschreibungen in Periode</b>	<b>kumulierte Abschreibungen 31.12.22</b>	<b>Buchwert per 31.12.22</b>
1400 Grundstücke	1'117'800.00		1'117'800.00	-631'800.00	-69'200.00	-701'000.00	416'800.00
1401 Strassen	1'575'972.80	13'735.30	1'589'708.10	-307'400.00	-32'500.00	-339'900.00	1'249'808.10
1402 Wasserbau	3'789'815.24		3'789'815.24	-710'700.00	-82'000.00	-792'700.00	2'997'115.24
1403 Übrige Tiefbauten	752'259.05		752'259.05	-179'000.00	-14'700.00	-193'700.00	558'559.05
1404 Hochbauten	8'095'060.50	453'127.35	8'548'187.85	-2'137'600.00	-320'400.00	-2'458'000.00	6'090'187.85
1405 Waldungen	4'000.00		4'000.00	0.00	0.00	0.00	4'000.00
1406 Mobilien	177'698.75		177'698.75	-164'674.35	-13'024.40	-177'698.75	0.00
1409 Übrige Sachanlagen	1'258'358.03	35'941.50	1'294'299.53	-437'200.00	-49'500.00	-486'700.00	807'599.53
1444 Darlehen öffentliche Unternehmen	25'000.00		25'000.00	0.00	0.00	0.00	25'000.00
1454 Beteiligungen öffentliche Unternehmen	30'000.00		30'000.00	0.00	0.00	0.00	30'000.00
1464 Öffentliche Unternehmungen	1'621'586.10	97'200.00	1'718'786.10	-217'200.00	-79'400.00	-296'600.00	1'422'186.10
<b>Gesamttotal</b>	<b>18'447'550.47</b>	<b>600'004.15</b>	<b>19'047'554.62</b>	<b>-4'785'574.35</b>	<b>-660'724.40</b>	<b>-5'446'298.75</b>	<b>13'601'255.87</b>



## Beteiligungsspiegel Finanzvermögen

<b>Aktien</b>	<b>Art</b>	<b>Anzahl</b>	<b>Nominalwert</b>	<b>Buchwert</b>
Appenzellerland Tourismus	Namenaktie	1	1'000	1'000
Feriendorf Urnäsch	Namenaktie	8.00	1'000	1
<b>Total Buchwert</b>				<b>1'001</b>
<b>Anteilscheine</b>				
Raiffeisenbank	Anteilschein	1.00	200	200
Genossenschaft Altersheim Bühler	Anteilschein	300.00	1'000	300'000
<b>Total Buchwert</b>				<b>300'200</b>
<b>Verzinsliche Anlagen</b>				
Zeddel			6'000	6'000
<b>Total Buchwert</b>				<b>6'000</b>

## Beteiligungsspiegel Verwaltungsvermögen

<b>Aktien</b>	<b>Art</b>	<b>Anzahl</b>	<b>Nominalwert</b>	<b>Buchwert</b>
AR Informatik AG (ARI)	Namenaktie	24	1'250	30'000
Appenzeller Bahnen	Namenaktie	5650	1	
Kanton A. Rh., IG GIS	Namenaktie	50	10	
<b>Total Buchwert</b>				<b>30'000</b>

## Rückstellungsspiegel und Gewährleistungsspiegel

Im Gewährleistungsspiegel werden jene Tatbestände aufgeführt, aus denen sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung des Gemeinwesens ergeben kann (sogenannte Eventualverpflichtungen). Per 31. Dezember 2022 bestehen keine wesentlichen Rückstellungen sowie Eventualverpflichtungen.

## Eigenkapitalnachweis

	290 Spezial- finanzierungen	291 Fonds	296 Neubewertungs- reserve	299 Bilanzüberschuss	Total
Stand per 01.01.21	1'987'306.52	590'485.56	1'204'299.00	5'132'908.38	8'914'999.46
Jahresergebnis				1'325'889.04	1'325'889.04
Einlage in Spezialfinanzierung und Fonds	100'269.72	75'307.01			175'576.73
Entnahme aus Spezialfinanzierung und Fonds	194'395.58	3'437.95			197'833.53
<b>Stand per 31.12.22</b>	<b>1'893'180.66</b>	<b>662'354.62</b>	<b>1'204'299.00</b>	<b>6'458'797.42</b>	<b>10'218'631.70</b>

## Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag gab es keine Ereignisse mit einem wesentlichen Einfluss auf die zukünftige finanzielle Lage.

## Kreditrechtliche Angaben

### Verzeichnis der Verpflichtungskredite

Keine Verpflichtungskredite

## Kreditüberschreitungen

Gestützt auf Art. 15 des Kant. Finanzhaushaltsgesetzes sind Kreditüberschreitungen unter bestimmten Voraussetzungen möglich:

### Art. 15 d)

#### Kreditüberschreitungen

1Im Voranschlag nicht vorgesehene Ausgaben können der Jahresrechnung ohne Einholung eines Nachtragskredites belastet werden, sofern eine der folgenden Voraussetzungen erfüllt ist:

- a) es handelt sich um eine gebundene Ausgabe;
- b) das Geschäft erträgt ohne nachteilige Folgen für das Gemeinwesen keinen Aufschub;
- c) den Ausgaben stehen im gleichen Rechnungsjahr entsprechende sachbezogene Einnahmen gegenüber;
- d) die Ausgabe ist geringfügig und liegt innerhalb der Kompetenzen des jeweiligen Organs.

2Regierungsrat und Gemeinderat orientieren mit der Jahresrechnung über wesentliche Kreditüberschreitungen.

Der Gemeinderat informiert über nachfolgende wesentliche Kreditüberschreitungen:

Konto	CHF	Begründung
<b>Erfolgsrechnung</b>		
1400.3612.51	8'300	Anteil Mehrkosten Springereinsätze Zivilstandsamt Anteil Bühler
1406.3130.50	78'300	Springereinsätze aufgrund nicht besetzter Stelle Vertragsgemeinden Regionales Zivilstandsamt
1406.3199.00	5'315	Instandstellung Zivilstandsregister
2110.3020.00	22'000	3. Kindergarten
2110.3104.00/3109.00	20'000	3. Kindergarten
5451.3010.00	4'000	Pilotversuch 2. Aufsicht Jugendtreff

## Finanzkennzahlen

Gesamtübersicht	Rechnung 2022	Rechnung 2021
<b><u>Kennzahlen</u></b>		
<b>Nettoschuld I (Nettovermögen = -)</b>	<b>3'382'624.17</b>	<b>4'746'976.66</b>
Fremdkapital	12'923'580.56	12'962'660.44
Finanzvermögen	-9'540'956.39	-8'215'683.78
<b>Nettoschuld II (Nettovermögen = -)</b>	<b>3'327'624.17</b>	<b>4'691'976.66</b>
Verwaltungsvermögen	13'601'255.87	13'661'976.12
Darlehen und Beteiligungen	-55'000.00	-55'000.00
Eigenkapital	-10'218'631.70	-8'914'999.46
<b>Einwohner</b>	<b>1'852</b>	<b>1'853</b>
Nettoschuld I pro Einwohner	1'826.47	2'561.78
Nettoschuld II pro Einwohner	1'796.77	2'532.10
<b>Nettoverschuldungsquotient (NS / FE)</b>	<b>53.39</b>	<b>81.47</b>
Nettoschuld I (NS)	3'382'624.17	4'746'976.66
Fiskalertrag (FE)	6'335'932.16	5'826'810.88
<b>Selbstfinanzierungsgrad (SF / NI)</b>	<b>323.39</b>	<b>425.53</b>
Selbstfinanzierung (SF)	1'940'370.69	870'779.11
Nettoinvestitionen (NI)	600'004.15	204'632.13
<b>Kapitaldienstanteil (KD / LE)</b>	<b>5.60</b>	<b>6.03</b>
Kapitaldienst (KD)	728'000.90	728'976.70
Laufender Ertrag (LE)	12'997'157.49	12'082'099.46
<b>Zinsbelastungsanteil (NZA / LE)</b>	<b>0.52</b>	<b>0.71</b>
Nettozinsaufwand (NZA)	67'276.50	86'176.70
Laufender Ertrag (LE)	12'997'157.49	12'082'099.46
<b>Selbstfinanzierungsanteil (SF / LE)</b>	<b>14.93</b>	<b>7.21</b>
Selbstfinanzierung (SF)	1'940'370.69	870'779.11
Laufender Ertrag (LE)	12'997'157.49	12'082'099.46

Gesamtübersicht	Rechnung 2022	Rechnung 2021
<b>Investitionsanteil (BI / GA)</b>	<b>5.87</b>	<b>1.81</b>
Bruttoinvestitionen (BI)	686'652.15	204'632.13
Gesamtausgaben (GA)	11'705'874.39	11'323'489.88
<b>Bruttoverschuldungsanteil (BS / LE)</b>	<b>95.94</b>	<b>103.43</b>
Bruttoschulden (BS)	12'469'191.21	12'496'337.49
Laufender Ertrag (LE)	12'997'157.49	12'082'099.46

### Aussagen und Interpretationen

Finanzkennzahlen ermöglichen die Beurteilung der finanziellen Lage einer Gemeinde. Ein Vergleich über mehrere Jahre liefert wichtige Hinweise und Entscheidungshilfen für die finanzielle Führung. Aber auch ein Vergleich der Kennzahlen mit anderen Gemeinden und Städten (Benchmarking) kann wichtige Informationen vermitteln. Es wird unterschieden zwischen Kennzahlen erster und zweiter Priorität.

Die Nettoschuld I errechnet sich aus dem Fremdkapital abzüglich des Finanzvermögens. Da im Jahre 2021 das Fremdkapital zunahm, sinkt die Nettoschuld. Die daraus resultierende Nettoschuld I pro Einwohner beläuft sich somit auf CHF 2'552.14 Nettoschulden bis CHF 1'000 gelten als geringe, von CHF 1'001 bis CHF 2'500 als mittlere und CHF 2'501 bis CHF 5'000 als hohe Verschuldung. Ab CHF 5'001 spricht man von einer sehr hohen Verschuldung.

Der Nettoverschuldungsquotient sagt aus, welcher Anteil der Fiskalerträge erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen. Werte bis 100% werden als gut, Werte zwischen 100% und 150% als genügend bezeichnet. Der Grund für den tieferen Nettoverschuldungsquotienten im Jahre 2021 liegt unter anderem im höheren Fiskalertrag.

Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt welchen Anteil ihrer Nettoinvestitionen eine Gemeinde aus eigenen Mitteln (Ergebnis der Erfolgsrechnung plus Abschreibungen und Reserveveränderungen) finanzieren kann. Mittelfristig sollte ein Wert von 100% resultieren. Die Kennzahl liegt für das Jahr 2021 im positiven Bereich, was auf den geringeren Aufwandüberschuss zurückzuführen ist.

Der Kapitaldienstanteil ist ein Mass für die Belastung des Haushaltes durch die Kapitalkosten. Er zeigt auf, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (=Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin, wobei Werte bis 15% als tragbare Belastung gelten.

Der Zinsbelastungsanteil gibt an, welcher Anteil des verfügbaren Einkommens durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum, wobei ein Zinsbelastungsanteil bis 4% als gut gilt. Dank des sehr tiefen Zinsniveaus liegt diese Kennzahl nach wie vor auf einem sehr guten Niveau.

Der Selbstfinanzierungsanteil gibt Auskunft darüber, welchen Anteil ihres Ertrages eine Gemeinde zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann. Werte über 20% bezeichnet man als gut, Ergebnisse unter 10% als schlecht.

Der Investitionsanteil zeigt die Aktivität der Gemeinde im Bereich der Investitionen auf. Ab einem Wert von 20% spricht man von einer starken Investitionstätigkeit, Werte unter 10% gelten als schwache Investitionstätigkeit.

Mit Hilfe des Bruttoverschuldungsanteils lässt sich beurteilen, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den Erträgen steht. Ein Bruttoverschuldungsanteil bis 100% gilt als gut. Liegt die Kennzahl auf über 150% ist sie als schlecht einzustufen.

## Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung

Funktionale Gliederung		Rechnung 2022		Voranschlag 2022		Rechnung 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>1'083'907.70</b>	<b>144'472.36</b>	<b>1'123'250.00</b>	<b>224'160.00</b>	<b>1'086'845.73</b>	<b>201'147.45</b>
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>270'265.61</b>	<b>825.00</b>	<b>276'400.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>263'821.18</b>	<b>875.00</b>
011	Legislative	40'190.36		38'600.00		42'222.03	
012	Exekutive	230'075.25	825.00	237'800.00	1'000.00	221'599.15	875.00
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>813'642.09</b>	<b>143'647.36</b>	<b>846'850.00</b>	<b>223'160.00</b>	<b>823'024.55</b>	<b>200'272.45</b>
022	Übrige allgemeine Dienste	665'732.35	82'789.76	611'700.00	85'800.00	663'747.41	141'163.65
029	Übrige Verwaltungsliegenschaften	147'909.74	60'857.60	235'150.00	137'360.00	159'277.14	59'108.80
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG</b>	<b>506'889.98</b>	<b>457'762.70</b>	<b>418'300.00</b>	<b>386'000.00</b>	<b>427'451.44</b>	<b>314'401.69</b>
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>373'786.63</b>	<b>344'629.35</b>	<b>287'300.00</b>	<b>268'400.00</b>	<b>288'283.74</b>	<b>194'771.99</b>
140	Allgemeines Rechtswesen	373'786.63	344'629.35	287'300.00	268'400.00	288'283.74	194'771.99
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>107'488.95</b>	<b>107'488.95</b>	<b>109'000.00</b>	<b>109'000.00</b>	<b>115'986.70</b>	<b>115'986.70</b>
150	Feuerwehr	107'488.95	107'488.95	109'000.00	109'000.00	115'986.70	115'986.70
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>25'614.40</b>	<b>5'644.40</b>	<b>22'000.00</b>	<b>8'600.00</b>	<b>23'181.00</b>	<b>3'643.00</b>
162	Zivile Verteidigung	25'614.40	5'644.40	22'000.00	8'600.00	23'181.00	3'643.00
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>4'464'809.84</b>	<b>702'464.75</b>	<b>4'171'808.00</b>	<b>644'983.00</b>	<b>4'509'844.34</b>	<b>668'947.45</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>4'212'302.84</b>	<b>702'464.75</b>	<b>3'843'808.00</b>	<b>644'983.00</b>	<b>4'173'972.19</b>	<b>668'947.45</b>
211	Kindergarten	446'264.44	109'692.20	389'074.00	115'762.00	387'948.30	127'804.80
212	Primarstufe	1'576'040.23	368'088.75	1'395'221.00	323'161.00	1'548'022.01	336'562.15
213	Oberstufe	1'159'545.20	216'171.80	1'062'950.00	198'000.00	1'065'298.55	198'260.50
214	Musikschulen	92'164.70		100'000.00		93'946.30	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2022		Voranschlag 2022		Rechnung 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
215	Schulsozialarbeit	37'361.60		42'100.00		33'445.75	
217	Schulliegenschaften	621'898.55	8'512.00	619'463.00	8'060.00	788'086.96	6'320.00
219	Übrige obligatorische Schule	279'028.12		235'000.00		257'224.32	
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>252'507.00</b>		<b>328'000.00</b>		<b>335'872.15</b>	
220	Sonderschulen	252'507.00		328'000.00		335'872.15	
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE</b>	<b>134'698.05</b>	<b>46'301.00</b>	<b>92'200.00</b>	<b>300.00</b>	<b>117'557.55</b>	<b>34'656.00</b>
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>41'911.00</b>	<b>41'911.00</b>			<b>30'156.00</b>	<b>30'156.00</b>
312	Denkmalpflege und Heimatschutz	41'911.00	41'911.00			30'156.00	30'156.00
<b>32</b>	<b>Übrige Kultur</b>	<b>9'202.80</b>	<b>200.00</b>	<b>10'000.00</b>		<b>6'428.95</b>	
321	Bibliotheken	9'202.80	200.00	10'000.00		6'428.95	
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>83'584.25</b>	<b>4'190.00</b>	<b>82'200.00</b>	<b>300.00</b>	<b>80'972.60</b>	<b>4'500.00</b>
341	Sport	83'584.25	4'190.00	82'200.00	300.00	80'972.60	4'500.00
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>2'842'535.10</b>	<b>2'496'761.05</b>	<b>2'837'909.40</b>	<b>2'623'909.40</b>	<b>2'601'098.49</b>	<b>2'396'774.81</b>
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>2'763'291.65</b>	<b>2'496'761.05</b>	<b>2'773'909.40</b>	<b>2'623'909.40</b>	<b>2'538'013.19</b>	<b>2'396'774.81</b>
412	Alters-, Kranken- und Pflegeheime	2'763'291.65	2'496'761.05	2'773'909.40	2'623'909.40	2'538'013.19	2'396'774.81
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>76'151.45</b>		<b>62'000.00</b>		<b>60'877.05</b>	
421	Ambulante Krankenpflege	76'151.45		62'000.00		60'877.05	
<b>43</b>	<b>Gesundheit/Prävention</b>	<b>3'092.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>2'208.25</b>	
433	Schulgesundheitsdienst	3'092.00		2'000.00		2'208.25	
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>943'413.45</b>	<b>228'398.40</b>	<b>1'240'625.00</b>	<b>50'100.00</b>	<b>1'227'294.05</b>	<b>46'829.90</b>



Funktionale Gliederung		Rechnung 2022		Voranschlag 2022		Rechnung 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>53</b>	<b>Alter und Hinterlassene</b>	<b>336'984.00</b>		<b>357'500.00</b>		<b>342'567.00</b>	
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	336'984.00		357'500.00		342'567.00	
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>88'550.15</b>	<b>40'496.50</b>	<b>140'295.00</b>	<b>37'800.00</b>	<b>159'989.30</b>	<b>26'110.90</b>
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	18'696.00	40'496.50	48'500.00	37'800.00	40'864.30	25'335.95
545	Leistungen an Familien	69'854.15		91'795.00		119'125.00	774.95
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>517'879.30</b>	<b>187'901.90</b>	<b>742'830.00</b>	<b>12'300.00</b>	<b>724'737.75</b>	<b>20'719.00</b>
572	Wirtschaftliche Sozialhilfe	375'082.00	187'901.90	655'330.00	12'300.00	653'807.75	20'719.00
573	Asylwesen	137'295.20		66'000.00		54'374.40	
579	Übrige Fürsorge	5'502.10		21'500.00		16'555.60	
<b>6</b>	<b>VERKEHR</b>	<b>532'609.06</b>	<b>199'459.65</b>	<b>567'540.00</b>	<b>190'300.00</b>	<b>624'105.35</b>	<b>187'884.00</b>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>228'581.90</b>	<b>184'199.65</b>	<b>272'140.00</b>	<b>176'300.00</b>	<b>348'855.25</b>	<b>174'764.00</b>
615	Strassen und Plätze	219'216.95	184'199.65	235'800.00	176'300.00	262'520.70	174'764.00
618	Privatstrassen	9'364.95		36'340.00		86'334.55	
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>304'027.16</b>	<b>15'260.00</b>	<b>295'400.00</b>	<b>14'000.00</b>	<b>275'250.10</b>	<b>13'120.00</b>
622	Regionalverkehr	289'969.00		281'400.00		260'899.00	
629	Übriger öffentlicher Verkehr	14'058.16	15'260.00	14'000.00	14'000.00	14'351.10	13'120.00
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>1'057'180.66</b>	<b>906'415.13</b>	<b>1'472'251.00</b>	<b>1'221'750.00</b>	<b>1'022'708.72</b>	<b>825'007.80</b>
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>393'686.07</b>	<b>393'686.07</b>	<b>344'400.00</b>	<b>344'400.00</b>	<b>348'539.79</b>	<b>348'539.79</b>
710	Wasserversorgung	393'686.07	393'686.07	344'400.00	344'400.00	348'539.79	348'539.79
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>416'751.46</b>	<b>416'751.46</b>	<b>785'000.00</b>	<b>785'000.00</b>	<b>382'136.16</b>	<b>382'136.16</b>
720	Abwasserbeseitigung	416'751.46	416'751.46	785'000.00	785'000.00	382'136.16	382'136.16

Funktionale Gliederung		Rechnung 2022		Voranschlag 2022		Rechnung 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>49'982.40</b>	<b>49'982.40</b>	<b>47'350.00</b>	<b>47'350.00</b>	<b>41'639.35</b>	<b>41'639.35</b>
730	Abfallwirtschaft	49'982.40	49'982.40	47'350.00	47'350.00	41'639.35	41'639.35
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>14'700.00</b>		<b>14'700.00</b>		<b>14'800.00</b>	
741	Gewässerverbauungen	14'700.00		14'700.00		14'800.00	
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>65'454.05</b>	<b>12'279.25</b>	<b>60'801.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>68'700.50</b>	<b>9'842.85</b>
771	Friedhof und Bestattung	65'454.05	12'279.25	60'801.00	7'000.00	68'700.50	9'842.85
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>116'606.68</b>	<b>33'715.95</b>	<b>220'000.00</b>	<b>38'000.00</b>	<b>166'892.92</b>	<b>42'849.65</b>
790	Raumordnung	116'606.68	33'715.95	220'000.00	38'000.00	166'892.92	42'849.65
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>124'662.04</b>	<b>64'821.14</b>	<b>83'500.00</b>	<b>17'700.00</b>	<b>99'759.80</b>	<b>25'281.35</b>
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>10'935.05</b>	<b>76.00</b>	<b>10'200.00</b>		<b>10'767.35</b>	<b>54.00</b>
811	Verwaltung, Vollzug und Kontrolle	10'935.05	76.00	10'200.00		10'767.35	54.00
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>15'888.50</b>	<b>11'558.95</b>	<b>14'500.00</b>	<b>8'500.00</b>	<b>14'616.60</b>	<b>4'304.35</b>
820	Forstwirtschaft	15'888.50	11'558.95	14'500.00	8'500.00	14'616.60	4'304.35
<b>84</b>	<b>Tourismus</b>		<b>963.50</b>		<b>2'000.00</b>	<b>212.50</b>	<b>2'105.00</b>
840	Tourismus		963.50		2'000.00	212.50	2'105.00
<b>85</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>97'838.49</b>	<b>52'222.69</b>	<b>58'800.00</b>	<b>7'200.00</b>	<b>74'163.35</b>	<b>18'818.00</b>
850	Industrie, Gewerbe, Handel	97'838.49	52'222.69	58'800.00	7'200.00	74'163.35	18'818.00
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>152'107.32</b>	<b>7'921'846.06</b>	<b>136'800.00</b>	<b>6'199'620.00</b>	<b>219'927.88</b>	<b>7'032'090.38</b>
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>37'564.56</b>	<b>6'282'146.36</b>		<b>5'005'000.00</b>	<b>88'607.10</b>	<b>5'785'897.93</b>
910	Steuern	37'564.56	6'282'146.36		5'005'000.00	88'607.10	5'785'897.93

Funktionale Gliederung		Rechnung 2022		Voranschlag 2022		Rechnung 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>		<b>1'441'500.00</b>		<b>999'000.00</b>		<b>1'047'300.00</b>
930	Finanz- und Lastenausgleich		1'441'500.00		999'000.00		1'047'300.00
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>114'542.76</b>	<b>194'700.55</b>	<b>136'800.00</b>	<b>195'620.00</b>	<b>131'320.78</b>	<b>197'736.55</b>
961	Zinsen	67'726.50	7'962.00	91'800.00	8'760.00	87'436.70	8'772.00
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	46'816.26	186'738.55	45'000.00	186'860.00	43'884.08	188'964.55
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>		<b>3'499.15</b>				<b>1'155.90</b>
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		3'499.15				1'155.90
		<b>11'842'813.20</b>	<b>13'168'702.24</b>	<b>12'144'183.40</b>	<b>11'558'822.40</b>	<b>11'936'593.35</b>	<b>11'733'020.83</b>
	<b>Gesamtergebnis</b>	<b>1'325'889.04</b>			<b>585'361.00</b>		<b>203'572.52</b>
		<b>13'168'702.24</b>	<b>13'168'702.24</b>	<b>12'144'183.40</b>	<b>12'144'183.40</b>	<b>11'936'593.35</b>	<b>11'936'593.35</b>

## Wesentliche Abweichungen Erfolgsrechnung

Mehrertrag			CHF
9100 Steuern	1'240'000.00	Ausserordentlicher Steuereingang natürliche Personen	
9300 Finanzausgleich	442'500.00	höherer Ausgleichsbeitrag gegenüber Budgetvorschlag Kanton	
Mehraufwand / Minderaufwand			
2130 Sekundarschule Gais	-78'000.00	Mehrkosten Oberstufe Gais	
4125 Pflegefinanzierung	-116'000.00	Anstieg der Pflegestufen und Tarifierung	
4210 Spitex	-32'000.00	Mehraufwand Betreuung Bühler	
5720 Wirtschaftliche Sozialhilfe	456'000.00	tiefere Sozialhilfekosten / Ausgliederung Kosten Asyl	
5730 Asylwesen	-71'000.00	Ausgliederung aus Wirtschaftlicher Sozialhilfe	
7900 Raumordnung	100'000.00	einzelne Vorhaben wurden zurückgestellt	

## Investitionsrechnung Funktionale Gliederung

Funktionale Gliederung		Rechnung 2022		Voranschlag 2022		Rechnung 2021	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	284'194.35	86'648.00	500'000.00		17'500.00	
02	<b>Allgemeine Dienste</b>	284'194.35	86'648.00	500'000.00		17'500.00	
029	Übrige Verwaltungsliegenschaften	284'194.35	86'648.00	500'000.00		17'500.00	
2	<b>BILDUNG</b>	255'581.00		260'000.00			
21	<b>Obligatorische Schule</b>	255'581.00		260'000.00			
217	Schulliegenschaften	255'581.00		260'000.00			
6	<b>VERKEHR</b>	110'935.30		224'200.00		98'934.80	
61	<b>Strassenverkehr</b>	13'735.30		24'000.00			
615	Strassen und Plätze	13'735.30		24'000.00			
62	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	97'200.00		200'200.00		98'934.80	
622	Regionalverkehr	97'200.00		200'200.00		98'934.80	
7	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	35'941.50		90'000.00		88'197.33	
71	<b>Wasserversorgung</b>			50'000.00			
710	Wasserversorgung			50'000.00			
73	<b>Abfallwirtschaft</b>	35'941.50		40'000.00		88'197.33	
730	Abfallwirtschaft	35'941.50		40'000.00		88'197.33	
		<b>686'652.15</b>	<b>86'648.00</b>	<b>1'074'200.00</b>		<b>204'632.13</b>	
	<b>Nettoinvestition</b>		<b>600'004.15</b>		<b>1'074'200.00</b>		<b>204'632.13</b>
		<b>686'652.15</b>	<b>686'652.15</b>	<b>1'074'200.00</b>	<b>1'074'200.00</b>	<b>204'632.13</b>	<b>204'632.13</b>

## Finanzkompetenzen

	<b>Gemeinderat</b>	<b>Fakultatives Referendum</b>	<b>Obligatorisches Referendum</b>
<b>Neue, einmalige Ausgaben</b>	bis 10% einer Steuereinheit oder bis CHF 101'973.20	mehr als 10% bis 20% einer Steuereinheit oder mehr als CHF 101'973.20 bis CHF 203'946.40	mehr als 20% einer Steuereinheit oder mehr als CHF 203'946.40
<b>Neue, wiederkehrende Ausgaben</b>	bis 5% einer Steuereinheit oder bis CHF 50'986.60	mehr als 5% bis 10% einer Steuereinheit oder mehr als CHF 50'986.60 bis CHF 101'973.20	mehr als 10% einer Steuereinheit oder mehr als CHF 101'973.20
<b>An-, Verkauf und Tausch von Grundstücken</b>	bis 20% einer Steuereinheit oder bis CHF 203'946.40	mehr als 20% bis 40% einer Steuereinheit oder mehr als CHF 203'946.40 bis CHF 407'892.80	mehr als 40% einer Steuereinheit oder mehr als CHF 407'892.80

Gestützt auf Art. 15 Abs. 3 der Gemeindeordnung der Einwohnergemeinde Bühler gilt als massgebende Steuereinheit der Ertrag einer einfachen Steuer des in der letzten vom Stimmvolk genehmigten Jahresrechnung ausgewiesenen Ertrages der laufenden Steuern.

## Liegenschaftsverzeichnis

1. Realisierbare Positionen			Assek.Nr.	Fläche m <sup>2</sup>	Vers.-wert	Bilanzwert
Parz.29	Dorf	Altes Gemeindehaus	34	2'568	2'502'540	947'000
		Spritzenhaus	35		120'130	
Parz.59	Dorf	Parkplatz Ost, Trottoir, Garten		1'880		67'000
Parz.82	Göbsimühle	Wohnhaus, Remise, Garage Wiese	93	4'229	1'352'280	1'011'000
Parz.84	Untere Brunnen Rosenberg	Wiese				59'000
		Weidstadel	103	38'239	97'254	
		Remise	104		42'630	
Parz.119	Dorf	Kobelthaus mit Garagen	140	625	2'392'607	852'000
		Gartenhaus	141		1'400	
Parz.144	Moos	Gewässer, Wald, Wiese		15'308		25'700
Parz.377	Eugst, Schlatt- Haslen AI	Scheune WieseWeide,Wald	848	96'650	296'000	173'000
Parz.382	Dorf	Blaukreuzhaus	144	613	919'136	480'000
Parz.465	Mempfel	Wiese, Strasse		2'001		361'000
Parz.D538	Untere Brunnen	Baurecht Zellweger				173'000
Parz.640	Hermoos	Weg, Wiese, Weide		5'426		52'000
<b>Total Bilanzwert</b>						<b>4'200'700</b>

2. Nicht-realisiertbare Positionen			Assek.Nr.	Fläche m <sup>2</sup>	Vers.-wert
Parz.19	Ebni	Leichenhaus alt/Gerätehaus	21	3'211	65'250
		Friedhofgebäude	654		399'475
Parz.29	Dorf	Kirche, Turm und Platz	33	2'568	6'296'250
Parz.51	Hermoos	Schulhausanlage		15'357	
		Gartenhaus	51		68'237
		Altes Schulhaus	56		2'411'878
		Primarschulhaus	57		3'698'254
		Schulhaus/Gemeindesaal	560		8'510'663
		Doppeltturnhalle Wiese und Hofraum	742		5'653'046
Parz.83	Untere Brunnen	Strasse, Weg, Wiese		46'048	
		Stall	97	138	519'642
		Remise	98	115	304'121
		Magazin	556	338	400'119
		Garderobengebäude	95	78	163'873
Parz.120	Dorf	Türmlihaus	142	4'612	3'217'174
		Hintergebäude	143		1'259'900
		Remise	145		89'600
		Kindergarten	555		857'720
Parz.172	Melsterböhl	Schützenhaus	220	117	417'880
172-02	Raelimoos	Scheibenstand	462		137'700
172-01	Raelimoos	Scheibenhütte	463		26'750
Parz.220	Steig	Strasse		816	
Parz.268	Steigwald	Wald		109'019	
Parz.270	Steigwald	Wald		363	
Parz.311	Roggenhalm	Reservoir	297	273	338'000
Parz.333	Harzig	Wald, Bach		8'093	
Parz.637	Harzig	Wald, Bach, Weg		157'259	
Parz.345	Hinterleimensteig, Schlatt-Haslen AI	Scheibenstand	292	105	116'000

<b>2. Nicht-realisiertbare Positionen</b>			<b>Assek.Nr.</b>	<b>Fläche m<sup>2</sup></b>	<b>Vers.-wert</b>
Parz.365	Kriegersmühle	Pumpenhaus	443	284	70'000
Parz.374	Hälmlli	Pumpenhaus	374	68	79'982
Parz.387	Wissegg	Reservoir	385	400	216'000
Parz.389	Untere Hägni, Schlatt-Haslen	Boden, Quelle		16	
Parz.442	Hermoos	Filterbrunnen		99	
Parz.451	Hermoos	Grundwasserpumpwerk	587	333	207'930
Parz.467	Dorf, Trogenerstrasse	Trottoir		238	
Parz.468	Trogenerstrasse	Trottoir		1'050	
Parz.469	Dorf	Trottoir		501	
Parz.470	Dorf, Nöggel	Trottoir		2'155	
Parz.473	Untere Brunneren	Wald, Bach, Wiese		3'326	
Parz.474	Dorf	Parkanlage bei Post		53	
Parz.52	Melsterböhl	Trottoir		258	
Parz.526	Moos	Trottoir		1'112	
Parz.527	Melsterböhl, Steigbach	Trottoir		2'660	
Parz.539	Trogenerstrasse	Trottoir		1'093	
Parz.702	Kohli	Ersteinsatzgebäude FW, Boden	913,921	554	529'600
Parz.771	Untere Hägni, Schlatt-Haslen AI	Weide, Streue, Bach		10'091	
Parz.1028	Unterboden, Gais	Wald		54'952	
Parz.1652	Unteres Strahlholz, Gais	Strasse, Platz		111	