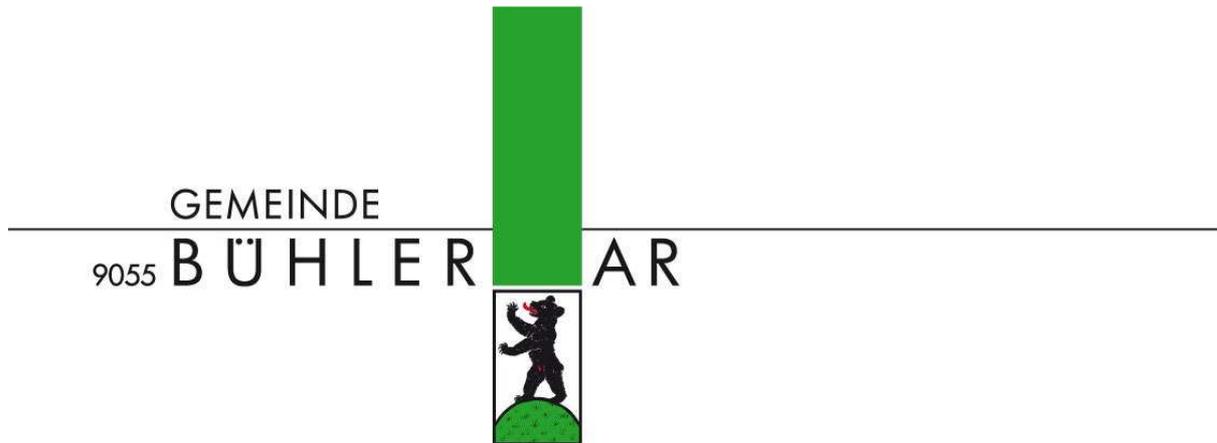


# Bühler

## Voranschlag 2024 Aufgaben- und Finanzplan 2025 - 2027



# Inhaltsverzeichnis

---

1 Vorwort und Zusammenfassung .....	3
2 Ausgangslage und Vision.....	3
2.1 Gesetzliche Ausgangslage .....	3
2.2 Politische Ausgangslage .....	3
2.3 Finanzkennzahlen/Erläuterung .....	4
2.4 Legislaturziele .....	5
Legislaturziele AFP 2024-2027 .....	5
2.5 Finanzpolitische Ziele.....	5
2.6 Wirtschaftliche und gemeindespezifische Planungsannahmen.....	6
2.7 Finanzielle Ausgangslage .....	7
2.8 Ergebnis .....	8
2.8.1 Erfolgsrechnung / Gestufter Erfolgsausweis.....	8
2.8.2 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung .....	9
2.8.2.1 Fiskalertrag und Steuerfuss .....	9
2.8.2.2 Transferertrag .....	10
2.8.2.3 Personalaufwand .....	11
2.8.2.4 Sachaufwand .....	12
2.8.2.5 Transferaufwand .....	13
2.9 Investitionen .....	13
2.9.1 Investitionsrechnung .....	13
3 Kennzahlen .....	14
3.1 Geldflussrechnungen/Informationen zur Finanzierung .....	14
3.2 Vermögen und Verschuldungen/Erläuterung.....	15
3.3 Verwendung der laufenden Verpflichtungskredite .....	15
3.4 Risiken im Aufgaben- und Finanzplan .....	16
4 Planung der Hauptaufgaben .....	17
4.0 Allgemeine Verwaltung .....	18
4.1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung .....	20
4.2 Bildung .....	22
4.3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche .....	25
4.4 Gesundheit.....	26
4.5 Soziale Sicherheit .....	27
4.6 Verkehr.....	29
4.7 Umweltschutz und Raumordnung.....	31
4.8 Volkswirtschaft .....	33
4.9 Finanzen und Steuern.....	35
5 Investitionsliste .....	37

# 1 Vorwort und Zusammenfassung

Im vorliegenden Bericht sind sowohl Aufgaben- und Finanzplan (AFP) wie auch der Voranschlag dargestellt.

Dieser Aufgaben- und Finanzplan erläutert die Ziele der aktuellen Legislatur 2023-2027 der Gemeinde Bühler, sowie der finanziellen Konsequenzen.

Die Stärken der Gemeinde Bühler sind Wachstumspotenzial, ein sehr lebendiges und gutes Dorfleben, sowie günstiger Wohnraum. Auf diese drei Stärken will die Gemeinde weiter bauen (siehe Legislaturziele).

Gleichzeitig will die Gemeinde im Steuerwettbewerb attraktiv bleiben und strebt einen Steuerfuss leicht unter dem kantonalen Durchschnitt an. Dazu ist es wichtig, den Mix an Steuerzahlenden ebenfalls dem Durchschnitt anzunähern, d.h. zusätzlichen Wohnraum zu schaffen auch für Menschen mit höherem steuerbarem Einkommen (siehe Legislaturziele).

Dieses Dokument beschreibt die Legislaturziele und führt detailliert auf, welche Konsequenzen diese in den einzelnen Ressorts haben, bzw. wie sie erreicht werden sollen.

## 2 Ausgangslage und Vision

### 2.1 Gesetzliche Ausgangslage

Nach Art. 10 des Finanzhaushaltsgesetzes (FHG; bGS 612.0) ist der Aufgaben- und Finanzplan (AFP) ein zentrales Element für die mittelfristige Steuerung der Gemeinde. Der bisherige Finanzplan wird ergänzt um die inhaltliche Darstellung der Aufgaben. Ziel des AFP ist es somit, Finanzen und Leistungen mittelfristig zu steuern. Dies bedeutet eine intensive Auseinandersetzung mit den Hauptaufgaben und den Zielen der Gemeinde.

### 2.2 Politische Ausgangslage

Die Gemeinde Bühler zieht mit bezahlbarem Wohnraum relativ nahe an St. Gallen Menschen aus allen Schichten an. Die Gemeinde ist das Gegenteil eines Schlafdorfes. Viele aktive Vereine und ein reichhaltiges kulturelles Programm überraschen Besucher und Neuzuzüger, und sorgen für ein gutes Klima im Dorf.

Pro Einwohner nimmt Bühler deutlich weniger Steuern ein als im Kantonsdurchschnitt. Trotzdem stiegen die Steuereinnahmen konstant an. Deshalb konnte der Steuerfuss auf das Jahr 2023 um einen Prozentpunkt auf 3.9 Einheiten reduziert werden, ohne negative Einflüsse auf die Finanzkennzahlen (vgl. nächster Abschnitt)

Die Gemeinde hat Wachstumspotential. Einerseits sind diverse bestehende Liegenschaften alt und nicht optimal genutzt. Andererseits gibt es noch Möglichkeiten für Neubauten.

Die volkswirtschaftlichen Eckwerte und die mittelfristigen Aussichten entsprechen grundsätzlich der Konjunkturprognose der Expertengruppe des Bundes (SECO) vom 20.09.23, welche aber für 2024 ein deutlich schwächeres Wachstum erwartet.

## 2.3 Finanzkennzahlen/Erläuterung

### Kennzahlen erster Priorität

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Nettoverschuldungsquotient	53.39	138.96	107.75	121.40	132.20	134.29
Selbstfinanzierungsgrad	323.39	-33.80	12.09	24.14	14.20	35.75
Zinsbelastungsanteil	0.52	0.74	0.63	0.64	0.64	0.64

### Aussage und Interpretation

Der **Nettoverschuldungsquotient** sagt aus, welcher Anteil der Fiskalerträge erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen. Werte bis 100% werden als gut, Werte zwischen 100% und 150% als genügend bezeichnet. Die Entwicklung des Nettoverschuldungsquotienten wird vom Gemeinderat genau beobachtet, um eine Überschuldungssituation zu vermeiden.

Der **Selbstfinanzierungsgrad** gibt an, welchen Anteil ihrer Nettoinvestitionen eine Gemeinde aus eigenen Mitteln finanzieren kann. Mittelfristig sollte ein Wert von 100% resultieren. Diese Zahl fluktuiert sehr stark, abhängig von den Investitionen, und sollte gemittelt über mehrere Jahre betrachtet werden.

Der **Zinsbelastungsanteil** gibt an, welcher Anteil des verfügbaren Einkommens durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum, wobei ein Zinsbelastungsanteil bis 4% als gut gilt. Die Zinsen steigen zwar leicht an, trotzdem sind sie sehr tief. Dies führt dazu, dass diese Kennzahl sehr wenig Relevanz hat. Selbstverständlich verfolgt die Gemeinde eine Verschuldungspolitik, welche drastische Zinsanstiege abfedern würde.

### Kennzahlen zweiter Priorität

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Nettoschulden I in Franken pro Einwohner	1'826.47	3'817.06	3'411.98	3'781.09	4'232.16	4'381.75
Selbstfinanzierungsanteil	14.93	-3.17	1.84	1.98	1.31	1.34
Kapitaldienstanteil	5.60	6.50	6.44	7.04	7.49	7.09
Bruttoverschuldungsanteil	95.94	127.43	127.70	136.54	144.12	145.08
Investitionsanteil	5.87	11.74	13.41	7.72	8.58	3.65

### Aussage und Interpretation

Die Nettoschuld je Einwohner sagt aus, wie hoch die Schuldenbelastung pro Kopf ist. Nettoschulden pro Kopf bis CHF 2'500 gelten als geringe bis mittlere Verschuldung.

Der Selbstfinanzierungsanteil gibt Auskunft darüber, welchen Anteil ihres Ertrages eine Gemeinde zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann. Werte über 20% werden als gut, Ergebnisse unter 10% als schlecht bezeichnet.

Der Kapitaldienstanteil ist ein Mass für die Belastung des Haushaltes durch die Kapitalkosten. Er zeigt auf, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (=Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin, wobei eine Belastung bis 15% als tragbar beschrieben wird.

Mit Hilfe des Bruttoverschuldungsanteils lässt sich beurteilen, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den Erträgen steht. Ein Bruttoverschuldungsanteil bis 100% gilt als gut. Liegt die Kennzahl auf über 150%, ist sie als schlecht einzustufen.

## 2.4 Legislaturziele

### Legislaturziele AFP 2024-2027

Das Dorfleben in Bühler floriert, dank vielen Menschen, die dazu beitragen: Ob in Vereinen, in Gewerbe und Industrie, in Kommissionen und Arbeitsgruppen oder individuell. Bühler ist so auch attraktiv für Menschen, die nicht nur wohnen, sondern auch zusammenleben wollen.

Günstiger Wohnraum ist vorhanden. Der Gemeinderat möchte auf diesen Stärken aufbauen, um das Dorf als Ganzes zu stärken. Es wird ein Mix zwischen günstigem und modernem Wohnraum angestrebt.

- Die Gemeinde soll organisch mit rund 1% pro Jahr wachsen. Bühler hat die Kapazität für organischen Wachstum. Mit mehr Einwohner steigen die Chancen auf ein gut funktionierendes Dorfleben.
- Für einen guten Mix an Wohnraum wird moderner Wohnraum gefördert. Dieses Ziel nützt Bühler dreifach: Es fördert die Vielfalt an Menschen im Dorf, es hilft, das Dorfbild aufzuwerten, wenn einige der sehr alten Gebäude aufgewertet oder ersetzt werden und es setzt die Strategie der inneren Verdichtung um.

Diese Legislaturziele haben Einfluss auf viele Ressorts. Zum Beispiel ist eine sorgfältige Raumplanung sehr wichtig. Oder mehr Menschen bringen auch neue Schüler und Schülerinnen für die Schule. Diese Konsequenzen aus den Legislaturzielen sind auf den entsprechenden Gliederungsebenen ausgeführt.

## 2.5 Finanzpolitische Ziele

Die Legislaturziele zeigen, dass einige Investitionen auf die Gemeinde zukommen. Investitionen im Finanzvermögen wird die Gemeinde nur dann tätigen, wenn sich keine Investoren finden. Gegebenenfalls kann die Gemeinde auch Land veräussern an einen Investor oder eine Investorin.

Im Verwaltungsvermögen kommen im Bereich Schule in den kommenden zehn Jahren grössere Investitionen auf die Gemeinde zu. Diese sind zu simulieren im Hinblick auf ihren Einfluss auf die Finanzen.

## 2.6 Wirtschaftliche und gemeindespezifische Planungsannahmen

Die folgenden Planungsannahmen wurden in dem weiteren Bericht zur Planung herangezogen.

### Volkswirtschaftliche Referenzgrößen

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Wachstum reales Bruttoinlandprodukt (AR)	2.10	1.10	1.50	1.90	1.50	1.50
Generelle Teuerung	2.80	2.40	1.50	1.20	1.00	1.00
Kurzfristige Zinsen (3 Monate)	-0.20	1.60	1.90	1.70	1.50	1.60

### Gemeindespezifische Referenzgrößen

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Entwicklung Personalteuerung	1.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00
Entwicklung Einwohnerzahl	1'852	1'890	1'920	1'930	1'950	1'950
Steuerfuss	4.00	3.90	3.90	3.70	3.70	3.70

## 2.7 Finanzielle Ausgangslage

### Erfolgsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Ordentlicher Aufwand	11'718	12'787	12'732	12'524	12'692	12'769
Ordentlicher Ertrag	12'997	11'743	12'245	11'999	12'031	12'152
<b>Ordentliches Ergebnis</b>	<b>1'280</b>	<b>-1'044</b>	<b>-486</b>	<b>-525</b>	<b>-660</b>	<b>-616</b>
Ausserordentlicher Aufwand	--	--	--	--	--	--
Ausserordentlicher Ertrag	--	--	--	--	--	--
Entnahme Spezialfinanzierungen und Fonds	46	422	121	299	356	410
Legate / Stiftungen Aufwand-Ertragsüberschuss	--	--	--	--	--	--
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>1'326</b>	<b>-622</b>	<b>-366</b>	<b>-226</b>	<b>-305</b>	<b>-206</b>

### Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Investitionsausgaben	687	1'610	1'862	984	1'113	454
Investitionseinnahmen	87	510	--	--	--	--
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>600</b>	<b>1'100</b>	<b>1'862</b>	<b>984</b>	<b>1'113</b>	<b>454</b>

Im Jahr 2024 wird mit einem Finanzierungsbetrag von CHF -3'276'606 geplant. Dies entspricht gegenüber dem Jahr 2023 (CHF -269'716) einer Veränderung von CHF -3'006'890.

### Finanzierung und Geldfluss (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Cash Flow aus betrieblicher Tätigkeit	226	831	185	238	158	162
Cash Drain aus investiver Tätigkeit	-600	-1'100	-1'862	-984	-1'113	-454
<b>Finanzierungs-Überschuss (+) / - Fehlbetrag (-)</b>	<b>-374</b>	<b>-270</b>	<b>-1'677</b>	<b>-746</b>	<b>-955</b>	<b>-292</b>
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	0	2'467	1'677	746	955	292
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>-374</b>	<b>2'198</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 2.8 Ergebnis

### 2.8.1 Erfolgsrechnung / Gestufter Erfolgsausweis

(in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>11'603</b>	<b>12'658</b>	<b>12'413</b>	<b>12'403</b>	<b>12'570</b>	<b>12'646</b>
30 - Personalaufwand	4'798	5'042	5'280	5'354	5'453	5'554
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'826	3'205	2'692	2'598	2'610	2'624
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	581	597	617	666	715	669
36 - Transferaufwand	3'398	3'813	3'824	3'785	3'792	3'799
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>12'734</b>	<b>11'483</b>	<b>11'997</b>	<b>11'751</b>	<b>11'783</b>	<b>11'904</b>
40 - Fiskalertrag	6'336	5'192	6'080	6'011	6'243	6'363
42 - Entgelte	3'683	3'947	3'666	3'626	3'627	3'628
43 - Verschiedene Erträge	10	6	6	6	6	6
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	--	4	--	--	--	--
46 - Transferertrag	2'706	2'334	2'245	2'108	1'908	1'908
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>1'131</b>	<b>-1'175</b>	<b>-416</b>	<b>-652</b>	<b>-786</b>	<b>-741</b>
34 - Finanzaufwand	115	129	318	121	122	123
44 - Finanzertrag	263	260	248	248	248	248
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>149</b>	<b>131</b>	<b>-70</b>	<b>127</b>	<b>126</b>	<b>125</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>1'280</b>	<b>-1'044</b>	<b>-486</b>	<b>-525</b>	<b>-660</b>	<b>-616</b>
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate & Stiftungen	46	422	121	299	356	410
<b>Ausserordentliches Ergebnis und Reserveveränderung</b>	<b>46</b>	<b>422</b>	<b>121</b>	<b>299</b>	<b>356</b>	<b>410</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>1'326</b>	<b>-622</b>	<b>-366</b>	<b>-226</b>	<b>-305</b>	<b>-206</b>

## 2.8.2 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

### 2.8.2.1 Fiskalertrag und Steuerfuss

#### Fiskalertrag (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>40 - Fiskalertrag</b>	<b>6'336</b>	<b>5'192</b>	<b>6'080</b>	<b>6'011</b>	<b>6'243</b>	<b>6'363</b>
400 - Direkte Steuern natürliche Personen	5'710	4'382	5'340	5'261	5'484	5'595
401 - Direkte Steuern juristische Personen	349	230	302	312	321	330
402 - übrige Direkte Steuern	269	570	430	430	430	430
4022 - davon Vermögensgewinnsteuern	59	220	150	150	150	150
4023 - davon Handänderungssteuern	222	300	230	230	230	230
4024 - davon Erbschafts- und Schenkungssteuern	-12	50	50	50	50	50
403 - Besitz und Aufwandsteuern	8	10	8	8	8	8

#### Kennzahlen Steuerertrag

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Wachstum Steuern NP in %	20.08	-23.26	21.86	-1.48	4.23	2.04
Wachstum Steuern JP in %	-14.63	-34.16	31.30	3.41	2.79	2.68

#### Erläuterungen

Im Jahr 2024 ist ein Fiskalertrag in Höhe von 6'080'000 Franken geplant. Dies entspricht gegenüber dem Jahr 2023 in Höhe von 5'191'500 Franken einer Veränderung in Höhe von 888'500 Franken.

Bestätigen sich die Annahmen und der Trend in der Entwicklung der Steuerkraft, kann der Steuerfuss auf das Jahr 2025 um weitere 0.2 Einheiten gesenkt werden. Das Ziel ist, dass der Steuerfuss der Gemeinde Bühler leicht unter dem kantonalen Durchschnitt (2023: 3.8 Einheiten) ist. Diese Anpassungen sind dann möglich, wenn davon auszugehen ist, dass der Haushalt ausgeglichen bleibt. Trotz der Steuersenkung soll der Haushalt ausgeglichen sein bei nachhaltigen Investitionen.

## 2.8.2.2 Transferertrag

### Transferertrag (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>46 - Transferertrag</b>	<b>2'706</b>	<b>2'334</b>	<b>2'245</b>	<b>2'108</b>	<b>1'908</b>	<b>1'908</b>
460 - Ertragsanteile	160	163	163	163	163	163
461 - Entschädigungen von öffentlichen Gemeinwesen	308	200	197	96	96	96
462 - Finanz- und Lastenausgleich	1'442	1'356	1'293	1'267	1'067	1'067
463 - Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten	793	613	589	580	580	580
469 - Verschiedener Transferertrag	3	2	2	2	2	2

### Kennzahlen Transferertrag

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Effektives Wachstum Transferertrag	37.13	-13.73	-3.81	-6.12	-9.49	0.00

### Erläuterungen

Im Jahr 2024 ist ein Transferertrag in Höhe von 2'245'275 Franken geplant. Dies entspricht gegenüber dem Jahr 2023 in Höhe von 2'334'250 Franken einer Veränderung in Höhe von -88'975 Franken.

Der Transferertrag beinhaltet:

- Verwaltungsanteil AHV-Zweigstelle
- Kosten-/Ertragsanteile Reg. Betreibungsamt und Zivilstandsamt
- Schulkostenbeiträge Kanton und andere Gemeinden
- Erträge Sozialhilfe
- Kantonsbeitrag Strassen (Strassenverkehrssteuer, LSVA)
- Subventionen, Rückvergütungen
- Finanzausgleich

### 2.8.2.3 Personalaufwand

#### Personalaufwand (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>30 - Personalaufwand</b>	<b>4'798</b>	<b>5'042</b>	<b>5'280</b>	<b>5'354</b>	<b>5'453</b>	<b>5'554</b>
300 - Behörden und Kommissionen	194	196	201	201	201	201
301 - Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'214	2'485	2'515	2'566	2'617	2'669
302 - Löhne der Lehrpersonen	1'492	1'465	1'604	1'636	1'669	1'702
303 - Temporäre Arbeitskräfte	62	15	20	20	20	20
304 - Zulagen	71	77	73	73	73	73
305 - Arbeitgeberbeiträge	708	740	771	786	801	816
309 - Übriger Personalaufwand	56	66	96	73	73	73

#### Kennzahlen Personalaufwand

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Effektives Wachstum Personalaufwand	0.01	5.10	4.72	1.40	1.85	1.85

#### Erläuterungen

Derzeit sind keine wesentlichen Änderungen des Stellenplanes geplant.

## 2.8.2.4 Sachaufwand

### Sachaufwand (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>2'826</b>	<b>3'205</b>	<b>2'692</b>	<b>2'598</b>	<b>2'610</b>	<b>2'624</b>
310 - Material und Warenaufwand	528	527	398	399	401	404
311 - Nicht aktivierbare Anlagen	61	144	111	98	99	100
312 - Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	86	111	232	235	237	240
313 - Dienstleistungen und Honorare	809	719	735	694	694	694
314 - Baulicher und betrieblicher Unterhalt	770	919	697	654	660	665
315 - Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	52	309	59	59	60	60
316 - Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	360	344	346	346	346	346
317 - Spesenentschädigung	62	65	64	64	64	64
318 - Wertberichtigungen auf Forderungen	37	--	0	0	0	0
319 - Verschiedener Betriebsaufwand	60	67	52	49	50	53

### Kennzahlen Sachaufwand

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Effektives Wachstum Sachaufwand	4.28	13.42	-16.01	-3.50	0.45	0.57

### Erläuterungen

Es sind derzeit keine ausserordentlichen baulichen Massnahmen oder Aufwendungen vorgesehen.

## 2.8.2.5 Transferaufwand

### Transferaufwand (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>36 - Transferaufwand</b>	<b>3'398</b>	<b>3'813</b>	<b>3'824</b>	<b>3'785</b>	<b>3'792</b>	<b>3'799</b>
361 - Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen	1'332	1'342	1'401	1'390	1'390	1'390
363 - Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	1'987	2'392	2'329	2'293	2'293	2'293
366 - Abschreibungen Investitionsbeiträge	79	79	95	102	108	115

### Kennzahlen Transferaufwand

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Effektives Wachstum Transferaufwand	-6.48	12.23	0.29	-1.02	0.18	0.18

### Erläuterungen

Der Transferaufwand beinhaltet unter anderem:

- Standortbeiträge
- Mitglieder-/Gemeindebeiträge
- Kostenanteile an Reg. Zivilstandsamt, Grundbuchamt/Baubewilligung Teufen, Feuerwehr Zweckverband, Gemeindebeitrag ZSO, Schulgelder an auswärtige Schulen, Musikschule MSAM, Schulsozialarbeit, Sonderschulen, Pflegefinanzierung, Spitex, Gemeindeanteile EL AHV/IV, Kinderbetreuung, Sozialhilfe, Asylwesen, Abgeltungen ÖV, Betriebskosten ARA, Forst

## 2.9 Investitionen

### 2.9.1 Investitionsrechnung

(in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>Investitionsausgaben</b>	<b>687</b>	<b>1'610</b>	<b>1'862</b>	<b>984</b>	<b>1'113</b>	<b>454</b>
50 - Sachanlagen	589	1'510	1'280	884	566	454
51 - Investitionen auf Rechnung Dritter	--	--	480	--	447	--
56 - Eigene Investitionsbeiträge	97	100	102	100	100	--
<b>Investitionseinnahmen</b>	<b>87</b>	<b>510</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	87	510	--	--	--	--
<b>Saldo Investitionsrechnung</b>	<b>600</b>	<b>1'100</b>	<b>1'862</b>	<b>984</b>	<b>1'113</b>	<b>454</b>

Die Positionen der Investitionsrechnung sind unter "5 Investitionsliste" aufgeführt.

### 3 Kennzahlen

#### 3.1 Geldflussrechnungen/Informationen zur Finanzierung

(in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung (+) Gewinn / (-) Reinverlust	1'326	-622	-366	-231	-310	-211
<b>Geldfluss aus operativer Tätigkeit (+) Cash Flow / (-) Cash Drain</b>	<b>226</b>	<b>831</b>	<b>185</b>	<b>238</b>	<b>158</b>	<b>162</b>
Liquiditätswirksame Einnahmen der Investitionsrechnung	87	510	--	--	--	--
Liquiditätswirksame Ausgaben der Investitionsrechnung	-687	-1'610	-1'862	-984	-1'113	-454
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>-600</b>	<b>-1'100</b>	<b>-1'862</b>	<b>-984</b>	<b>-1'113</b>	<b>-454</b>
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	0	0	0	0	0	0
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-600</b>	<b>-1'100</b>	<b>-1'862</b>	<b>-984</b>	<b>-1'113</b>	<b>-454</b>
<b>Finanzierungs-Überschuss (+) / - Fehlbetrag (-)</b>	<b>-374</b>	<b>-270</b>	<b>-1'677</b>	<b>-746</b>	<b>-955</b>	<b>-292</b>
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	0	2'467	1'677	746	955	292
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>-374</b>	<b>2'198</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Die Geldflussrechnung zeigt die Herkunft und die Verwendung der Geldmittel auf und wird unterteilt in Geldflüsse aus betrieblicher Tätigkeit, aus Investitionstätigkeit und aus Finanzierungstätigkeit.

Die Geldflussrechnung ist wichtig, damit die Finanzierungstätigkeit und der Finanzierungsbedarf einzeln analysiert und kommuniziert werden können. Mit einer gestuft dargestellten Geldflussrechnung können sie zusätzlich über die betrieblichen, die investitionsbedingten und die finanzierungsbezogenen Vorgänge detailliert orientiert werden.

Im Jahr 2024 ist ein betrieblicher Cash-Flow / Drain von -1'414'956 Franken geplant. Dies entspricht gegenüber dem Jahr 2023 in Höhe von 830'584 Franken einer Veränderung in Höhe von -2'245'540 Franken.

### 3.2 Vermögen und Verschuldungen/Erläuterung

#### Nettoschulden I + II (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>Nettoschuld I</b>	<b>3'383</b>	<b>7'214</b>	<b>6'551</b>	<b>7'298</b>	<b>8'253</b>	<b>8'544</b>
Fremdkapital	12'924	15'430	16'092	16'838	17'794	18'085
Finanzvermögen	9'541	8'216	9'541	9'541	9'541	9'541
<b>Nettoschuld II</b>	<b>3'328</b>	<b>4'438</b>	<b>6'497</b>	<b>7'244</b>	<b>8'199</b>	<b>8'491</b>
Verwaltungsvermögen	13'601	13'407	15'174	15'391	15'681	15'351
Darlehen und Beteiligungen	55	54	54	54	54	54
Eigenkapital	10'219	8'915	8'623	8'093	7'428	6'807
<i>davon Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</i>	<i>6'459</i>	<i>5'133</i>	<i>5'471</i>	<i>5'240</i>	<i>4'930</i>	<i>4'718</i>

Die Nettoschulden I zeigen, welcher Teil des Fremdkapitals nicht durch das Finanzvermögen gedeckt ist.

Die Nettoschulden II zeigen denjenigen Teil des abzuschreibenden Verwaltungsvermögens, der nicht durch das Eigenkapital gedeckt ist.

Sollten die für die Jahre 2024 – 2027 geplanten Investitionen voll umgesetzt werden, würde das Fremdkapital - wie oben ersichtlich - merklich ansteigen. Die Investitionsplanung wird vom Gemeinderat jährlich angepasst.

### 3.3 Verwendung der laufenden Verpflichtungskredite

Gebundene Ausgaben fallen gemäss Art. 88 Kantonsverfassung und Art. 19 Gemeindegesetz immer in die Kompetenz der Exekutive. Ein Verpflichtungskredit kann nur für neue Ausgaben gesprochen werden.

Keine laufenden Verpflichtungen

### 3.4 Risiken im Aufgaben- und Finanzplan

Bei der Risikoanalyse im Rahmen der Strategierevue 2023 wurden folgende sechs Risiken für die Gemeinde Bühler als zentral herausgeschält.

1. Verzögerung von Projekten  
Aufgrund der nötigen Priorisierung werden andere Projekte nicht oder erst mit einer Verzögerung angepackt.  
Dieses Risiko ist selber beeinflussbar. Auswirkungen laufend prüfen und Priorisierung korrigieren.
2. Fusionsunsicherheit  
Es besteht aufgrund der Ungewissheit "Fusion oder nicht" (oder allenfalls wann oder welche zusätzlichen Zusammenarbeiten) eine gewisse abwartende Haltung, somit bleiben gewisse Geschäfte / Projekte in der Warteschleife.  
Die Legislaturziele zeigen, dass sich die Gemeinde Bühler gut positionieren will, ungeachtet ob es zu Fusionen kommt oder nicht.
3. Fachkräftemangel  
Der Fachkräftemangel beeinflusst das Dienstleistungsangebot in sämtlichen Bereichen der Gemeinde.  
Das Risiko ist nur indirekt zu beeinflussen, indem sich die Gemeinde möglichst gut positioniert.
4. Steigende Regulierung  
Die Anforderungen durch neue Gesetze / Vorschriften steigen stetig. Es wird immer schwieriger, als nicht Jurist:in Geschäfte zu verstehen. Es müssen vermehrt Fachpersonen beigezogen werden, die wiederum das Budget belasten.  
Risiko ist nicht selber beeinflussbar.
5. Anschluss an die Energiewende verpassen  
Aufgrund der finanziellen Lage der Gemeinde kann der Anschluss an die Energiewende verpasst werden -> Risiko ist teilweise selber beeinflussbar
6. Bevölkerungsverteilung  
Billiger Wohnraum lockt vermehrt finanzschwache Personen / Familien / Sozialhilfeempfänger nach Bühler.  
Systematische Investition direkt oder indirekt in attraktiven Wohnraum

## 4 Planung der Hauptaufgaben

### Überblick über die Hauptaufgaben (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
0 - ALLGEMEINE VERWALTUNG	-939	-964	-1'052	-1'055	-1'065	-1'079
1 - ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	-49	-27	-38	-29	-29	-29
2 - BILDUNG	-3'762	-3'850	-4'076	-4'146	-4'201	-4'257
3 - KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE	-88	-87	-82	-82	-82	-13
4 - GESUNDHEIT	-346	-222	-344	-344	-344	-344
5 - SOZIALE SICHERHEIT	-715	-1'257	-1'139	-1'140	-1'141	-1'143
6 - VERKEHR	-333	-383	-506	-483	-525	-543
7 - UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	-151	-274	-241	-242	-242	-243
8 - VOLKSWIRTSCHAFT	-60	-140	-90	-55	-55	-55
9 - FINANZEN UND STEUERN	7'770	6'581	7'202	7'345	7'375	7'495
<b>Summe: GH - Gesamthaushalt</b>	<b>1'326</b>	<b>-622</b>	<b>-366</b>	<b>-231</b>	<b>-310</b>	<b>-211</b>

## 4.0 Allgemeine Verwaltung

### Aufgaben

Funktion	Beschreibung
0110	Legislative
0120	Exekutive
0220	Übrige Allgemeine Verwaltung <ul style="list-style-type: none"> <li>• Einwohnerkontrolle</li> <li>• AHV-Zweigstelle</li> <li>• Bestattungsamt</li> <li>• Erbschaftsamt</li> <li>• Finanzverwaltung</li> <li>• Gemeindeganzlei</li> </ul>
0290	Verwaltungsliegenschaften

### Legislaturziele

Verwaltung	Die Verwaltungsdienstleistungen sollen in guter Qualität erbracht und weiterentwickelt werden. Ein besonderer Fokus liegt auf der Digitalisierung. Auch sollen weitere Zusammenarbeiten mit anderen Gemeinden geprüft werden.
Hochbau / BAG	Erhalt des Bestehenden (Unterhalt nicht vernachlässigen)
	Zeitgemässe Infrastruktur für Vereine, Einwohner:innen, Nutzer:innen
	Gute Arbeitsbedingungen für das Personal sind geschaffen: Ausrüstung / Teilpensum / Infrastruktur
	Infrastruktur der wachsenden Bevölkerung anpassen
	Das Photovoltaik-Potential wird überprüft und ggf. ausgeführt um einen gewissen Eigenbedarf abzudecken.
	Es wird nachhaltig investiert, es werden keine provisorischen Lösungen angestrebt (z.B. Werkhof, Schulräume, vermietete Liegenschaften)

### Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

#### 0 - ALLGEMEINE VERWALTUNG (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>3 - Total Aufwand</b>	<b>1'084</b>	<b>1'112</b>	<b>1'193</b>	<b>1'195</b>	<b>1'206</b>	<b>1'219</b>
30 - Personalaufwand	611	652	727	736	746	756
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	360	326	343	336	337	341
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	77	93	86	86	86	86
36 - Transferaufwand	36	42	37	37	37	37
<b>4 - Total Ertrag</b>	<b>144</b>	<b>148</b>	<b>140</b>	<b>140</b>	<b>140</b>	<b>140</b>
42 - Entgelte	43	48	46	46	46	46
43 - Verschiedene Erträge	0	--	--	--	--	--
44 - Finanzertrag	61	59	54	54	54	54
46 - Transferertrag	3	2	2	2	2	2
49 - Interne Verrechnungen	37	38	38	38	38	38
<b>Nettoergebnis</b>	<b>-939</b>	<b>-964</b>	<b>-1'052</b>	<b>-1'055</b>	<b>-1'065</b>	<b>-1'079</b>

### Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>01 - Legislative und Exekutive</b>	<b>-269</b>	<b>-275</b>	<b>-282</b>	<b>-282</b>	<b>-282</b>	<b>-282</b>
011 - Legislative	-40	-40	-40	-40	-40	-40
012 - Exekutive	-229	-235	-242	-242	-242	-242
<b>02 - Allgemeine Dienste</b>	<b>-670</b>	<b>-689</b>	<b>-771</b>	<b>-773</b>	<b>-784</b>	<b>-797</b>
022 - Übrige allgemeine Dienste	-583	-562	-645	-646	-655	-668
029 - Übrige Verwaltungsliegenschaften	-87	-127	-126	-127	-128	-129
<b>Summe: 0 - ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>-939</b>	<b>-964</b>	<b>-1'052</b>	<b>-1'055</b>	<b>-1'065</b>	<b>-1'079</b>

### Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Nettoinvestitionen	198	--	60	--	--	--

### Erläuterungen zur Investitionsrechnung

2024	Einführung Geschäftsverwaltungs-Software Axioma
------	---

## 4.1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung

### Aufgaben

Funktion	Beschreibung
1400	Kostenanteile <ul style="list-style-type: none"> <li>Betriebsamt Appenzeller Mittelland</li> <li>Zivilstandsamt Mittelland Appenzell Ausserrhoden</li> <li>Grundbuchamt Teufen Bühler Stein</li> </ul>
1406	Zivilstandsamt Mittelland Appenzell Ausserrhoden
1500	Feuerwehr <ul style="list-style-type: none"> <li>Kostenanteil Feuerwehr Zweckverband Teufen-Bühler-Gais</li> <li>Ertrag aus Feuerwehrrersatzabgaben</li> </ul>
1620	Zivilschutz <ul style="list-style-type: none"> <li>Gemeindebeitrag ZSO</li> <li>Einlagen/Entnahmen Fonds Schutzräume</li> </ul>

### Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

#### 1 - ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>3 - Total Aufwand</b>	<b>507</b>	<b>399</b>	<b>423</b>	<b>415</b>	<b>418</b>	<b>420</b>
30 - Personalaufwand	66	92	120	123	125	127
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	212	88	82	82	82	82
36 - Transferaufwand	224	213	216	206	206	206
39 - Interne Verrechnungen	5	5	5	5	5	5
<b>4 - Total Ertrag</b>	<b>458</b>	<b>372</b>	<b>385</b>	<b>386</b>	<b>389</b>	<b>391</b>
42 - Entgelte	269	295	295	295	295	295
43 - Verschiedene Erträge	6	6	6	6	6	6
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	--	4	--	--	--	--
46 - Transferertrag	205	89	106	5	5	5
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	-23	-22	-22	80	83	85
<b>Nettoergebnis</b>	<b>-49</b>	<b>-27</b>	<b>-38</b>	<b>-29</b>	<b>-29</b>	<b>-29</b>

### Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>14 - Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>-29</b>	<b>-9</b>	<b>-15</b>	<b>-5</b>	<b>-5</b>	<b>-5</b>
140 - Allgemeines Rechtswesen	-29	-9	-15	-5	-5	-5
<b>15 - Feuerwehr</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
150 - Feuerwehr	0	0	2	0	0	0
<b>16 - Verteidigung</b>	<b>-20</b>	<b>-18</b>	<b>-24</b>	<b>-24</b>	<b>-24</b>	<b>-24</b>
162 - Zivile Verteidigung	-20	-18	-24	-24	-24	-24
<b>Summe: 1 - ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG</b>	<b>-49</b>	<b>-27</b>	<b>-38</b>	<b>-29</b>	<b>-29</b>	<b>-29</b>

### Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Nettoinvestitionen	--	--	--	--	--	--

## 4.2 Bildung

### Aufgaben

Funktion	Beschreibung
2110	Schule Zyklus 1: 2 Jahre Kindergarten / 1./2. Klasse Primarschule
2120	Schule Zyklus 2: 3. - 6. Klasse Primarschule
2130	Oberstufe: Anteil an Gemeinde Gais
2140	Anteil Musikschule Appenzeller Mittelland MSAM
2150	Anteil Schulische Sozialarbeit Appenzell Ausserrhoden: Bühler, Gais, Rehetobel, Speicher, Stein, Teufen, Trogen, Wald
2170	Schulliegenschaften
2190	Schulleitung und Schulsekretariat
2200	Schulungsbeiträge an Sonderschulen

### Legislaturziele

Auch die Gemeinde Bühler sieht sich mit steigenden Schülerzahlen konfrontiert. Die Oberstufenschulkommission hatte eine externe Studie zur Ermittlung der zu erwartenden Schülerzahlen in Auftrag gegeben. Diese erwartet, basierend auf den vom Gemeinderat gewünschten Bevölkerungswachstum für die Primarschule Bühler, folgenden Verlauf:

- 2023 / 2024: 168 Schülerinnen und Schüler
- 2024 / 2025: 176 Schülerinnen und Schüler (Sprung wegen Bautätigkeiten in Bühler)
- 2025 / 2026: 177 Schülerinnen und Schüler
- 2026 / 2027: 184 Schülerinnen und Schüler (Sprung wegen Bautätigkeiten in Bühler)
- 2040 / 2041: 195 Schülerinnen und Schüler
- 

Die Primarschulkommission hat sich entschieden, ein extern begleitetes Schulentwicklungsprojekt unter Mitwirkung der Schulleitung und des Lehrerteams durchzuführen. Dieses läuft bis zum Sommer 2024. Dieses dient einerseits dazu, im Lehrerteam ein einheitliches pädagogisches Verständnis zu erreichen, andererseits wird hier die Grundlage des in Zukunft benötigten Schulraumes festgelegt. Der Gemeinderat und die Schulkommission und die Hochbaukommission beobachten die Entwicklung genau und bereiten entsprechende Schritte vor, um den Schulraumbedarf entsprechend zur Verfügung zu stellen. Die Planung geschieht im engen Austausch mit der gemeinsamen Oberstufe.

Der dritte Kindergarten Standort wird weiterhin bestehen bleiben. Dieser befindet sich im Oberstufenschulhaus.

Der aktuell verfügbare Schulraum wird 2027 nicht mehr ausreichen. Es werden schon im kommenden Schuljahr Zimmer (SHP / DaZ) umgenutzt. Eine Umnutzung der ehemaligen Werkstatt (Untergeschoss, altes Schulhaus) und des Estrichs im mittleren Schulhaus (2024) würde die Situation massiv entspannen, aber für den für 2027 erwarteten Anstieg nicht ausreichen.

Für den steigenden Raumbedarf in der Oberstufe soll ein weitere Gruppenraum zur Verfügung gestellt werden.

## Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

### 2 - BILDUNG (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>3 - Total Aufwand</b>	<b>4'465</b>	<b>4'521</b>	<b>4'711</b>	<b>4'741</b>	<b>4'796</b>	<b>4'852</b>
30 - Personalaufwand	2'201	2'092	2'320	2'345	2'391	2'438
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	398	500	471	460	463	466
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	243	251	276	292	298	304
36 - Transferaufwand	1'536	1'613	1'579	1'579	1'579	1'579
39 - Interne Verrechnungen	86	65	65	65	65	65
<b>4 - Total Ertrag</b>	<b>702</b>	<b>671</b>	<b>635</b>	<b>595</b>	<b>595</b>	<b>595</b>
42 - Entgelte	1	--	40	--	--	--
43 - Verschiedene Erträge	3	--	--	--	--	--
44 - Finanzertrag	8	6	--	--	--	--
46 - Transferertrag	615	610	540	540	540	540
49 - Interne Verrechnungen	76	55	55	55	55	55
<b>Nettoergebnis</b>	<b>-3'762</b>	<b>-3'850</b>	<b>-4'076</b>	<b>-4'146</b>	<b>-4'201</b>	<b>-4'257</b>

### Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>21 - Obligatorische Schule</b>	<b>-3'510</b>	<b>-3'556</b>	<b>-3'876</b>	<b>-3'946</b>	<b>-4'001</b>	<b>-4'057</b>
211 - Kindergarten	-337	-337	-670	-688	-705	-723
212 - Primarstufe	-1'208	-1'127	-1'033	-1'094	-1'116	-1'138
213 - Oberstufe	-943	-989	-1'025	-1'025	-1'025	-1'025
214 - Musikschulen	-92	-100	-90	-90	-90	-90
215 - Schulsozialarbeit	-37	-42	-58	-58	-58	-58
217 - Schulliegenschaften	-613	-710	-738	-746	-759	-772
219 - Übrige obligatorische Schule	-279	-250	-263	-245	-248	-251
<b>22 - Sonderschulen</b>	<b>-253</b>	<b>-294</b>	<b>-200</b>	<b>-200</b>	<b>-200</b>	<b>-200</b>
220 - Sonderschulen	-253	-294	-200	-200	-200	-200
<b>Summe: 2 - BILDUNG</b>	<b>-3'762</b>	<b>-3'850</b>	<b>-4'076</b>	<b>-4'146</b>	<b>-4'201</b>	<b>-4'257</b>

## Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Nettoinvestitionen	256	500	595	200	200	100

## Erläuterungen zur Investitionsrechnung

2024	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ersatzanschaffung IT Schule</li><li>• Fassadenrenovation Altes Schulhaus</li></ul>
2025	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sanierung Duschen Turnhalle</li></ul>
2026	<ul style="list-style-type: none"><li>• Oberstufenschulhaus Fassadenrenovation</li></ul>
2027	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sanierung West-Fassade Turnhalle</li></ul>

## 4.3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche

### Aufgaben

Funktion	Beschreibung
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz: Gemeindebeiträge an schützenswerte Bauten
3210	Bibliotheken: Gemeinde- und Schulbibliothek
3411	Sport- und Spielplätze

### Legislaturziele

Das aktive kulturelle Leben in Bühler soll sich weiter entfalten können. Dazu leistet auch die Gemeinde Ihren Beitrag.

### Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

#### 3 - KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>3 - Total Aufwand</b>	<b>135</b>	<b>88</b>	<b>85</b>	<b>85</b>	<b>85</b>	<b>16</b>
30 - Personalaufwand	6	6	6	6	6	6
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	18	12	10	10	10	10
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	69	69	69	69	69	--
36 - Transferaufwand	42	0	0	0	0	0
<b>4 - Total Ertrag</b>	<b>46</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
42 - Entgelte	4	0	3	3	3	3
44 - Finanzertrag	--	0	--	--	--	--
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	42	--	--	--	--	--
<b>Nettoergebnis</b>	<b>-88</b>	<b>-87</b>	<b>-82</b>	<b>-82</b>	<b>-82</b>	<b>-13</b>

#### Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>32 - Übrige Kultur</b>	<b>-9</b>	<b>-10</b>	<b>-11</b>	<b>-11</b>	<b>-11</b>	<b>-11</b>
321 - Bibliotheken	-9	-10	-11	-11	-11	-11
<b>34 - Sport und Freizeit</b>	<b>-79</b>	<b>-77</b>	<b>-71</b>	<b>-71</b>	<b>-71</b>	<b>-2</b>
341 - Sport	-79	-77	-71	-71	-71	-2
<b>Summe: 3 - KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE</b>	<b>-88</b>	<b>-87</b>	<b>-82</b>	<b>-82</b>	<b>-82</b>	<b>-13</b>

#### Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Nettoinvestitionen	--	--	--	--	--	--

## 4.4 Gesundheit

### Aufgaben

Funktion	Beschreibung
4120	Heim: Wohnen am Rotbach
4125	Pflegefinanzierung: Beiträge an Heimaufenthalte
4210	Ambulante Krankenpflege: Beiträge an ambulante Krankenpflege, Defizitbeitrag an Spitex Rotbachtal
4330	Schulgesundheitsdienst: Schulzahnpflege, schulärztliche Betreuung

### Legislaturziele

Im Bereich des Heims soll eine Erweiterung des Angebots (z.B. Alterswohnungen, Tages- oder Nachtstruktur usw.) geprüft und angegangen werden. Für diese ist der demografische Wandel sowie der erwartete Bedarf und auch die Entwicklung in der Region.
Herausforderungen im Bereich Mangel an Pflegepersonal und der Pflegeinitiative soll proaktiv mit attraktiven Bedingungen und einem guten Arbeitsklima agiert werden.

### Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

#### 4 - GESUNDHEIT (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>3 - Total Aufwand</b>	<b>2'843</b>	<b>2'893</b>	<b>2'951</b>	<b>2'986</b>	<b>3'024</b>	<b>3'064</b>
30 - Personalaufwand	1'711	1'964	1'853	1'885	1'921	1'957
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	731	664	712	715	718	721
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	38	25	25	25	25	25
36 - Transferaufwand	343	220	341	341	341	341
39 - Interne Verrechnungen	20	20	20	20	20	20
<b>4 - Total Ertrag</b>	<b>2'497</b>	<b>2'671</b>	<b>2'607</b>	<b>2'642</b>	<b>2'680</b>	<b>2'720</b>
42 - Entgelte	2'434	2'615	2'543	2'544	2'545	2'546
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	63	56	64	98	136	174
<b>Nettoergebnis</b>	<b>-346</b>	<b>-222</b>	<b>-344</b>	<b>-344</b>	<b>-344</b>	<b>-344</b>

#### Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>41 - Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>-267</b>	<b>-152</b>	<b>-250</b>	<b>-250</b>	<b>-250</b>	<b>-250</b>
412 - Alters-, Kranken- und Pflegeheime	-267	-152	-250	-250	-250	-250
<b>42 - Ambulante Krankenpflege</b>	<b>-76</b>	<b>-68</b>	<b>-91</b>	<b>-91</b>	<b>-91</b>	<b>-91</b>
421 - Ambulante Krankenpflege	-76	-68	-91	-91	-91	-91
<b>43 - Gesundheit/Prävention</b>	<b>-3</b>	<b>-2</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>
433 - Schulgesundheitsdienst	-3	-2	-3	-3	-3	-3
<b>Summe: 4 - GESUNDHEIT</b>	<b>-346</b>	<b>-222</b>	<b>-344</b>	<b>-344</b>	<b>-344</b>	<b>-344</b>

## Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Nettoinvestitionen	--	--	--	--	--	--

## 4.5 Soziale Sicherheit

### Aufgaben

Funktion	Beschreibung
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV: Gemeindebeiträge
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso
5450	Leistungen an Familien: Beitrag Pro Juventute für Mütter-, Väter- und Erziehungsberatung
5451	Kinderkrippen/ Jugendarbeit: Jugendarbeit, Skikurs, Beiträge an Kinderbetreuung und Spielgruppe
5720	Wirtschaftliche Sozialhilfe: Soziale Dienste Appenzeller Mittelland SDAM
5730	Asylwesen: Soziale Dienste Appenzeller Mittelland SDAM
5790	Übrige Fürsorge: Integrationsförderung KIP

### Legislaturziele

Soziales	Die bestehende Zusammenarbeit mit den SDAM soll gestärkt und gefördert werden.
	Die Strategie- und Legislaturziele der Sozialen Dienste Appenzeller Mittelland werden jährlich durch die Regionale Sozialhilfebehörde überprüft und angepasst.
Jugend	Partizipation / Mitwirkung von Kindern und Jugendlichen wird gefördert
	Den Jugendtreff und die Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen in ihrer Aufgabe stärken.

## Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

### 5 - SOZIALE SICHERHEIT (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>3 - Total Aufwand</b>	<b>943</b>	<b>1'330</b>	<b>1'233</b>	<b>1'234</b>	<b>1'236</b>	<b>1'237</b>
30 - Personalaufwand	43	56	69	71	72	74
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	9	11	10	10	10	10
36 - Transferaufwand	891	1'264	1'154	1'154	1'154	1'154
<b>4 - Total Ertrag</b>	<b>228</b>	<b>73</b>	<b>94</b>	<b>94</b>	<b>94</b>	<b>94</b>
46 - Transferertrag	228	73	94	94	94	94
<b>Nettoergebnis</b>	<b>-715</b>	<b>-1'257</b>	<b>-1'139</b>	<b>-1'140</b>	<b>-1'141</b>	<b>-1'143</b>

### Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>53 - Alter und Hinterlassene</b>	<b>-337</b>	<b>-355</b>	<b>-351</b>	<b>-351</b>	<b>-351</b>	<b>-351</b>
531 - Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	-337	-355	-351	-351	-351	-351
<b>54 - Familie und Jugend</b>	<b>-48</b>	<b>-140</b>	<b>-148</b>	<b>-150</b>	<b>-151</b>	<b>-153</b>
543 - Alimentenbevorschussung und -inkasso	22	-23	-11	-11	-11	-11
545 - Leistungen an Familien	-70	-117	-137	-138	-140	-141
<b>57 - Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>-330</b>	<b>-762</b>	<b>-640</b>	<b>-640</b>	<b>-640</b>	<b>-640</b>
572 - Wirtschaftliche Sozialhilfe	-187	-465	-427	-427	-427	-427
573 - Asylwesen	-137	-187	-188	-188	-188	-188
579 - Übrige Fürsorge	-6	-110	-25	-25	-25	-25
<b>Summe: 5 - SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>-715</b>	<b>-1'257</b>	<b>-1'139</b>	<b>-1'140</b>	<b>-1'141</b>	<b>-1'143</b>

### Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Nettoinvestitionen	--	--	--	--	--	--

## 4.6 Verkehr

### Aufgaben

Funktion	Beschreibung
6150	Strassen und Plätze: Gemeindestrassen
6180	Flurgenossenschaften/ Korporationen: Gemeindebeiträge
6220	Regionalverkehr <ul style="list-style-type: none"> <li>• Investitionsbeiträge Bahninfrastruktur BIF</li> <li>• Abgeltungen ÖV</li> </ul>

### Legislaturziele

Die Verkehrssituation, insbesondere auch die Anschlüsse der Appenzellerbahn, sollen gegenüber den relevanten Partnern thematisiert werden und die versprochenen Verbesserungen, die durch Investitionen auch der Gemeinde Bühler hätten ermöglicht werden, sollen eingefordert werden.
Das neue Parkplatzkonzept ist umgesetzt.
Diverse Sanierungen Flurgenossenschaftsstrassen sind durchgeführt.
Nachfolgeregelung Albert Zimmermann (Pensionierung) ist geregelt

## Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

### 6 - VERKEHR (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>3 - Total Aufwand</b>	<b>533</b>	<b>676</b>	<b>693</b>	<b>667</b>	<b>709</b>	<b>727</b>
30 - Personalaufwand	103	113	119	122	124	127
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	107	244	227	173	173	174
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	53	56	55	74	106	115
36 - Transferaufwand	270	264	292	299	305	312
<b>4 - Total Ertrag</b>	<b>199</b>	<b>294</b>	<b>187</b>	<b>184</b>	<b>184</b>	<b>184</b>
42 - Entgelte	28	119	9	9	9	9
46 - Transferertrag	160	163	163	163	163	163
49 - Interne Verrechnungen	12	12	15	12	12	12
<b>Nettoergebnis</b>	<b>-333</b>	<b>-383</b>	<b>-506</b>	<b>-483</b>	<b>-525</b>	<b>-543</b>

### Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>61 - Strassenverkehr</b>	<b>-44</b>	<b>-96</b>	<b>-194</b>	<b>-164</b>	<b>-199</b>	<b>-211</b>
615 - Strassen und Plätze	-35	-39	-158	-129	-163	-175
618 - Privatstrassen	-9	-57	-36	-36	-36	-36
<b>62 - Öffentlicher Verkehr</b>	<b>-289</b>	<b>-287</b>	<b>-312</b>	<b>-319</b>	<b>-325</b>	<b>-332</b>
622 - Regionalverkehr	-290	-287	-312	-319	-325	-332
629 - Übriger öffentlicher Verkehr	1	0	--	--	--	--
<b>Summe: 6 - VERKEHR</b>	<b>-333</b>	<b>-383</b>	<b>-506</b>	<b>-483</b>	<b>-525</b>	<b>-543</b>

## Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Nettoinvestitionen	111	560	737	260	547	150

## Erläuterungen zur Investitionsrechnung

2024	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ersatz Traktor durch Pneuader</li><li>• Gemeindeanteil Sanierung Wisseggstrasse</li><li>• Gehweg Bleicheli</li><li>• Investitionsanteil Bahninfrastruktur BIF</li></ul>
2025	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ersatz Fahrzeug UX mit Salzstreuer</li><li>• Investitionsanteil Bahninfrastruktur BIF</li></ul>
2026	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gemeindeanteil Sanierung Rothaldenstrasse</li><li>• Gemeindeanteil Sanierung Untere Steigwaldstrasse/Weid</li><li>• Gemeindeanteil Sanierung Steigwaldstrasse/Zistenegg</li><li>• Investitionsanteil Bahninfrastruktur BIF</li></ul>
2027	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sanierung Untere Brunneren</li><li>• Sanierung Rosenberg</li><li>• Investitionsanteil Bahninfrastruktur BIF</li></ul>

## 4.7 Umweltschutz und Raumordnung

### Aufgaben

Funktion	Beschreibung
7101	Wasserversorgung
7201	Abwasserbeseitigung
7710	Abfallwirtschaft
7900	Raumordnung: Kostenanteil Baubewilligung Teufen, Zonen- und Quartierpläne, Fachberatung, Fachstelle FIS

### Legislaturziele

Baubehörde	Im Zusammenhang mit der Richtplanung sind die dazugehörigen Reglemente / Zonenplan überprüft / angepasst. Nachgelagert wird das Baureglement aktualisiert.
Abfall	Das HUFB/UFB-Konzept ist umgesetzt, es kann auf Veränderungen eingegangen werden.
	Die Umweltschutzkommission ist neu ausgerichtet (Themenerweiterung, was beinhaltet das Thema Umwelt.
Forst	Weitere Zusammenarbeiten werden überprüft und umgesetzt
Raumplanung	Der Prozess der Nutzungsplanung inkl. Zonenplan wird in dieser Legislatur abgeschlossen und trägt den Vorgaben von Kanton und Bund Rechnung und berücksichtigt die Ziele der Gemeinde. Auf strategisch wichtigen Parzellen werden Entwicklungen gefördert und diese soweit möglich unterstützt. Es soll ein gutes Verhältnis zwischen dem Erhalten des typischen Buhlers und von Weiterentwicklungen gefunden werden.
	Einzelne Projekte sind vorangetrieben
	Klarheit beim Projekt "Bahnhof"
	Klarheit im Thema Schutz
	Ideen für Biodiversität im Siedlungsraum sind erarbeitet und teilweise umgesetzt.
Umwelt	Die Optimierung der eigenen Liegenschaften bezüglich Energieverbrauch oder allfälligen Energieproduktion soll mit passenden Partnern geprüft werden.

## Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

### 7 - UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>3 - Total Aufwand</b>	<b>1'057</b>	<b>1'576</b>	<b>1'122</b>	<b>1'113</b>	<b>1'130</b>	<b>1'144</b>
30 - Personalaufwand	57	68	66	67	68	70
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	884	1'240	776	752	756	761
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	101	103	105	119	131	139
34 - Finanzaufwand	0	--	--	--	--	--
36 - Transferaufwand	0	150	150	150	150	150
39 - Interne Verrechnungen	14	15	25	25	25	25
<b>4 - Total Ertrag</b>	<b>906</b>	<b>1'302</b>	<b>881</b>	<b>871</b>	<b>888</b>	<b>901</b>
40 - Fiskalertrag	7	7	7	7	7	7
42 - Entgelte	801	864	724	724	724	724
46 - Transferertrag	38	19	25	15	15	15

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
49 - Interne Verrechnungen	--	--	7	5	5	5
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	60	413	119	121	137	151
<b>Nettoergebnis</b>	<b>-151</b>	<b>-274</b>	<b>-241</b>	<b>-242</b>	<b>-242</b>	<b>-243</b>

### Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>71 - Wasserversorgung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
710 - Wasserversorgung	0	0	0	0	0	0
<b>72 - Abwasserbeseitigung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
720 - Abwasserbeseitigung	0	0	0	0	0	0
<b>73 - Abfallwirtschaft</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
730 - Abfallwirtschaft	0	0	0	0	0	0
<b>74 - Verbauungen</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>
741 - Gewässerverbauungen	-15	-15	-15	-15	-15	-15
<b>77 - Übriger Umweltschutz</b>	<b>-53</b>	<b>-103</b>	<b>-68</b>	<b>-69</b>	<b>-69</b>	<b>-70</b>
771 - Friedhof und Bestattung	-53	-103	-68	-69	-69	-70
<b>79 - Raumordnung</b>	<b>-83</b>	<b>-156</b>	<b>-158</b>	<b>-158</b>	<b>-158</b>	<b>-158</b>
790 - Raumordnung	-83	-156	-158	-158	-158	-158
<b>Summe: 7 - UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>-151</b>	<b>-274</b>	<b>-241</b>	<b>-242</b>	<b>-242</b>	<b>-243</b>

### Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Nettoinvestitionen	36	40	470	524	366	204

### Erläuterungen zur Investitionsrechnung

2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wasserversorgung: Quelleitung Städeli-Hüsli</li> <li>Abwasserbeseitigung: Meteorleitung Böhlstrasse Parz. 218</li> <li>Abwasserbeseitigung: Meteo- und Schmutzwasserleitung Steigstrasse Abschnitt Nord</li> <li>Abfallwirtschaft: Halbunterflurbehälter</li> </ul>
2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wasserversorgung: Sanierung Reservoir Hägni</li> <li>Abfallwirtschaft: Halbunterflurbehälter</li> </ul>
2026	<ul style="list-style-type: none"> <li>Abwasserbeseitigung: 2. Etappe Umlegung Bahnhof (Abhängig Bauprojekt Locher)</li> <li>Abfallwirtschaft: Halbunterflurbehälter</li> </ul>
2027	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wasserversorgung: 2. Etappe Hälmi</li> <li>Abfallwirtschaft: Halbunterflurbehälter</li> </ul>

## 4.8 Volkswirtschaft

### Aufgaben

Funktion	Beschreibung
8110	Verwaltung, Vollzug und Kontrolle: Gemeindebeitrag Tierseuchenkasse/ Notschlachtverband, Gemeindebeitrag Viehschau
8200	Forstwirtschaft: Anteil Forstbetrieb Trogen
8400	Tourismus: Beherbungstaxen
8500	Industrie, Gewerbe, Handel: Kultur und Märkte, Standortförderung, forum55

### Legislaturziele

Volkswirtschaft Allgemein	Der Standort bleibt attraktiv und lebendig durch das rege Vereinsleben, Märkte und Anlässe
Kultur	Alte Bräuche, alte Gegebenheiten werden gesucht und wenn möglich neu belebt. wiederbelebt
	Es wird geprüft, wie Personen, welche sich speziell für unser Dorf engagieren, sichtbar gemacht werden können. Auszeichnung für Personen die sich fürs Dorf engagieren, wird eingeführt.
	Neujahr / 1. August Festivitäten werden geprüft.
	Kultur für und in Bühler lebendig und leicht zugänglich gestalten. Jegliche Arten von Kultur bleiben sichtbar und jegliche Art von Kultur hat ihre Daseinsberechtigung.

### Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

#### 8 - VOLKSWIRTSCHAFT (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>3 - Total Aufwand</b>	<b>125</b>	<b>169</b>	<b>117</b>	<b>81</b>	<b>81</b>	<b>81</b>
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	70	121	62	62	62	62
36 - Transferaufwand	55	48	55	20	20	20
<b>4 - Total Ertrag</b>	<b>65</b>	<b>29</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>
40 - Fiskalertrag	1	3	1	1	1	1
42 - Entgelte	102	6	7	6	6	6
46 - Transferertrag	12	20	19	19	19	19
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	-50	--	--	--	--	--
<b>Nettoergebnis</b>	<b>-60</b>	<b>-140</b>	<b>-90</b>	<b>-55</b>	<b>-55</b>	<b>-55</b>

#### Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>81 - Landwirtschaft</b>	<b>-11</b>	<b>-11</b>	<b>-11</b>	<b>-11</b>	<b>-11</b>	<b>-11</b>
811 - Verwaltung, Vollzug und Kontrolle	-11	-11	-11	-11	-11	-11
<b>82 - Forstwirtschaft</b>	<b>-4</b>	<b>-17</b>	<b>-25</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
820 - Forstwirtschaft	-4	-17	-25	11	11	11

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>84 - Tourismus</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
840 - Tourismus	1	3	1	1	1	1
<b>85 - Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>-46</b>	<b>-115</b>	<b>-55</b>	<b>-56</b>	<b>-56</b>	<b>-56</b>
850 - Industrie, Gewerbe, Handel	-46	-115	-55	-56	-56	-56
<b>Summe: 8 - VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>-60</b>	<b>-140</b>	<b>-90</b>	<b>-55</b>	<b>-55</b>	<b>-55</b>

### Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Nettoinvestitionen	--	--	--	--	--	--

## 4.9 Finanzen und Steuern

### Aufgaben

Funktion	Beschreibung
9100	Steuern: Natürliche und juristische Personen, Grundstückgewinnsteuern, Handänderungssteuern, Erbschafts- und Schenkungssteuern
9300	Finanz- und Lastenausgleich
9610	Zinsen: Kurz- und langfristige Zinsen, Fondsverzinsung, Dividenden
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe

### Legislaturziele

Der Steuerfuss ist wettbewerbsfähig, d.h. leicht unter dem kantonalen Durchschnitt.
Bühler soll einen guten Mix von Einwohner:innen haben. Dies soll mittels eines entsprechenden Mix an Wohnraum erreicht werden. Für einen Ausgleich benötigt es mehr Wohnraum für gehobene Ansprüche.
Gemeindeeigene Immobilien werden dahingehend überprüft, diese Ziele zu unterstützen.
Der Finanzhaushalt ist gesund, d.h. langfristig ausgeglichen.

### Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

#### 9 - FINANZEN UND STEUERN (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>3 - Total Aufwand</b>	<b>152</b>	<b>129</b>	<b>318</b>	<b>121</b>	<b>122</b>	<b>123</b>
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	38	--	--	--	--	--
34 - Finanzaufwand	115	129	318	121	122	123
<b>4 - Total Ertrag</b>	<b>7'922</b>	<b>6'710</b>	<b>7'521</b>	<b>7'466</b>	<b>7'497</b>	<b>7'618</b>
40 - Fiskalertrag	6'328	5'182	6'072	6'003	6'235	6'355
44 - Finanzertrag	195	195	194	194	194	194
46 - Transferertrag	1'445	1'358	1'295	1'269	1'069	1'069
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	-46	-25	-40	--	--	--
<b>Nettoergebnis</b>	<b>7'770</b>	<b>6'581</b>	<b>7'202</b>	<b>7'345</b>	<b>7'375</b>	<b>7'495</b>

#### Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>91 - Steuern</b>	<b>6'245</b>	<b>5'157</b>	<b>6'032</b>	<b>6'003</b>	<b>6'235</b>	<b>6'355</b>
910 - Steuern	6'245	5'157	6'032	6'003	6'235	6'355
<b>93 - Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>1'442</b>	<b>1'356</b>	<b>1'293</b>	<b>1'267</b>	<b>1'067</b>	<b>1'067</b>
930 - Finanz- und Lastenausgleich	1'442	1'356	1'293	1'267	1'067	1'067
<b>96 - Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>80</b>	<b>66</b>	<b>-125</b>	<b>73</b>	<b>72</b>	<b>71</b>
961 - Zinsen	-60	-80	-70	-70	-70	-71

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
963 - Liegenschaften des Finanzvermögens	140	145	-55	142	142	141
<b>97 - Rückverteilungen</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
971 - Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	3	2	2	2	2	2
<b>Summe: 9 - FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>7'770</b>	<b>6'581</b>	<b>7'202</b>	<b>7'345</b>	<b>7'375</b>	<b>7'495</b>

### Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
Nettoinvestitionen	--	--	--	--	--	--

## 5 Investitionsliste

### Investitionstabelle (in Tausend CHF)

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
<b>Gesamthaushalt</b>	<b>-600</b>	<b>-1'100</b>	<b>-1'862</b>	<b>-984</b>	<b>-1'113</b>	<b>-454</b>
<i>0 - ALLGEMEINE VERWALTUNG</i>	-198	--	-60	--	--	--
<i>02 - Allgemeine Dienste</i>	-198	--	-60	--	--	--
<i>022 - Übrige allgemeine Dienste</i>	--	--	-60	--	--	--
INV0066 - Geschäftsverwaltungs-Software Axioma	--	--	-60	--	--	--
<i>029 - Übrige Verwaltungsliegenschaften</i>	-198	--	--	--	--	--
INV0031 - Türmlihaus Fassadenrenovation	-198	--	--	--	--	--
<i>2 - BILDUNG</i>	-256	-500	-595	-200	-200	-100
<i>21 - Obligatorische Schule</i>	-256	-500	-595	-200	-200	-100
<i>212 - Primarstufe</i>	--	--	-65	--	--	--
INV0067 - Ersatz IT Schule	--	--	-65	--	--	--
<i>217 - Schulliegenschaften</i>	-256	-500	-530	-200	-200	-100
INV0033 - Altes Schulhaus Fassadenrenovation	--	-250	-530	--	--	--
INV0034 - Oberstufenschulhaus Fassadenrenovation	--	--	--	--	-200	--
INV0039 - Oberstufenschulhaus Sanierung WC-Anlagen	-256	--	--	--	--	--
INV0053 - Sanierung WC Kindergarten Türmlihaus	--	-70	--	--	--	--
INV0054 - Veloständer Primarschule	--	-120	--	--	--	--
INV0055 - Musikanlage Gemeindesaal	--	-60	--	--	--	--
INV0057 - Sanierung Duschen Turnhalle	--	--	--	-200	--	--
INV0058 - Sanierung West-Fassade Turnhalle	--	--	--	--	--	-100
<i>6 - VERKEHR</i>	-111	-560	-737	-260	-547	-150
<i>61 - Strassenverkehr</i>	-14	-460	-635	-160	-447	-150
<i>615 - Strassen und Plätze</i>	-14	-460	-635	-160	-447	-150
INV0022 - Sanierung Wisseggstrasse	-14	-340	--	--	--	--
INV0035 - Ersatz Fahrzeug UX mit Salztreuer	--	--	--	-160	--	--
INV0043 - Sanierung Untere Brunneren	--	--	--	--	--	-100
INV0046 - Gemeindeanteil Sanierung Untere Steigwaldstrasse/Weid	--	--	--	--	-51	--
INV0048 - Bachoffenlegung Rälimoos	--	-120	--	--	--	--
INV0049 - Gemeindeanteil Sanierung Steigwaldstrasse/Zisteneegg	--	--	--	--	-150	--
INV0059 - Ersatz Traktor durch Pneulader	--	--	-90	--	--	--
INV0060 - Gehweg Bleicheli	--	--	-65	--	--	--
INV0061 - Sanierung Rosenberg	--	--	--	--	--	-50

	RE 2022	VA 2023	VA 2024	FP 2025	FP 2026	FP 2027
INV0064 - Gemeindeanteil Sanierung Wisseggstrasse	--	--	-480	--	--	--
INV0069 - Gemeindeanteil Sanierung Rothaldenstrasse	--	--	--	--	-246	--
62 - Öffentlicher Verkehr	-97	-100	-102	-100	-100	--
622 - Regionalverkehr	-97	-100	-102	-100	-100	--
INV0028 - Investitionsbeiträge BIF	-97	-100	-102	-100	-100	--
7 - UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	-36	-40	-470	-524	-366	-204
71 - Wasserversorgung	--	--	-100	-500	--	-200
710 - Wasserversorgung	--	--	-100	-500	--	-200
INV0044 - Sanierung Reservoir Hägni	--	--	--	-500	--	--
INV0051 - 2. Etappe Hämlli	--	--	--	--	--	-200
INV0068 - Quelleitung Städeli- Hüsli	--	--	-100	--	--	--
72 - Abwasserbeseitigung	--	--	-350	--	-350	--
720 - Abwasserbeseitigung	--	--	-350	--	-350	--
INV0052 - 2. Etappe Umlegung Bahnhof (Abhängig Bauprojekt Locher)	--	--	--	--	-350	--
INV0062 - Meteorleitung Böhlstrasse Parz. 218	--	--	-250	--	--	--
INV0063 - Meteo- und Schmutzwasserleitung Steigstrasse Abschnitt Nord	--	--	-100	--	--	--
73 - Abfallwirtschaft	-36	-40	-20	-24	-16	-4
730 - Abfallwirtschaft	-36	-40	-20	-24	-16	-4
INV0038 - Halbunterflurbehälter	-36	-40	-20	-24	-16	-4