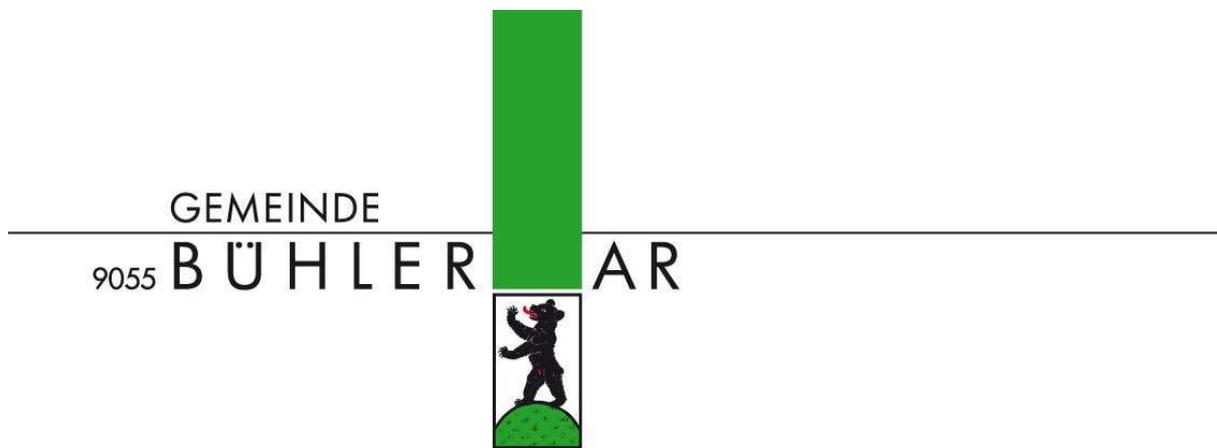


Bühler

Rechnung 2023 Voranschlag 2024 Aufgaben- und Finanzplan 2025 - 2028



Inhaltsverzeichnis

1 Vorwort und Zusammenfassung	3
2 Ausgangslage und Vision.....	3
2.1 Gesetzliche Ausgangslage	3
2.2 Politische Ausgangslage	3
2.3 Finanzkennzahlen/Erläuterung	4
2.4 Legislaturziele	5
Legislaturziele AFP 2024-2028	5
2.5 Finanzpolitische Ziele.....	5
2.6 Wirtschaftliche und gemeindespezifische Planungsannahmen.....	6
2.7 Finanzielle Ausgangslage	7
2.8 Ergebnis	8
2.8.1 Erfolgsrechnung / Gestufter Erfolgsausweis.....	8
2.8.2 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	9
2.8.2.1 Fiskalertrag und Steuerfuss	9
2.8.2.2 Transferertrag	10
2.8.2.3 Personalaufwand	11
2.8.2.4 Sachaufwand	12
2.8.2.5 Transferaufwand	13
2.9 Investitionen	13
2.9.1 Investitionsrechnung	13
3 Kennzahlen	14
3.1 Geldflussrechnungen/Informationen zur Finanzierung	14
3.2 Vermögen und Verschuldungen/Erläuterung.....	15
3.3 Verwendung der laufenden Verpflichtungskredite	15
3.4 Risiken im Aufgaben- und Finanzplan	16
4 Planung der Hauptaufgaben	17
4.0 Allgemeine Verwaltung	18
4.1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	20
4.2 Bildung	22
4.3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	24
4.4 Gesundheit.....	26
4.5 Soziale Sicherheit	28
4.6 Verkehr.....	30
4.7 Umweltschutz und Raumordnung.....	32
4.8 Volkswirtschaft	34
4.9 Finanzen und Steuern.....	36
5 Investitionsliste.....	38

1 Vorwort und Zusammenfassung

Im vorliegenden Bericht sind sowohl Aufgaben- und Finanzplan (AFP) wie auch der Voranschlag dargestellt.

Dieser Aufgaben- und Finanzplan erläutert die Ziele der aktuellen Legislatur 2023-2027 der Gemeinde Bühler, sowie der finanziellen Konsequenzen.

Die Stärken der Gemeinde Bühler sind Wachstumspotenzial, ein sehr lebendiges und gutes Dorfleben, sowie günstiger Wohnraum. Auf diese drei Stärken will die Gemeinde weiter bauen (siehe Legislaturziele).

Gleichzeitig will die Gemeinde im Steuerwettbewerb attraktiv bleiben und strebt einen Steuerfuss leicht unter dem kantonalen Durchschnitt an. Dazu ist es wichtig, den Mix an Steuerzahlenden ebenfalls dem Durchschnitt anzunähern, d.h. zusätzlichen Wohnraum zu schaffen auch für Menschen mit höherem steuerbarem Einkommen (siehe Legislaturziele).

Dieses Dokument beschreibt die Legislaturziele und führt detailliert auf, welche Konsequenzen diese in den einzelnen Ressorts haben, bzw. wie sie erreicht werden sollen.

2 Ausgangslage und Vision

2.1 Gesetzliche Ausgangslage

Nach Art. 10 des Finanzhaushaltsgesetzes (FHG; bGS 612.0) ist der Aufgaben- und Finanzplan (AFP) ein zentrales Element für die mittelfristige Steuerung der Gemeinde. Der bisherige Finanzplan wird ergänzt um die inhaltliche Darstellung der Aufgaben. Ziel des AFP ist es somit, Finanzen und Leistungen mittelfristig zu steuern. Dies bedeutet eine intensive Auseinandersetzung mit den Hauptaufgaben und den Zielen der Gemeinde.

2.2 Politische Ausgangslage

Die Gemeinde Bühler zieht mit bezahlbarem Wohnraum relativ nahe an St. Gallen Menschen aus allen Schichten an. Die Gemeinde ist das Gegenteil eines Schlafdorfes. Viele aktive Vereine und ein reichhaltiges kulturelles Programm überraschen Besucher und Neuzuzüger, und sorgen für ein gutes Klima im Dorf.

Pro Einwohner nimmt Bühler deutlich weniger Steuern ein als im Kantonsdurchschnitt. Trotzdem stiegen die Steuereinnahmen konstant an. Deshalb konnte der Steuerfuss auf das Jahr 2023 um einen Prozentpunkt auf 3.9 Einheiten reduziert werden, ohne negative Einflüsse auf die Finanzkennzahlen (vgl. nächster Abschnitt)

Die Gemeinde hat Wachstumspotential. Einerseits sind diverse bestehende Liegenschaften alt und nicht optimal genutzt. Andererseits gibt es noch Möglichkeiten für Neubauten.

Die volkswirtschaftlichen Eckwerte und die mittelfristigen Aussichten entsprechen grundsätzlich der Konjunkturprognose der Expertengruppe des Bundes (SECO) vom 20.09.23, welche aber für 2024 ein deutlich schwächeres Wachstum erwartet.

2.3 Finanzkennzahlen/Erläuterung

Kennzahlen erster Priorität

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Nettoverschuldungsquotient	22.52	55.64	55.32	56.45	55.89	59.10
Selbstfinanzierungsgrad	441.77	12.09	110.19	90.59	109.14	93.44
Zinsbelastungsanteil	0.45	0.63	0.51	0.51	0.51	0.52

Aussage und Interpretation

Der **Nettoverschuldungsquotient** sagt aus, welcher Anteil der Fiskalerträge erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen. Werte bis 100% werden als gut, Werte zwischen 100% und 150% als genügend bezeichnet. Die Entwicklung des Nettoverschuldungsquotienten wird vom Gemeinderat genau beobachtet, um eine Überschuldungssituation zu vermeiden.

Der **Selbstfinanzierungsgrad** gibt an, welchen Anteil ihrer Nettoinvestitionen eine Gemeinde aus eigenen Mitteln finanzieren kann. Mittelfristig sollte ein Wert von 100% resultieren. Diese Zahl fluktuiert sehr stark, abhängig von den Investitionen, und sollte gemittelt über mehrere Jahre betrachtet werden.

Der **Zinsbelastungsanteil** gibt an, welcher Anteil des verfügbaren Einkommens durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum, wobei ein Zinsbelastungsanteil bis 4% als gut gilt. Die Zinsen steigen zwar leicht an, trotzdem sind sie sehr tief. Dies führt dazu, dass diese Kennzahl sehr wenig Relevanz hat. Selbstverständlich verfolgt die Gemeinde eine Verschuldungspolitik, welche drastische Zinsanstiege abfedern würde.

Kennzahlen zweiter Priorität

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Nettoschulden I in Franken pro Einwohner	841.57	1'708.40	1'669.46	1'747.26	1'732.70	1'787.24
Selbstfinanzierungsanteil	16.13	1.84	8.67	8.03	8.21	7.03
Kapitaldienstanteil	5.32	6.44	6.08	6.50	5.46	5.56
Bruttoverschuldungsanteil	83.37	101.83	105.91	106.96	106.03	107.61
Investitionsanteil	4.17	13.41	7.93	8.79	7.58	7.49

Aussage und Interpretation

Die Nettoschuld je Einwohner sagt aus, wie hoch die Schuldenbelastung pro Kopf ist. Nettoschulden pro Kopf bis CHF 2'500 gelten als geringe bis mittlere Verschuldung.

Der Selbstfinanzierungsanteil gibt Auskunft darüber, welchen Anteil ihres Ertrages eine Gemeinde zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann. Werte über 20% werden als gut, Ergebnisse unter 10% als schlecht bezeichnet. Der ausgewiesene Wert um die 8% zeigt, dass die Gemeinde Bühler relativ wenig finanziellen Spielraum hat. Es ist und bleibt eine Herausforderung, diesen Spielraum optimal zu nutzen und wenn möglich zu vergrössern.

Der Kapitaldienstanteil ist ein Mass für die Belastung des Haushaltes durch die Kapitalkosten. Er zeigt auf, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (=Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin, wobei eine Belastung bis 15% als tragbar beschrieben wird.

Mit Hilfe des Bruttoverschuldungsanteils lässt sich beurteilen, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den Erträgen steht. Ein Bruttoverschuldungsanteil bis 100% gilt als gut. Liegt die Kennzahl auf über 150%, ist sie als schlecht einzustufen.

2.4 Legislaturziele

Legislaturziele AFP 2024-2028

Das Dorfleben in Bühler floriert, dank vielen Menschen, die dazu beitragen: Ob in Vereinen, in Gewerbe und Industrie, in Kommissionen und Arbeitsgruppen oder individuell. Bühler ist so auch attraktiv für Menschen, die nicht nur wohnen, sondern auch zusammenleben wollen.

Günstiger Wohnraum ist vorhanden. Der Gemeinderat möchte auf diesen Stärken aufbauen, um das Dorf als Ganzes zu stärken. Es wird ein Mix zwischen günstigem und modernem Wohnraum angestrebt.

- Die Gemeinde soll organisch mit rund 1% pro Jahr wachsen. Bühler hat die Kapazität für organischen Wachstum.
- Für einen guten Mix an Wohnraum wird moderner Wohnraum durch gute Rahmenbedingungen gefördert. Dieses Ziel nützt Bühler dreifach: Es fördert die Vielfalt an Menschen im Dorf, es hilft, das Dorfbild aufzuwerten, wenn einige der sehr alten Gebäude aufgewertet oder ersetzt werden und es setzt die Strategie der inneren Verdichtung um.

Diese Legislaturziele haben Einfluss auf viele Ressorts. Zum Beispiel ist eine sorgfältige Raumplanung sehr wichtig. Oder mehr Menschen bringen auch neue Schüler und Schülerinnen für die Schule. Diese Konsequenzen aus den Legislaturzielen sind auf den entsprechenden Gliederungsebenen ausgeführt.

2.5 Finanzpolitische Ziele

Zusammengefasst will die Finanzpolitik eine Entwicklung anstossen, welche sich wechselseitig unterstützt, um die Gemeinde kontinuierlich attraktiver zu machen:

- tiefere Steuern und bessere Infrastruktur locken Menschen mit höherer Steuerkraft an
- höhere Steuerkraft und bessere Effizienz ermöglichen mehr Spielraum für Investitionen und erlauben tiefere Steuern

Diese Aspekte sind im Einzelnen erklärt:

2.5.1 Steuerertrag erhöhen durch tieferen Steuerfuss, mehr Steuerkraft pro Person und Bevölkerungswachstum

Der Abschluss 2023 bestätigt den Trend, dass die Strategie zu wirken beginnt: Die Finanzkraft der Gemeinde Bühler steigt stetig an, obwohl gleichzeitig mit dem Steuerfuss langsam zurückgefahren wird. Dieser Trend soll fortgesetzt werden. Dies ist sehr wichtig für die Positionierung der Gemeinde, wird sie doch dadurch stetig attraktiver auch für Menschen mit höheren Einkommen.

Trotzdem soll sich der Steuerertrag erhöhen, durch zwei kompensierende Effekte: Das Ziel ist, die Steuereinnahmen pro Person ungefähr auf den Durchschnitt aller Gemeinden anzuheben. Dazu wollen wir attraktiv für Familien und Menschen mit Bedürfnis nach günstigem Wohnraum bleiben - und gleichzeitig mehr Menschen mit höherem Einkommen anzusprechen.

Zusätzlich wächst der Steuerertrag um ca. 1% pro Jahr durch das Bevölkerungswachstum.

2.5.2 Steigerung Effizienz und Effektivität Initiativen zur Steigerung der Effizienz und Effektivität sorgen dafür, dass die Gemeinde wettbewerbsfähig bleibt. Hier ist das Ziel, möglichst passende Dienstleistungen möglichst günstig anzubieten. Dazu wird überprüft, welche Dienstleistungen nötig sind und wie diese am effizientesten zu produzieren sind. Typischerweise hilft es, den Fokus im Turnus auf die

unterschiedlichen Bereiche und Dienstleistungen zu legen. Wie die Produktivitätssteigerungen jeweils umgesetzt werden, ist dem Voranschlag zu entnehmen.

Als grobes Ziel ist eine Produktivitätssteigerung von 0.8% pro Jahr anzustreben. Dies entspricht der mittleren jährlichen Zunahme der Arbeitsproduktivität im Dienstleistungssektor (1997 - 2014) (Quelle BFS - Analyse der Arbeitsproduktivität im Dienstleistungssektor)

2.5.3 Es soll Spielraum für Investitionen geschaffen werden. Voraussichtlich kommen gleichzeitig, wie den Legislaturzielen zu entnehmen ist, verschiedene Investitionen auf die Gemeinde zu: beispielweise ist nicht die Frage ob der Schulraum für die Primarschule zu klein wird, sondern wann. Der Gemeinderat ist sich einig, dass die Zeit reif ist für eine saubere Planung, welche dieses Thema löst. Dies bedeutet eine grössere Investition im Verwaltungsvermögen. Ebenfalls zeichnen sich Investitionen im Bereich Betreutes Wohnen im Alter ab. Auch bei diversen Tiefbauten steht Investitionsbedarf an. Während die Wasserversorgung und das Abwasser selbstfinanziert ist, sind Investitionen im Bereich der Strassen aus dem allgemeinen Steuerertrag zu finanzieren.

2.6 Wirtschaftliche und gemeindespezifische Planungsannahmen

Die folgenden Planungsannahmen wurden in dem weiteren Bericht zur Planung herangezogen.

Volkswirtschaftliche Referenzgrößen

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Wachstum reales Bruttoinlandprodukt (AR)	0	1.50	1.90	1.50	1.50	1.50
Generelle Teuerung	0	1.50	1.20	1.00	1.00	1.00
Kurzfristige Zinsen (3 Monate)	1.00	1.90	1.50	1.50	1.50	2.00

Gemeindespezifische Referenzgrößen

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Entwicklung Personalteuerung	0	2.00	2.00	2.00	2.00	0
Entwicklung Einwohnerzahl	1'955	1'980	1'990	2'010	2'030	2'050
Steuerfuss (inkl. Kanton)	3.90	3.90	3.70	3.70	3.70	3.50

2.7 Finanzielle Ausgangslage

Erfolgsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Ordentlicher Aufwand	12'320	12'732	12'121	12'307	12'263	12'377
Ordentlicher Ertrag	13'878	12'245	12'508	12'563	12'678	12'628
Ordentliches Ergebnis	1'558	-486	388	256	415	251
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0	0
Entnahme Spezialfinanzierungen und Fonds	163	121	-101	-85	-93	-84
Legate / Stiftungen Aufwand-Ertragsüberschuss	0	0	0	0	0	0
Gesamtergebnis	1'721	-366	287	171	322	167

Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Investitionsausgaben	507	1'862	984	1'113	954	950
Investitionseinnahmen	0	0	0	0	0	0
Nettoinvestitionen	507	1'862	984	1'113	954	950

Im Jahr 2025 wird mit einem Finanzierungsbetrag von CHF -207'699 geplant. Dies entspricht gegenüber dem Jahr 2024 (CHF -3'276'606) einer Veränderung von CHF 3'068'907.

Finanzierung und Geldfluss (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Cash Flow aus betrieblicher Tätigkeit	4'124	-1'415	2'104	924	949	804
Cash Drain aus investiver Tätigkeit	-1'834	-1'862	-2'311	-1'113	-954	-950
Finanzierungs-Überschuss (+) / - Fehlbetrag (-)	2'290	-3'277	-208	-190	-5	-146
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-2'000	-2'467	-323	190	5	146
Veränderung der flüssigen Mittel	290	-5'744	-531	0	0	0

2.8 Ergebnis

2.8.1 Erfolgsrechnung / Gestufter Erfolgsausweis

(in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Betrieblicher Aufwand	12'206	12'413	12'005	12'190	12'145	12'258
30 - Personalaufwand	5'276	5'280	5'370	5'466	5'567	5'670
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'663	2'692	2'518	2'551	2'531	2'531
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	587	617	597	646	526	537
35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	8	0	0	0	0	0
36 - Transferaufwand	3'671	3'824	3'521	3'528	3'521	3'521
Betrieblicher Ertrag	13'615	11'997	12'250	12'305	12'420	12'370
40 - Fiskalertrag	7'305	6'080	6'005	6'221	6'293	6'200
42 - Entgelte	3'832	3'666	3'947	3'987	4'027	4'068
43 - Verschiedene Erträge	7	6	6	6	6	6
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	3	0	0	0	0	0
46 - Transferertrag	2'468	2'245	2'292	2'091	2'094	2'096
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	1'409	-416	245	114	274	112
34 - Finanzaufwand	115	318	115	117	118	119
44 - Finanzertrag	263	248	258	258	258	258
Ergebnis aus Finanzierung	149	-70	143	142	140	139
Operatives Ergebnis	1'558	-486	388	256	415	251
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate & Stiftungen	163	121	-101	-85	-93	-84
Ausserordentliches Ergebnis und Reserveveränderung	163	121	-101	-85	-93	-84
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	1'721	-366	287	171	322	167

2.8.2 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

2.8.2.1 Fiskalertrag und Steuerfuss

Fiskalertrag (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
40 - Fiskalertrag	7'305	6'080	6'005	6'221	6'293	6'200
400 - Direkte Steuern natürliche Personen	5'233	5'340	5'221	5'427	5'489	5'386
401 - Direkte Steuern juristische Personen	335	302	347	356	366	376
402 - übrige Direkte Steuern	1'729	430	430	430	430	430
4022 - davon Vermögensgewinnsteuern	474	150	150	150	150	150
4023 - davon Handänderungssteuern	718	230	230	230	230	230
4024 - davon Erbschafts- und Schenkungssteuern	537	50	50	50	50	50
403 - Besitz und Aufwandsteuern	7	8	8	8	8	8

Kennzahlen Steuerertrag

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Wachstum Steuern NP in %	-8.35	2.04	-2.23	3.95	1.15	-1.89
Wachstum Steuern JP in %	-4.07	-9.88	14.74	2.77	2.70	2.71

Erläuterungen

Im Jahr 2025 ist ein Fiskalertrag in Höhe von CHF 6'005'300 geplant. Dies entspricht gegenüber dem Jahr 2024 in Höhe von CHF 6'080'000 einer Veränderung in Höhe von CHF -74'700. Der leichte Rückgang des Steuerertrags gegenüber dem Voranschlag 2024 ist auf die Senkung des Steuerfusses zurückzuführen.

Bestätigen sich die Annahmen und der Trend in der Entwicklung der Steuerkraft, kann der Steuerfuss auf das Jahr 2025 um weitere 0.2 Einheiten gesenkt werden. Das Ziel ist, dass der Steuerfuss der Gemeinde Bühler leicht unter dem kantonalen Durchschnitt (2023: 3.8 Einheiten) ist. Diese Anpassungen sind dann möglich, wenn davon auszugehen ist, dass der Haushalt ausgeglichen bleibt. Trotz der Steuersenkung soll der Haushalt ausgeglichen sein bei nachhaltigen Investitionen.

2.8.2.2 Transferertrag

Transferertrag (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
46 - Transferertrag	2'468	2'245	2'292	2'091	2'094	2'096
460 - Ertragsanteile	163	163	163	163	163	163
461 - Entschädigungen von öffentlichen Gemeinwesen	301	197	205	204	207	210
462 - Finanz- und Lastenausgleich	1'371	1'293	1'371	1'171	1'171	1'171
463 - Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten	631	589	551	551	551	551
469 - Verschiedener Transferertrag	3	2	3	3	3	3

Kennzahlen Transferertrag

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Effektives Wachstum Transferertrag	-8.78	-9.02	2.08	-8.77	0.12	0.12

Erläuterungen

Im Jahr 2025 ist ein Transferertrag in Höhe von CHF 2'292'000 geplant. Dies entspricht gegenüber dem Jahr 2024 in Höhe von CHF 2'245'275 einer Veränderung in Höhe von CHF 46'725.

Der Transferertrag beinhaltet:

- Verwaltungsanteil AHV-Zweigstelle
- Kosten-/Ertragsanteile Reg. Betreibungsamt und Zivilstandsamt
- Schulkostenbeiträge Kanton und andere Gemeinden
- Erträge Sozialhilfe
- Kantonsbeitrag Strassen (Strassenverkehrssteuer, LSVA)
- Subventionen, Rückvergütungen
- Finanzausgleich

2.8.2.3 Personalaufwand

Personalaufwand (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
30 - Personalaufwand	5'276	5'280	5'370	5'466	5'567	5'670
300 - Behörden und Kommissionen	193	201	203	203	203	203
301 - Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'543	2'515	2'584	2'636	2'688	2'742
302 - Löhne der Lehrpersonen	1'582	1'604	1'604	1'636	1'669	1'702
303 - Temporäre Arbeitskräfte	29	20	20	20	20	20
304 - Zulagen	75	73	75	75	75	75
305 - Arbeitgeberbeiträge	767	771	794	809	825	840
309 - Übriger Personalaufwand	87	96	91	87	87	87

Kennzahlen Personalaufwand

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Effektives Wachstum Personalaufwand	9.98	0.07	1.70	1.78	1.84	1.85

Erläuterungen

Derzeit sind keine wesentlichen Änderungen des Stellenplanes geplant.

2.8.2.4 Sachaufwand

Sachaufwand (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'663	2'692	2'518	2'551	2'531	2'531
310 - Material und Warenaufwand	372	398	359	361	363	364
311 - Nicht aktivierbare Anlagen	141	111	97	98	99	100
312 - Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	252	232	255	258	260	263
313 - Dienstleistungen und Honorare	749	735	674	676	664	651
314 - Baulicher und betrieblicher Unterhalt	588	697	596	621	607	613
315 - Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	64	59	61	61	62	62
316 - Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	345	346	346	346	346	346
317 - Spesenentschädigung	58	64	60	60	60	60
318 - Wertberichtigungen auf Forderungen	54	0	12	12	12	12
319 - Verschiedener Betriebsaufwand	40	52	60	60	60	61

Kennzahlen Sachaufwand

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Effektives Wachstum Sachaufwand	-5.77	1.09	-6.47	1.32	-0.78	-0.03

Erläuterungen

Es sind derzeit keine ausserordentlichen Massnahmen oder Aufwendungen vorgesehen.

2.8.2.5 Transferaufwand

Transferaufwand (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
36 - Transferaufwand	3'671	3'824	3'521	3'528	3'521	3'521
361 - Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen	1'409	1'401	1'379	1'379	1'379	1'379
363 - Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	2'174	2'329	2'042	2'042	2'042	2'042
366 - Abschreibungen Investitionsbeiträge	88	95	100	107	100	100

Kennzahlen Transferaufwand

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Effektives Wachstum Transferaufwand	8.05	4.17	-7.93	0.19	-0.19	0.00

Erläuterungen

Der Transferaufwand beinhaltet unter anderem:

- Standortbeiträge
- Mitglieder-/Gemeindebeiträge
- Kostenanteile an Reg. Zivilstandsamt, Grundbuchamt/Baubewilligung Teufen, Feuerwehr Zweckverband, Gemeindebeitrag ZSO, Schulgelder Oberstufe Gais, Schulgelder an auswärtige Schulen, Musikschule MSAM, Schulsozialarbeit, Sonderschulen, Pflegefinanzierung, Spitex, Gemeindeanteile EL AHV/IV, Kinderbetreuung, Sozialhilfe, Asylwesen, Abgeltungen ÖV, Betriebskosten ARA, Forst

2.9 Investitionen

2.9.1 Investitionsrechnung

(in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Investitionsausgaben	507	1'862	984	1'113	954	950
50 - Sachanlagen	311	1'280	884	566	854	850
51 - Investitionen auf Rechnung Dritter	0	480	0	447	0	0
56 - Eigene Investitionsbeiträge	196	102	100	100	100	100
Investitionseinnahmen	0	0	0	0	0	0
Saldo Investitionsrechnung	507	1'862	984	1'113	954	950

Die Positionen der Investitionsrechnung sind unter "5 Investitionsliste" aufgeführt.

3 Kennzahlen

3.1 Geldflussrechnungen/Informationen zur Finanzierung

(in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung (+) Gewinn / (-) Reinverlust	1'721	-366	287	171	322	167
Geldfluss aus operativer Tätigkeit (+) Cash Flow / (-) Cash Drain	4'124	-1'415	2'104	924	949	804
Liquiditätswirksame Einnahmen der Investitionsrechnung	0	0	0	0	0	0
Liquiditätswirksame Ausgaben der Investitionsrechnung	-507	-1'862	-984	-1'113	-954	-950
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	-507	-1'862	-984	-1'113	-954	-950
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	-1'327	0	-1'327	0	0	0
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-1'834	-1'862	-2'311	-1'113	-954	-950
Finanzierungs-Überschuss (+) / - Fehlbetrag (-)	2'290	-3'277	-208	-190	-5	-146
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-2'000	-2'467	-323	190	5	146
Veränderung der flüssigen Mittel	290	-5'744	-531	0	0	0

Die Geldflussrechnung zeigt die Herkunft und die Verwendung der Geldmittel auf und wird unterteilt in Geldflüsse aus betrieblicher Tätigkeit, aus Investitionstätigkeit und aus Finanzierungstätigkeit.

Die Geldflussrechnung ist wichtig, damit die Finanzierungstätigkeit und der Finanzierungsbedarf einzeln analysiert und kommuniziert werden können. Mit einer gestuft dargestellten Geldflussrechnung können sie zusätzlich über die betrieblichen, die investitionsbedingten und die finanzierungsbezogenen Vorgänge detailliert orientiert werden.

Im Jahr 2025 ist ein betrieblicher Cash-Flow / Drain von CHF 2'103'651 geplant. Dies entspricht gegenüber dem Jahr 2024 in Höhe von CHF -1'414'956 einer Veränderung in Höhe von CHF 3'518'607. Grund für den negativen Cash-Flow im Voranschlag 2024 sind die hohen budgetierten Investitionen von über CHF 1.8 Mio..

3.2 Vermögen und Verschuldungen/Erläuterung

Nettoschulden I + II (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Nettoschuld I	1'645	3'383	3'322	3'512	3'517	3'664
Fremdkapital	11'905	12'924	13'582	13'772	13'777	13'924
Finanzvermögen	10'260	9'541	10'260	10'260	10'260	10'260
Passivierte Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0	0
Nettoschuld II	1'594	4'028	3'239	3'429	3'434	3'581
Verwaltungsvermögen	13'429	14'302	14'387	14'748	15'075	15'388
Darlehen und Beteiligungen	51	55	51	51	51	51
Passivierte Investitionsbeiträge (2068) - Untergliederung Langfristige Finanzverbind- lichkeiten	0	0	0	0	0	0
Eigenkapital	11'784	10'219	11'097	11'268	11'590	11'757
<i>davon Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</i>	<i>8'180</i>	<i>6'459</i>	<i>8'101</i>	<i>8'272</i>	<i>8'594</i>	<i>8'761</i>

Die Nettoschulden I zeigen, welcher Teil des Fremdkapitals nicht durch das Finanzvermögen gedeckt ist.

Die Nettoschulden II zeigen denjenigen Teil des abzuschreibenden Verwaltungsvermögens, der nicht durch das Eigenkapital gedeckt ist.

3.3 Verwendung der laufenden Verpflichtungskredite

Gebundene Ausgaben fallen gemäss Art. 88 Kantonsverfassung und Art. 19 Gemeindegesetz immer in die Kompetenz der Exekutive. Ein Verpflichtungskredit kann nur für neue Ausgaben gesprochen werden.

Keine laufenden Verpflichtungen.

3.4 Risiken im Aufgaben- und Finanzplan

Bei der Risikoanalyse im Rahmen der Strategierevue 2023 wurden folgende sechs Risiken für die Gemeinde Bühler als zentral herausgeschält.

1. Verzögerung von Projekten
Aufgrund der nötigen Priorisierung werden andere Projekte nicht oder erst mit einer Verzögerung angepackt.
Dieses Risiko ist selber beeinflussbar. Auswirkungen laufend prüfen und Priorisierung korrigieren.
2. Fusionsunsicherheit
Es besteht aufgrund der Ungewissheit "Fusion oder nicht" (oder allenfalls wann oder welche zusätzlichen Zusammenarbeiten) eine gewisse abwartende Haltung, somit bleiben gewisse Geschäfte / Projekte in der Warteschleife.
Die Legislaturziele zeigen, dass sich die Gemeinde Bühler gut positionieren will, ungeachtet ob es zu Fusionen kommt oder nicht.
3. Fachkräftemangel
Der Fachkräftemangel beeinflusst das Dienstleistungsangebot in sämtlichen Bereichen der Gemeinde.
Das Risiko ist nur indirekt zu beeinflussen, indem sich die Gemeinde möglichst gut positioniert.
4. Steigende Regulierung
Die Anforderungen durch neue Gesetze / Vorschriften steigen stetig. Es wird immer schwieriger, als nicht Jurist:in Geschäfte zu verstehen. Es müssen vermehrt Fachpersonen beigezogen werden, die wiederum das Budget belasten.
Risiko ist nicht selber beeinflussbar
5. Anschluss an die Energiewende verpassen
Aufgrund der finanziellen Lage der Gemeinde kann der Anschluss an die Energiewende verpasst werden -> Risiko ist teilweise selber beeinflussbar
6. Bevölkerungsverteilung
Billiger Wohnraum lockt vermehrt finanzschwache Personen / Familien / Sozialhilfeempfänger nach Bühler
Systematische Investition direkt oder indirekt in attraktiven Wohnraum

4 Planung der Hauptaufgaben

Überblick über die Hauptaufgaben (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
0 - ALLGEMEINE VERWALTUNG	-1'002	-1'052	-1'052	-1'063	-1'074	-1'085
1 - ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	-29	-38	-13	-13	-13	-13
2 - BILDUNG	-3'990	-4'076	-4'086	-4'139	-4'182	-4'235
3 - KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE	-77	-82	-84	-84	-15	-15
4 - GESUNDHEIT	-320	-344	-320	-320	-320	-320
5 - SOZIALE SICHERHEIT	-923	-1'139	-943	-944	-946	-947
6 - VERKEHR	-335	-506	-335	-398	-345	-353
7 - UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	-253	-241	-255	-256	-242	-229
8 - VOLKSWIRTSCHAFT	-29	-90	-45	-45	-45	-45
9 - FINANZEN UND STEUERN	8'679	7'202	7'418	7'432	7'503	7'408
Summe: GH - Gesamthaushalt	1'721	-366	287	171	322	167

4.0 Allgemeine Verwaltung

Aufgaben

Funktion	Beschreibung
0110	Legislative
0120	Exekutive
0220	Übrige Allgemeine Verwaltung <ul style="list-style-type: none"> • Einwohnerkontrolle • AHV-Zweigstelle • Bestattungsamt • Erbschaftsamt • Finanzverwaltung • Gemeindekanzlei
0290	Verwaltungsliegenschaften

Legislaturziele

Verwaltung	Die Verwaltungsdienstleistungen sollen in guter Qualität erbracht und weiterentwickelt werden. Ein besonderer Fokus liegt auf der Digitalisierung. Auch sollen weitere Zusammenarbeiten mit anderen Gemeinden geprüft werden.
Hochbau / BAG	Erhalt des Bestehenden (Unterhalt nicht vernachlässigen)
	Zeitgemässe Infrastruktur für Vereine, Einwohner:innen, Nutzer:innen
	Gute Arbeitsbedingungen für das Personal sind geschaffen: Ausrüstung / Teilpensum / Infrastruktur
	Infrastruktur der wachsenden Bevölkerung anpassen
	Das Photovoltaik-Potential wird überprüft und ggf. ausgeführt um einen gewissen Eigenbedarf abzudecken.
	Es wird nachhaltig investiert, es werden keine provisorischen Lösungen angestrebt (z.B. Werkhof, Schulräume, vermietete Liegenschaften)

Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

0 - ALLGEMEINE VERWALTUNG (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
3 - Total Aufwand	1'156	1'193	1'201	1'212	1'223	1'235
30 - Personalaufwand	663	727	715	724	733	743
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	370	343	343	345	347	348
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	86	86	82	82	82	82
36 - Transferaufwand	37	37	37	37	37	37
39 - Interne Verrechnungen	0	0	24	24	24	24
4 - Total Ertrag	154	140	149	149	149	149
42 - Entgelte	59	46	59	59	59	59
43 - Verschiedene Erträge	0	0	0	0	0	0
44 - Finanzertrag	55	54	50	50	50	50
46 - Transferertrag	3	2	3	3	3	3
49 - Interne Verrechnungen	38	38	38	38	38	38
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	0	0	0	0	0	0

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Nettoergebnis	-1'002	-1'052	-1'052	-1'063	-1'074	-1'085

Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
01 - Legislative und Exekutive	-281	-282	-292	-292	-292	-292
011 - Legislative	-47	-40	-48	-48	-48	-48
012 - Exekutive	-234	-242	-244	-244	-244	-244
02 - Allgemeine Dienste	-721	-771	-760	-771	-782	-793
022 - Übrige allgemeine Dienste	-576	-645	-602	-612	-623	-633
029 - Übrige Verwaltungsliegenschaften	-145	-126	-158	-159	-159	-160
Summe: 0 - ALLGEMEINE VERWALTUNG	-1'002	-1'052	-1'052	-1'063	-1'074	-1'085

Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Nettoinvestitionen	0	60	0	0	0	0

Erläuterungen zur Investitionsrechnung

2024	Einführung Geschäftsverwaltungs-Software Axioma
------	---

4.1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung

Aufgaben

Funktion	Beschreibung
1400	Kostenanteile <ul style="list-style-type: none"> Betriebsamt Appenzeller Mittelland Zivilstandsamt Mittelland Appenzell Ausserrhoden Grundbuchamt Teufen Bühler Stein
1406	Zivilstandsamt Mittelland Appenzell Ausserrhoden
1500	Feuerwehr <ul style="list-style-type: none"> Kostenanteil Feuerwehr Zweckverband Teufen-Bühler-Gais Ertrag aus Feuerwehrrersatzabgaben
1620	Zivilschutz <ul style="list-style-type: none"> Gemeindebeitrag ZSO Einlagen/Entnahmen Fonds Schutzräume

Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

1 - ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
3 - Total Aufwand	500	423	411	410	413	415
30 - Personalaufwand	98	120	124	122	125	127
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	171	82	83	83	84	84
34 - Finanzaufwand	0	0	0	0	0	0
35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	8	0	0	0	0	0
36 - Transferaufwand	218	216	199	199	199	199
39 - Interne Verrechnungen	5	5	5	5	5	5
4 - Total Ertrag	471	385	398	397	400	402
42 - Entgelte	314	295	306	306	306	306
43 - Verschiedene Erträge	6	6	6	6	6	6
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	3	0	0	0	0	0
46 - Transferertrag	179	106	119	118	120	123
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	-31	-22	-33	-33	-33	-33
Nettoergebnis	-29	-38	-13	-13	-13	-13

Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
14 - Allgemeines Rechtswesen	-8	-15	10	10	10	10
140 - Allgemeines Rechtswesen	-8	-15	10	10	10	10
15 - Feuerwehr	0	2	0	0	0	0
150 - Feuerwehr	0	2	0	0	0	0
16 - Verteidigung	-20	-24	-23	-23	-23	-23
162 - Zivile Verteidigung	-20	-24	-23	-23	-23	-23
Summe: 1 - ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	-29	-38	-13	-13	-13	-13

Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Nettoinvestitionen	0	0	0	0	0	0

Erläuterungen zur Investitionsrechnung

keine Investitionen geplant

4.2 Bildung

Aufgaben

Funktion	Beschreibung
2110	Schule Zyklus 1: 2 Jahre Kindergarten / 1./2. Klasse Primarschule
2120	Schule Zyklus 2: 3. - 6. Klasse Primarschule
2130	Oberstufe: Anteil an Gemeinde Gais
2140	Anteil Musikschule Appenzeller Mittelland MSAM
2150	Anteil Schulische Sozialarbeit Appenzell Ausserrhoden: Bühler, Gais, Rehetobel, Speicher, Stein, Teufen, Trogen, Wald
2170	Schulliegenschaften
2190	Schulleitung und Schulsekretariat
2200	Schulungsbeiträge an Sonderschulen

Legislaturziele

Auch die Gemeinde Bühler sieht sich mit steigenden Schülerzahlen konfrontiert. Die Oberstufenschulkommission Bühler-Gais hatte eine externe Studie zur Ermittlung der zu erwartenden Schülerzahlen in Auftrag gegeben. Gemäss dieser werden sich die Anzahl Schülerinnen und Schüler (SuS) an der Primarschule Bühler von aktuell 176 auf 195 im Schuljahr 2040 erhöhen. Die Primarschulkommission Bühler hat sich entschieden, ein extern begleitetes Schulentwicklungsprojekt unter Mitwirkung der Schulleitung und des Lehrerteams durchzuführen. Die ersten Resultate werden im Sommer 2024 erwartet. Einerseits möchte die Schulleitung und die Schulkommission im Lehrerteam ein einheitliches pädagogisches Verständnis erreichen, andererseits wird hier die Grundlage des in Zukunft benötigten Schulraumes festgelegt. Der dritte Kindergarten Standort wird weiterhin bestehen bleiben. Dieser befindet sich im Oberstufenschulhaus.

Da der aktuell verfügbare Schulraum schon jetzt knapp ist und im Schuljahr 2027/2028 nicht mehr ausreichen wird, sollen bereits ab Sommer 2024 Räume in der Dorfstrasse 21 „Rätschkachel“ als Zwischennutzung für die Schule verwendet werden. Damit ist eine rasche Entlastung ohne aufwändige Umbauten zu realisieren. Die mittelfristige Schulraumplanung (2040) der Schulkommission, Hochbaukommission und der Schulleitung wird intensiviert. Dies geschieht im engen Austausch mit der gemeinsamen Oberstufe. Im Fokus steht insbesondere die Fläche und Liegenschaft Dorfstrasse 21, da sie räumlich ideal gelegen ist für eine Erweiterung des Schulraums. Diese Überlegungen werden bis zum Voranschlag 2025 weitergeführt und dort ein Planungskredit mit weiteren Planungsdetails veranschlagt und kommuniziert.

Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

2 - BILDUNG (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
3 - Total Aufwand	4'738	4'711	4'727	4'780	4'823	4'876
30 - Personalaufwand	2'306	2'320	2'291	2'335	2'380	2'427
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	509	471	486	490	493	496
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	251	276	260	266	260	263
36 - Transferaufwand	1'577	1'579	1'581	1'581	1'581	1'581
39 - Interne Verrechnungen	95	65	109	109	109	109
4 - Total Ertrag	747	635	641	641	641	641
42 - Entgelte	1	40	41	41	41	41
43 - Verschiedene Erträge	1	0	0	0	0	0
44 - Finanzertrag	5	0	5	5	5	5
46 - Transferertrag	656	540	540	540	540	540

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
49 - Interne Verrechnungen	85	55	55	55	55	55
Nettoergebnis	-3'990	-4'076	-4'086	-4'139	-4'182	-4'235

Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
21 - Obligatorische Schule	-3'814	-3'876	-3'910	-3'964	-4'006	-4'059
211 - Kindergarten	-395	-670	-670	-687	-705	-723
212 - Primarstufe	-1'268	-1'033	-1'034	-1'055	-1'077	-1'100
213 - Oberstufe	-983	-1'025	-1'039	-1'039	-1'039	-1'039
214 - Musikschulen	-102	-90	-102	-102	-102	-102
215 - Schulsozialarbeit	-42	-58	-58	-58	-58	-58
217 - Schulliegenschaften	-711	-738	-721	-733	-733	-741
219 - Übrige obligatorische Schule	-313	-263	-286	-290	-293	-297
22 - Sonderschulen	-176	-200	-176	-176	-176	-176
220 - Sonderschulen	-176	-200	-176	-176	-176	-176
Summe: 2 - BILDUNG	-3'990	-4'076	-4'086	-4'139	-4'182	-4'235

Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Nettoinvestitionen	127	595	200	200	200	200

Erläuterungen zur Investitionsrechnung

2024	<ul style="list-style-type: none"> Ersatzanschaffung IT Schule Fassadenrenovation Altes Schulhaus
2025	<ul style="list-style-type: none"> Sanierung Duschen Turnhalle
2026	<ul style="list-style-type: none"> Oberstufenschulhaus Fassadenrenovation
2027	<ul style="list-style-type: none"> Sanierung West-Fassade Turnhalle

4.3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche

Aufgaben

Funktion	Beschreibung
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz: Gemeindebeiträge an schützenswerte Bauten
3210	Bibliotheken: Gemeinde- und Schulbibliothek
3411	Sport- und Spielplätze

Legislaturziele

Das aktive kulturelle Leben in Bühler soll sich weiter entfalten können. Dazu leistet auch die Gemeinde Ihren Beitrag.

Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

3 - KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
3 - Total Aufwand	99	85	87	88	19	19
30 - Personalaufwand	7	6	8	8	8	8
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	4	10	11	11	11	11
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	69	69	69	69	0	0
36 - Transferaufwand	18	0	0	0	0	0
4 - Total Ertrag	21	3	4	4	4	4
42 - Entgelte	0	3	0	0	0	0
44 - Finanzertrag	4	0	4	4	4	4
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	18	0	0	0	0	0
Nettoergebnis	-77	-82	-84	-84	-15	-15

Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
32 - Übrige Kultur	-11	-11	-11	-12	-12	-12
321 - Bibliotheken	-11	-11	-11	-12	-12	-12
34 - Sport und Freizeit	-66	-71	-72	-72	-3	-3
341 - Sport	-66	-71	-72	-72	-3	-3
Summe: 3 - KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE	-77	-82	-84	-84	-15	-15

Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Nettoinvestitionen	0	0	0	0	0	0

Erläuterungen zur Investitionsrechnung

keine Investitionen geplant

4.4 Gesundheit

Aufgaben

Funktion	Beschreibung
4120	Heim: Wohnen am Rotbach
4125	Pflegefinanzierung: Beiträge an Heimaufenthalte
4210	Ambulante Krankenpflege: Beiträge an ambulante Krankenpflege, Defizitbeitrag an Spitex Rotbachtal
4330	Schulgesundheitsdienst: Schulzahnpflege, schulärztliche Betreuung

Legislaturziele

Im Bereich des Heims soll eine Erweiterung des Angebots (z.B. Alterswohnungen, Tages- oder Nachtstruktur usw.) geprüft und angegangen werden. Für diese ist der demografische Wandel sowie der erwartete Bedarf und auch die Entwicklung in der Region. In der laufenden Legislatur stehen einige Wechsel an Schlüsselpositionen im Kader (Pensionierungen) an. Es ist eine sorgfältige Nachfolgeplanung vorzunehmen.

Herausforderungen im Bereich Mangel an Pflegepersonal und der Pflegeinitiative soll proaktiv mit attraktiven Bedingungen und einem guten Arbeitsklima agiert werden.

Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

4 - GESUNDHEIT (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
3 - Total Aufwand	3'013	2'951	3'003	3'043	3'083	3'125
30 - Personalaufwand	1'954	1'853	1'922	1'959	1'996	2'034
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	696	712	718	721	725	728
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	25	25	25	25	25	25
36 - Transferaufwand	318	341	318	318	318	318
39 - Interne Verrechnungen	20	20	20	20	20	20
4 - Total Ertrag	2'693	2'607	2'683	2'723	2'763	2'805
42 - Entgelte	2'555	2'543	2'682	2'722	2'762	2'803
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	138	64	1	1	1	2
Nettoergebnis	-320	-344	-320	-320	-320	-320

Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
41 - Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	-236	-250	-237	-237	-237	-237
412 - Alters-, Kranken- und Pflegeheime	-236	-250	-237	-237	-237	-237
42 - Ambulante Krankenpflege	-81	-91	-81	-81	-81	-81
421 - Ambulante Krankenpflege	-81	-91	-81	-81	-81	-81
43 - Gesundheit/Prävention	-2	-3	-2	-2	-2	-2
433 - Schulgesundheitsdienst	-2	-3	-2	-2	-2	-2
Summe: 4 - GESUNDHEIT	-320	-344	-320	-320	-320	-320

Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Nettoinvestitionen	0	0	0	0	0	0

Erläuterungen zur Investitionsrechnung

keine Investitionen geplant

4.5 Soziale Sicherheit

Aufgaben

Funktion	Beschreibung
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV: Gemeindebeiträge
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso
5450	Leistungen an Familien: Beitrag Pro Juventute für Mütter-, Väter- und Erziehungsberatung
5451	Kinderkrippen/ Jugendarbeit: Jugendarbeit, Skikurs, Beiträge an Kinderbetreuung und Spielgruppe
5720	Wirtschaftliche Sozialhilfe: Soziale Dienste Appenzeller Mittelland SDAM
5730	Asylwesen: Soziale Dienste Appenzeller Mittelland SDAM
5790	Übrige Fürsorge: Integrationsförderung KIP

Legislaturziele

Soziales	Die bestehende Zusammenarbeit mit den SDAM soll gestärkt und weiterhin gepflegt werden.
	Die Strategie- und Legislaturziele der Sozialen Dienste Appenzeller Mittelland werden jährlich durch die Regionale Sozialhilfebehörde überprüft und angepasst.
Jugend	Partizipation / Mitwirkung von Kindern und Jugendlichen wird gefördert
	Den Jugendtreff und die Mitarbeitenden in ihrer Aufgabe stärken.

Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

5 - SOZIALE SICHERHEIT (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
3 - Total Aufwand	995	1'233	1'008	1'009	1'011	1'012
30 - Personalaufwand	57	69	69	71	72	74
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	5	10	5	5	5	5
36 - Transferaufwand	933	1'154	934	934	934	934
4 - Total Ertrag	72	94	65	65	65	65
46 - Transferertrag	65	94	65	65	65	65
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	7	0	0	0	0	0
Nettoergebnis	-923	-1'139	-943	-944	-946	-947

Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
53 - Alter und Hinterlassene	-335	-351	-335	-335	-335	-335
531 - Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	-335	-351	-335	-335	-335	-335
54 - Familie und Jugend	-118	-148	-130	-132	-133	-134
543 - Alimentenbevorschussung und -inkasso	-3	-11	-3	-3	-3	-3
545 - Leistungen an Familien	-115	-137	-127	-129	-130	-131
57 - Sozialhilfe und Asylwesen	-470	-640	-478	-478	-478	-478

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
572 - Wirtschaftliche Sozialhilfe	-336	-427	-343	-343	-343	-343
573 - Asylwesen	-130	-188	-130	-130	-130	-130
579 - Übrige Fürsorge	-4	-25	-4	-4	-4	-4
Summe: 5 - SOZIALE SICHERHEIT	-923	-1'139	-943	-944	-946	-947

Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Nettoinvestitionen	0	0	0	0	0	0

Erläuterungen zur Investitionsrechnung

keine Investitionen geplant

4.6 Verkehr

Aufgaben

Funktion	Beschreibung
6150	Strassen und Plätze: Gemeindestrassen
6180	Flurgenossenschaften/ Korporationen: Gemeindebeiträge
6220	Regionalverkehr <ul style="list-style-type: none"> • Investitionsbeiträge Bahninfrastruktur BIF • Abgeltungen ÖV

Legislaturziele

Die Verkehrssituation, insbesondere auch die Anschlüsse der Appenzellerbahn, sollen gegenüber den relevanten Partnern thematisiert werden und die versprochenen Verbesserungen, die durch Investitionen auch der Gemeinde Bühler hätten ermöglicht werden, sollen eingefordert werden.
Das angepasste Parkplatzkonzept ist umgesetzt.
Diverse Sanierungen Flurgenossenschaftsstrassen sind durchgeführt.
Nachfolgeregelung Albert Zimmermann (Pensionierung) ist geregelt

Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

6 - VERKEHR (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
3 - Total Aufwand	549	693	657	719	667	675
30 - Personalaufwand	127	119	239	244	249	254
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	101	227	85	105	86	87
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	53	55	53	85	52	55
36 - Transferaufwand	268	292	280	287	280	280
4 - Total Ertrag	214	187	322	322	322	322
42 - Entgelte	39	9	18	18	18	18
46 - Transferertrag	163	163	163	163	163	163
49 - Interne Verrechnungen	12	15	141	141	141	141
Nettoergebnis	-335	-506	-335	-398	-345	-353

Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
61 - Strassenverkehr	-58	-194	-40	-96	-50	-58
615 - Strassen und Plätze	-22	-158	-27	-83	-37	-46
618 - Privatstrassen	-36	-36	-13	-13	-13	-13
62 - Öffentlicher Verkehr	-277	-312	-295	-302	-295	-295
622 - Regionalverkehr	-288	-312	-298	-305	-298	-298
629 - Übriger öffentlicher Verkehr	11	0	3	3	3	3
Summe: 6 - VERKEHR	-335	-506	-335	-398	-345	-353

Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Nettoinvestitionen	182	837	260	547	350	350

Erläuterungen zur Investitionsrechnung

2024	<ul style="list-style-type: none"> • Ersatz Traktor durch Pneu-lader • Gemeindeanteil Sanierung Wisseggstrasse • Gehweg Bleichelistrasse • Investitionsanteil Bahninfrastruktur BIF
2025	<ul style="list-style-type: none"> • Ersatz Fahrzeug UX mit Salzstreuer • Investitionsanteil Bahninfrastruktur BIF
2026	<ul style="list-style-type: none"> • Gemeindeanteil Sanierung Rothaldenstrasse • Gemeindeanteil Sanierung Untere Steigwaldstrasse/Weid • Gemeindeanteil Sanierung Steigwaldstrasse/Zistenegg • Investitionsanteil Bahninfrastruktur BIF
2027	<ul style="list-style-type: none"> • Sanierung Untere Brunneren • Sanierung Rosenberg • Investitionsanteil Bahninfrastruktur BIF

4.7 Umweltschutz und Raumordnung

Aufgaben

Funktion	Beschreibung
7101	Wasserversorgung
7201	Abwasserbeseitigung
7710	Abfallwirtschaft
7900	Raumordnung: Kostenanteil Baubewilligung Teufen, Zonen- und Quartierpläne, Fachberatung, Fachstelle FIS

Legislaturziele

Baubehörde	Im Zusammenhang mit der Richtplanung sind die dazugehörigen Reglemente / Zonenplan überprüft / angepasst. Nachgelagert wird das Baureglement aktualisiert.
Abfall	Das HUFB/UFB-Konzept ist umgesetzt, es kann auf Veränderungen eingegangen werden.
	Die Umweltschutzkommission ist neu ausgerichtet (Themenerweiterung, was beinhaltet das Thema Umwelt).
Forst	Weitere Zusammenarbeiten werden überprüft und umgesetzt.
Raumplanung	Der Prozess der Nutzungsplanung inkl. Zonenplan wird in dieser Legislatur abgeschlossen und trägt den Vorgaben von Kanton und Bund Rechnung und berücksichtigt die Ziele der Gemeinde. Auf strategisch wichtigen Parzellen werden Entwicklungen gefördert und diese soweit möglich unterstützt. Es soll ein gutes Verhältnis zwischen dem Erhalten des typischen Buhlers und von Weiterentwicklungen gefunden werden.
	Einzelne Projekte sind vorangetrieben
	Weiterarbeit beim Projekt Bahnhofareal
	Überprüfung im Thema Schutzobjekt (Natur und Siedlung)
	Ideen für Biodiversität im Siedlungsraum sind erarbeitet und teilweise umgesetzt.
Umwelt	Die Optimierung der eigenen Liegenschaften bezüglich Energieverbrauch oder allfälligen Energieproduktion soll mit passenden Partnern geprüft werden.

Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

7 - UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
3 - Total Aufwand	1'064	1'122	1'075	1'091	1'069	1'064
30 - Personalaufwand	64	66	4	4	4	4
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	736	776	742	747	737	727
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	103	105	107	119	107	111
34 - Finanzaufwand	0	0	0	0	0	0
36 - Transferaufwand	145	150	146	146	146	146
39 - Interne Verrechnungen	15	25	76	76	76	76
4 - Total Ertrag	811	881	820	835	827	835
40 - Fiskalertrag	7	7	7	7	7	7
42 - Entgelte	832	724	832	832	832	832
46 - Transferertrag	13	25	13	13	13	13
49 - Interne Verrechnungen	0	7	0	0	0	0

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	-41	119	-32	-17	-25	-17
Nettoergebnis	-253	-241	-255	-256	-242	-229

Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
71 - Wasserversorgung	0	0	0	0	0	0
710 - Wasserversorgung	0	0	0	0	0	0
74 - Verbauungen	-15	-15	-15	-15	-15	-15
741 - Gewässerverbauungen	-15	-15	-15	-15	-15	-15
77 - Übriger Umweltschutz	-115	-68	-117	-118	-119	-120
771 - Friedhof und Bestattung	-115	-68	-117	-118	-119	-120
79 - Raumordnung	-123	-158	-124	-124	-109	-94
790 - Raumordnung	-123	-158	-124	-124	-109	-94
Summe: 7 - UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	-253	-241	-255	-256	-242	-229

Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Nettoinvestitionen	198	370	524	366	404	400

Erläuterungen zur Investitionsrechnung

2024	<ul style="list-style-type: none"> Wasserversorgung: Quelleitung Städeli-Hüsli Abwasserbeseitigung: Meteorleitung Böhlstrasse Parz. 218 Abwasserbeseitigung: Meteo- und Schmutzwasserleitung Steigstrasse Abschnitt Nord Abfallwirtschaft: Halbunterflurbehälter
2025	<ul style="list-style-type: none"> Wasserversorgung: Sanierung Reservoir Häggi Abfallwirtschaft: Halbunterflurbehälter
2026	<ul style="list-style-type: none"> Abwasserbeseitigung: 2. Etappe Umlegung Bahnhof (Abhängig Bauprojekt Locher) Abfallwirtschaft: Halbunterflurbehälter
2027	<ul style="list-style-type: none"> Wasserversorgung: 2. Etappe Hälmlü Abfallwirtschaft: Halbunterflurbehälter

4.8 Volkswirtschaft

Aufgaben

Funktion	Beschreibung
8110	Verwaltung, Vollzug und Kontrolle: Gemeindebeitrag Tierseuchenkasse/ Notschlachtverband, Gemeindebeitrag Viehschau
8200	Forstwirtschaft: Anteil Forstbetrieb Trogen
8400	Tourismus: Beherbergungstaxen
8500	Industrie, Gewerbe, Handel: Kultur und Märkte, Standortförderung, forum55

Legislaturziele

Volkswirtschaft Allgemein	Der Standort bleibt attraktiv und lebendig durch das rege Vereinsleben, Märkte und Anlässe
Kultur / Gesellschaft und Soziales	Alte Bräuche, alte Gegebenheiten werden gesucht und wenn möglich neu belebt.
	Es wird geprüft, wie Personen, welche sich speziell für unser Dorf engagieren, sichtbar gemacht werden können. Auszeichnung für Personen, welche sich fürs Dorf engagieren, wird geprüft.
	Neujahr / 1. August Festivitäten werden geprüft.
	Kultur für und in Bühler lebendig und leicht zugänglich gestalten. Jegliche Arten von Kultur bleiben sichtbar und jegliche Art von Kultur hat ihre Daseinsberechtigung.

Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

8 - VOLKSWIRTSCHAFT (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
3 - Total Aufwand	187	117	72	72	72	72
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	30	62	45	45	45	45
36 - Transferaufwand	158	55	27	27	27	27
4 - Total Ertrag	158	27	27	27	27	27
40 - Fiskalertrag	0	1	1	1	1	1
42 - Entgelte	34	7	9	9	9	9
46 - Transferertrag	17	19	17	17	17	17
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	108	0	0	0	0	0
Nettoergebnis	-29	-90	-45	-45	-45	-45

Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
81 - Landwirtschaft	-11	-11	-11	-11	-11	-11
811 - Verwaltung, Vollzug und Kontrolle	-11	-11	-11	-11	-11	-11
82 - Forstwirtschaft	0	-25	1	1	1	1
820 - Forstwirtschaft	0	-25	1	1	1	1
84 - Tourismus	0	1	1	1	1	1
840 - Tourismus	0	1	1	1	1	1
85 - Industrie, Gewerbe, Handel	-19	-55	-36	-36	-36	-36
850 - Industrie, Gewerbe, Handel	-19	-55	-36	-36	-36	-36
Summe: 8 - VOLKSWIRTSCHAFT	-29	-90	-45	-45	-45	-45

Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Nettoinvestitionen	0	0	0	0	0	0

Erläuterungen zur Investitionsrechnung

keine Investitionen geplant

4.9 Finanzen und Steuern

Aufgaben

Funktion	Beschreibung
9100	Steuern: Natürliche und juristische Personen, Grundstückgewinnsteuern, Handänderungssteuern, Erbschafts- und Schenkungssteuern
9300	Finanz- und Lastenausgleich
9610	Zinsen: Kurz- und langfristige Zinsen, Fondsverzinsung, Dividenden
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe

Legislaturziele

Der Steuerfuss ist wettbewerbsfähig, d.h. leicht unter dem kantonalen Durchschnitt.
Bühler soll einen guten Mix von Einwohner:innen haben. Dies soll mittels eines entsprechenden Mix an Wohnraum erreicht werden. Für einen Ausgleich benötigt es mehr Wohnraum für gehobene Ansprüche.
Gemeindeeigene Immobilien werden dahingehend überprüft, diese Ziele zu unterstützen.
Der Finanzhaushalt ist gesund, d.h. langfristig ausgeglichen.

Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

9 - FINANZEN UND STEUERN (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
3 - Total Aufwand	155	318	115	117	118	119
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	40	0	0	0	0	0
34 - Finanzaufwand	115	318	115	117	118	119
4 - Total Ertrag	8'834	7'521	7'533	7'549	7'621	7'527
40 - Fiskalertrag	7'298	6'072	5'997	6'213	6'285	6'192
44 - Finanzertrag	199	194	199	199	199	199
46 - Transferertrag	1'373	1'295	1'373	1'173	1'173	1'173
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	-36	-40	-36	-36	-36	-36
Nettoergebnis	8'679	7'202	7'418	7'432	7'503	7'408

Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
91 - Steuern	7'221	6'032	5'961	6'177	6'249	6'155
910 - Steuern	7'221	6'032	5'961	6'177	6'249	6'155
93 - Finanz- und Lastenausgleich	1'371	1'293	1'371	1'171	1'171	1'171
930 - Finanz- und Lastenausgleich	1'371	1'293	1'371	1'171	1'171	1'171
96 - Vermögens- und Schuldenverwaltung	85	-125	84	82	81	80
961 - Zinsen	-55	-70	-56	-57	-58	-58
963 - Liegenschaften des Finanzvermögens	140	-55	140	139	139	138
97 - Rückverteilungen	3	2	3	3	3	3
971 - Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	3	2	3	3	3	3
Summe: 9 - FINANZEN UND STEUERN	8'679	7'202	7'418	7'432	7'503	7'408

5 Investitionsliste

Investitionstabelle (in Tausend CHF)

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Gesamthaushalt	-507	-1'862	-984	-1'113	-954	-950
0 - ALLGEMEINE VERWALTUNG	0	-60	0	0	0	0
02 - Allgemeine Dienste	0	-60	0	0	0	0
022 - Übrige allgemeine Dienste	0	-60	0	0	0	0
INV0066 - Geschäftsverwaltungs-Software Axioma	0	-60	0	0	0	0
2 - BILDUNG	-127	-595	-200	-200	-200	-200
21 - Obligatorische Schule	-127	-595	-200	-200	-200	-200
212 - Primarstufe	0	-65	0	0	0	0
INV0067 - Ersatz IT Schule	0	-65	0	0	0	0
217 - Schulliegenschaften	-127	-530	-200	-200	-200	-200
INV0033 - Altes Schulhaus Fassadenrenovation	-48	-530	0	0	0	0
INV0034 - Oberstufenschulhaus Fassadenrenovation	0	0	0	-200	0	0
INV0053 - Sanierung WC Kindergarten Türmlihaus	-43	0	0	0	0	0
INV0054 - Veloständer Primarschule	-3	0	0	0	0	0
INV0055 - Musikanlage Gemeindesaal	-33	0	0	0	0	0
INV0057 - Sanierung Duschen Turnhalle	0	0	-200	0	0	0
INV0058 - Sanierung West-Fassade Turnhalle	0	0	0	0	-100	0
INV0072 - Investition Fipla	0	0	0	0	-100	-200
6 - VERKEHR	-182	-837	-260	-547	-350	-350
61 - Strassenverkehr	-81	-735	-160	-447	-250	-250
615 - Strassen und Plätze	-81	-735	-160	-447	-250	-250
INV0022 - Sanierung Wisseggstrasse	14	0	0	0	0	0
INV0035 - Ersatz Fahrzeug UX mit Salztreuer	0	0	-160	0	0	0
INV0043 - Sanierung Untere Brunneren	0	0	0	0	-100	0
INV0046 - Gemeindeanteil Sanierung Untere Steigwaldstrasse/Weid	0	0	0	-51	0	0
INV0048 - Bachoffenlegung Rälimoos	-95	0	0	0	0	0
INV0049 - Gemeindeanteil Sanierung Steigwaldstrasse/Zisteneegg	0	0	0	-150	0	0
INV0059 - Ersatz Traktor durch Pneulader	0	-90	0	0	0	0
INV0060 - Gehweg Bleicheli	0	-65	0	0	0	0
INV0061 - Sanierung Rosenberg	0	0	0	0	-50	0
INV0063 - Sanierung Steigstrasse Abschnitt Nord	0	-100	0	0	0	0
INV0064 - Gemeindeanteil Sanierung Wis-	0	-480	0	0	0	0

	RE 2023	VA 2024	VA 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
seggstrasse						
INV0069 - Gemeindeanteil Sanierung Rothaldenstrasse	0	0	0	-246	0	0
INV0073 - Investition Fipla	0	0	0	0	-100	-250
62 - Öffentlicher Verkehr	-101	-102	-100	-100	-100	-100
622 - Regionalverkehr	-101	-102	-100	-100	-100	-100
INV0028 - Investitionsbeiträge BIF	-101	-102	-100	-100	-100	-100
7 - UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	-198	-370	-524	-366	-404	-400
71 - Wasserversorgung	-79	-100	-500	0	-200	-200
710 - Wasserversorgung	-79	-100	-500	0	-200	-200
INV0044 - Sanierung Reservoir Hägni	0	0	-500	0	0	0
INV0051 - 2. Etappe Hämlli	0	0	0	0	-200	0
INV0065 - Ersatz Quelleitung Weissen	-79	0	0	0	0	0
INV0068 - Quelleitung Städeli- Hüsli	0	-100	0	0	0	0
INV0074 - Investition Fipla	0	0	0	0	0	-200
72 - Abwasserbeseitigung	-109	-250	0	-350	-200	-200
720 - Abwasserbeseitigung	-109	-250	0	-350	-200	-200
INV0052 - 2. Etappe Umlegung Bahnhof (Abhängig Bauprojekt Locher)	0	0	0	-350	0	0
INV0056 - Neubau Meteor- und Verlegung Schmutzwasserleitung J. Eisenring AG	-105	0	0	0	0	0
INV0062 - Meteorleitung Böhlistrasse Parz. 218	0	-250	0	0	0	0
INV0070 - Kanalsanierung Unterer Steigbach, Oberer Dachsböhl/Sonnenbergstrasse	-4	0	0	0	0	0
INV0075 - Investition Fipla	0	0	0	0	-200	-200
73 - Abfallwirtschaft	-9	-20	-24	-16	-4	0
730 - Abfallwirtschaft	-9	-20	-24	-16	-4	0
INV0038 - Halbunterflurbehälter	-9	-20	-24	-16	-4	0