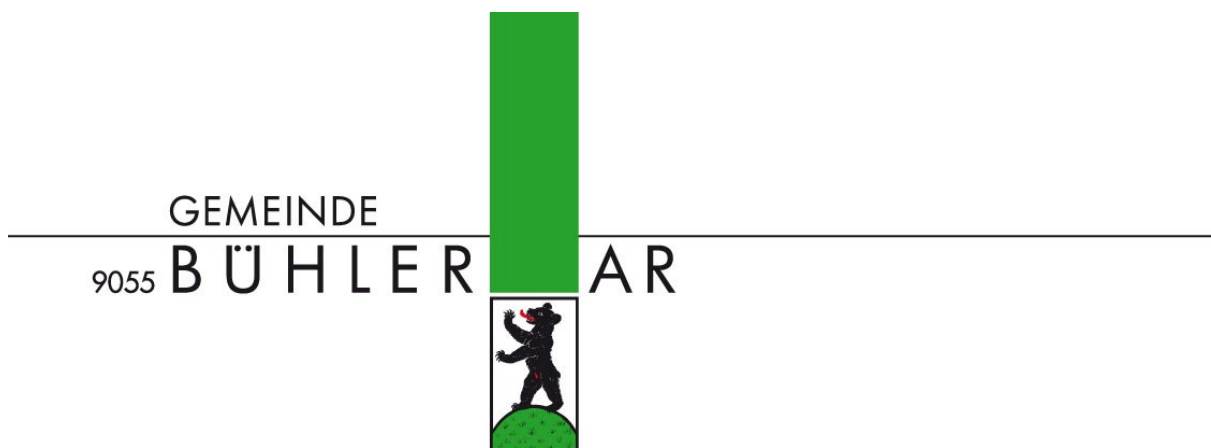


# Bühler

## Rechnung 2024 Voranschlag 2025 + 2026 Aufgaben- und Finanzplan 2027 - 2029



# Inhaltsverzeichnis

---

1 Vorwort und Zusammenfassung.....	3
2 Ausgangslage und Vision.....	3
2.1 Gesetzliche Ausgangslage .....	3
2.2 Politische Ausgangslage.....	3
2.3 Finanzkennzahlen/Erläuterung .....	4
2.4 Legislaturziele 2023-2027 .....	5
2.5 Finanzpolitische Ziele .....	5
2.6 Wirtschaftliche und gemeindespezifische Planungsannahmen .....	6
2.7 Finanzielle Ausgangslage.....	7
2.8 Ergebnis .....	8
2.8.1 Erfolgsrechnung / Gestufter Erfolgsausweis.....	8
2.8.2 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung.....	9
2.8.2.1 Fiskalertrag und Steuerfuss .....	9
2.8.2.2 Transferertrag.....	10
2.8.2.3 Personalaufwand.....	11
2.8.2.4 Sachaufwand.....	12
2.8.2.5 Transferaufwand.....	13
2.9 Investitionen .....	13
2.9.1 Investitionsrechnung .....	13
3 Verpflichtungskredite und Risiken .....	14
3.1 Verwendung der laufenden Verpflichtungskredite.....	14
3.2 Risiken im Aufgaben- und Finanzplan .....	14
4 Planung der Hauptaufgaben .....	15
4.0 Allgemeine Verwaltung.....	16
4.1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung .....	18
4.2 Bildung .....	20
4.3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche.....	23
4.4 Gesundheit.....	25
4.5 Soziale Sicherheit.....	27
4.6 Verkehr.....	29
4.7 Umweltschutz und Raumordnung.....	31
4.8 Volkswirtschaft.....	34
4.9 Finanzen und Steuern .....	36
5 Investitionsliste.....	38

# 1 Vorwort und Zusammenfassung

Im vorliegenden Bericht sind sowohl Aufgaben- und Finanzplan (AFP) wie auch der Voranschlag dargestellt.

Dieser Aufgaben- und Finanzplan erläutert die Ziele der aktuellen Legislatur 2023-2027 der Gemeinde Bühler, sowie der finanziellen Konsequenzen.

Die Legislaturziele dieses Aufgaben- und Finanzplanes beziehen sich auf die Legislaturperiode 2023 - 2027. Demgegenüber wird in den Ressorts rollend geplant, das heisst für die Jahre 2026 (Budget), sowie 2027-2029 (AFP).

Im Grundsatz wird an den Legislaturzielen festgehalten.

Die Stärken der Gemeinde Bühler sind Wachstumspotenzial, ein sehr lebendiges und gutes Dorfleben, sowie günstiger Wohnraum. Auf diese drei Stärken will die Gemeinde weiter bauen (siehe Legislaturziele).

Gleichzeitig will die Gemeinde im Steuerwettbewerb attraktiv bleiben und strebt einen Steuerfuss leicht unter dem kantonalen Durchschnitt an. Dazu ist es wichtig, den Mix an Steuerzahlenden ebenfalls dem Durchschnitt anzunähern und somit zusätzlichen Wohnraum zu schaffen auch für Menschen mit höherem steuerbarem Einkommen (siehe Legislaturziele).

Dieses Dokument beschreibt die Legislaturziele und führt detailliert auf, wie diese erreicht werden sollen und welche Konsequenzen sie in den einzelnen Ressorts haben.

## 2 Ausgangslage und Vision

### 2.1 Gesetzliche Ausgangslage

Nach Art. 10 des Finanzhaushaltsgesetzes (FHG; bGS 612.0) ist der Aufgaben- und Finanzplan (AFP) ein zentrales Element für die mittelfristige Steuerung der Gemeinde. Der bisherige Finanzplan wird ergänzt um die inhaltliche Darstellung der Aufgaben. Ziel des AFP ist es somit, Finanzen und Leistungen mittelfristig zu steuern. Dies bedeutet eine intensive Auseinandersetzung mit den Hauptaufgaben und den Zielen der Gemeinde.

### 2.2 Politische Ausgangslage

Die Gemeinde Bühler zieht mit bezahlbarem Wohnraum relativ nahe an St. Gallen Menschen aus allen Schichten an. Die Gemeinde ist das Gegenteil eines Schlafdorfes. Viele aktive Vereine und ein reichhaltiges kulturelles Programm überraschen Besucher sowie Neuzuzüger und sorgen für ein gutes Klima im Dorf.

Pro Einwohner nimmt Bühler deutlich weniger Steuern ein als im Kantonsdurchschnitt. Trotzdem stiegen die Steuereinnahmen konstant an. Deshalb konnte der Steuerfuss auf das Jahr 2023 um einen Prozentpunkt auf 3.9 und im 2025 auf 3.7 Einheiten gesenkt werden. Der Einfluss auf die Finanzkennzahlen wird laufend eng beobachtet (vgl. nächster Abschnitt).

Die Gemeinde hat Wachstumspotential. Einerseits sind diverse bestehende Liegenschaften alt und nicht optimal genutzt. Andererseits gibt es noch Möglichkeiten für Neubauten.

Die volkswirtschaftlichen Eckwerte und die mittelfristigen Aussichten entsprechen grundsätzlich der Konjunkturprognose der Expertengruppe des Bundes (SECO) vom 20.09.23, welche aber für 2024 ein deutlich schwächeres Wachstum erwartet.

## 2.3 Finanzkennzahlen/Erläuterung

### Kennzahlen erster Priorität

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Nettoverschuldungsquotient	40.68	26.92	40.09	76.05	73.80	70.64
Selbstfinanzierungsgrad	43.53	14.47	20.43	64.50	103.06	127.14
Zinsbelastungsanteil	0.51	0.55	0.61	0.60	0.60	0.60

### Aussage und Interpretation

Der **Nettoverschuldungsquotient** sagt aus, welcher Anteil der Fiskalerträge erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen. Werte bis 100% werden als gut, Werte zwischen 100% und 150% als genügend bezeichnet. Die Entwicklung des Nettoverschuldungsquotienten wird vom Gemeinderat genau beobachtet, um eine Überschuldungssituation zu vermeiden.

Der FP 2027 - 2029 zeigt einen Anstieg des Nettoverschuldungsquotienten von rund 40% auf rund 75%. Er ist damit immer noch im guten Bereich. Die Entwicklung der Nettoverschuldung bleibt in den kommenden Jahren jedoch ein zentrales Augenmerk, um zu überprüfen, ob die Strategie finanziell aufgeht.

Der **Selbstfinanzierungsgrad** gibt an, welchen Anteil ihrer Nettoinvestitionen eine Gemeinde aus eigenen Mitteln finanzieren kann. Mittelfristig sollte ein Wert von 100% resultieren. Diese Zahl fluktuiert sehr stark, abhängig von den Investitionen, und sollte gemittelt über mehrere Jahre betrachtet werden.

Die erwähnte Fluktuation zeigt sich deutlich. Während in den Voranschlag 2025 und 2026 ein sehr tiefer Selbstfinanzierungsgrad resultiert, steigt er in den Jahren 2028 und 2029 auf über 100%.

Der **Zinsbelastungsanteil** gibt an, welcher Anteil des verfügbaren Einkommens durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum, wobei ein Zinsbelastungsanteil bis 4% als gut gilt. Die Zinsen steigen zwar leicht an, trotzdem sind sie sehr tief. Dies führt dazu, dass diese Kennzahl sehr wenig Relevanz hat. Selbstverständlich verfolgt die Gemeinde eine Verschuldungspolitik, welche drastische Zinsanstiege abfedern würde.

Im heutigen Zinsumfeld ist der Zinsbelastungsanteil nicht zentral. Trotzdem achtet die Gemeinde darauf, ihre Darlehen sehr strukturiert zu staffeln, um gegen Zinsüberraschungen gewappnet zu sein.

### Kennzahlen zweiter Priorität

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Nettoschulden I in Franken pro Einwohner	1'327.67	2'282.34	2'412.45	2'714.88	2'829.75	3'018.01
Selbstfinanzierungsanteil	4.39	1.54	2.73	3.57	4.90	4.87
Kapitaldienstanteil	5.78	6.28	7.03	6.63	6.52	6.46
Bruttoverschuldungsanteil	90.92	118.20	112.91	115.94	116.37	118.53
Investitionsanteil	10.45	9.78	9.71	7.57	6.92	7.80

## Aussage und Interpretation

Die Nettoschuld je Einwohner sagt aus, wie hoch die Schuldenbelastung pro Kopf ist. Nettoschulden pro Kopf bis CHF 2'500 gelten als geringe bis mittlere Verschuldung.

Der Selbstfinanzierungsanteil gibt Auskunft darüber, welchen Anteil ihres Ertrages eine Gemeinde zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann. Werte über 20% werden als gut, Ergebnisse unter 10% als schlecht bezeichnet. Der ausgewiesene Wert um die 8% zeigt, dass die Gemeinde Bühler relativ wenig finanziellen Spielraum hat. Es ist und bleibt eine Herausforderung, diesen Spielraum optimal zu nutzen und wenn möglich zu vergrössern.

Der Kapitaldienstanteil ist ein Mass für die Belastung des Haushaltes durch die Kapitalkosten. Er zeigt auf, wie stark der laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (=Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin, wobei eine Belastung bis 15% als tragbar beschrieben wird.

Mit Hilfe des Bruttoverschuldungsanteils lässt sich beurteilen, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den Erträgen steht. Ein Bruttoverschuldungsanteil bis 100% gilt als gut. Liegt die Kennzahl auf über 150%, ist sie als schlecht einzustufen.

## 2.4 Legislaturziele 2023-2027

Das Dorfleben in Bühler floriert, dank vielen Menschen, die dazu beitragen: Ob in Vereinen, in Gewerbe und Industrie, in Kommissionen und Arbeitsgruppen oder individuell. Bühler ist so auch attraktiv für Menschen, die nicht nur wohnen, sondern auch zusammenleben wollen.

Günstiger Wohnraum ist vorhanden. Der Gemeinderat möchte auf diesen Stärken aufbauen, um das Dorf als Ganzes zu stärken. Es wird ein Mix zwischen günstigem und modernem Wohnraum angestrebt.

- Während das Wachstum im 2023 relativ hoch war, stagniert es im 2024 und 2025. Im Durchschnitt über die Legislaturperiode dürfte es relativ nahe an 1% zu liegen kommen.
- Für einen guten Mix an Wohnraum wird moderner Wohnraum durch gute Rahmenbedingungen gefördert. Dieses Ziel nützt Bühler dreifach: Es fördert die Vielfalt an Menschen im Dorf, es hilft, das Dorfbild aufzuwerten, wenn einige der sehr alten Gebäude aufgewertet oder ersetzt werden und es setzt die Strategie der inneren Verdichtung um.

Diese Legislaturziele haben Einfluss auf viele Ressorts. Zum Beispiel ist eine sorgfältige Raumplanung sehr wichtig. Oder mehr Menschen bringen auch neue Schüler und Schülerinnen für die Schule. Diese Konsequenzen aus den Legislaturzielen sind auf den entsprechenden Gliederungsebenen ausgeführt.

## 2.5 Finanzpolitische Ziele

Zusammengefasst will die Finanzpolitik eine Entwicklung anstossen, welche sich wechselseitig unterstützt, um die Gemeinde kontinuierlich attraktiver zu machen:

- tiefere Steuern und bessere Infrastruktur locken Menschen mit höherer Steuerkraft an
- höhere Steuerkraft und bessere Effizienz ermöglichen mehr Spielraum für Investitionen und erlauben tiefere Steuern

Diese Aspekte sind im Einzelnen erklärt:

### 2.5.1 Steuerertrag erhöhen durch tieferen Steuerfuss, mehr Steuerkraft pro Person und Bevölkerungswachstum

Der Abschluss 2023 bestätigt den Trend, dass die Strategie zu wirken beginnt: Die Finanzkraft der Gemeinde Bühler steigt stetig an, obwohl gleichzeitig mit dem Steuerfuss langsam zurückgefahren

wird. Dieser Trend soll fortgesetzt werden. Dies ist sehr wichtig für die Positionierung der Gemeinde, wird sie doch dadurch stetig attraktiver auch für Menschen mit höheren Einkommen.

Trotzdem soll sich der Steuerertrag erhöhen, durch zwei kompensierende Effekte: Das Ziel ist, die Steuereinnahmen pro Person ungefähr auf den Durchschnitt aller Gemeinden anzuheben. Dazu wollen wir attraktiv für Familien und Menschen mit Bedürfnis nach günstigem Wohnraum bleiben - und gleichzeitig mehr Menschen mit höherem Einkommen anzusprechen.

Zusätzlich wächst der Steuerertrag um ca. 1% pro Jahr durch das Bevölkerungswachstum.

### 2.5.2 Steigerung Effizienz und Effektivität

Initiativen zur Steigerung der Effizienz und Effektivität sorgen dafür, dass die Gemeinde wettbewerbsfähig bleibt. Hier ist das Ziel, möglichst passende Dienstleistungen möglichst günstig anzubieten. Dazu wird überprüft, welche Dienstleistungen nötig sind und wie diese am effizientesten zu produzieren sind. Typischerweise hilft es, den Fokus im Turnus auf die unterschiedlichen Bereiche und Dienstleistungen zu legen. Wie die Produktivitätssteigerungen jeweils umgesetzt werden, ist dem Voranschlag zu entnehmen.

Als grobes Ziel ist eine Produktivitätssteigerung von 0.8% pro Jahr anzustreben. Dies entspricht der mittleren jährlichen Zunahme der Arbeitsproduktivität im Dienstleistungssektor (1997 - 2014) (Quelle BFS - Analyse der Arbeitsproduktivität im Dienstleistungssektor).

**2.5.3** Es soll Spielraum für Investitionen geschaffen werden. Voraussichtlich kommen gleichzeitig, wie den Legislaturzielen zu entnehmen ist, verschiedene Investitionen auf die Gemeinde zu: Beispielweise ist nicht die Frage ob der Schulraum für die Primarschule zu klein wird, sondern wann. Der Gemeinderat ist sich einig, dass die Zeit reif ist für eine saubere Planung, welche dieses Thema löst. Dies bedeutet eine grössere Investition im Verwaltungsvermögen. Ebenfalls zeichnen sich Investitionen im Bereich "Betreutes Wohnen im Alter" ab. Auch bei diversen Tiefbauten steht Investitionsbedarf an. Während Wasserversorgung und Abwasser selbstfinanziert sind, sind Investitionen im Bereich der Strassen aus dem allgemeinen Steuerertrag zu finanzieren.

## 2.6 Wirtschaftliche und gemeindespezifische Planungsannahmen

Die folgenden Planungsannahmen wurden in dem weiteren Bericht zur Planung herangezogen.

### Volkswirtschaftliche Referenzgrößen

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Wachstum reales Bruttoinlandprodukt (AR)	--	1.90	1.50	1.50	1.50	--
Generelle Teuerung	--	1.20	1.00	1.00	1.00	--
Kurzfristige Zinsen (3 Monate)	1.00	1.50	1.50	1.50	2.00	--

### Gemeindespezifische Referenzgrößen

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Entwicklung Personalteuerung	--	2.00	2.00	2.00	--	--
Entwicklung Einwohnerzahl	1'942	1'990	1'960	1'970	2'000	2'010
Steuerfuss (inkl. Kanton)	3.90	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70

## 2.7 Finanzielle Ausgangslage

### Erfolgsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Ordentlicher Aufwand	13'276	12'671	12'972	13'031	13'071	13'175
Ordentlicher Ertrag	13'172	12'162	12'511	12'719	12'939	13'046
<b>Ordentliches Ergebnis</b>	<b>-104</b>	<b>-509</b>	<b>-461</b>	<b>-313</b>	<b>-132</b>	<b>-129</b>
Ausserordentlicher Aufwand	--	--	--	--	--	--
Ausserordentlicher Ertrag	--	--	--	--	--	--
Entnahme Spezialfinanzierungen und Fonds	-72	-27	-82	-70	-30	8
Legate / Stiftungen Aufwand-Ertragsüberschuss	--	--	--	--	--	--
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>-176</b>	<b>-536</b>	<b>-543</b>	<b>-383</b>	<b>-162</b>	<b>-122</b>

### Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Investitionsausgaben	1'463	1'298	1'309	1'004	915	1'050
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>1'327</b>	<b>1'298</b>	<b>1'309</b>	<b>1'004</b>	<b>915</b>	<b>1'050</b>

Im Jahr 2026 wird mit einem Finanzierungsbetrag von CHF -3'302'069 geplant. Dies entspricht gegenüber dem Jahr 2025 (CHF -737'158) einer Veränderung von CHF -2'564'911.

## 2.8 Ergebnis

### 2.8.1 Erfolgsrechnung / Gestufter Erfolgsausweis

(in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>12'981</b>	<b>12'549</b>	<b>12'845</b>	<b>12'904</b>	<b>12'942</b>	<b>13'045</b>
30 - Personalaufwand	5'549	5'561	5'787	5'844	5'923	6'014
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'766	2'649	2'395	2'445	2'405	2'418
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	596	597	687	645	637	629
36 - Transferaufwand	4'071	3'743	3'976	3'971	3'978	3'984
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>12'529</b>	<b>11'908</b>	<b>12'257</b>	<b>12'465</b>	<b>12'685</b>	<b>12'793</b>
40 - Fiskalertrag	6'339	6'112	6'432	6'638	6'856	6'959
42 - Entgelte	4'065	3'847	3'973	3'973	3'974	3'975
43 - Verschiedene Erträge	34	8	9	9	9	9
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	13	--	--	--	--	--
46 - Transferertrag	2'079	1'941	1'844	1'845	1'847	1'849
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-453</b>	<b>-641</b>	<b>-588</b>	<b>-439</b>	<b>-257</b>	<b>-253</b>
34 - Finanzaufwand	295	122	127	127	129	130
44 - Finanzertrag	643	254	254	254	254	254
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>349</b>	<b>132</b>	<b>127</b>	<b>127</b>	<b>125</b>	<b>124</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-104</b>	<b>-509</b>	<b>-461</b>	<b>-313</b>	<b>-132</b>	<b>-129</b>
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate & Stiftungen	-72	-27	-82	-70	-30	8
<b>Ausserordentliches Ergebnis und Reserveveränderung</b>	<b>-72</b>	<b>-27</b>	<b>-82</b>	<b>-70</b>	<b>-30</b>	<b>8</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-176</b>	<b>-536</b>	<b>-543</b>	<b>-383</b>	<b>-162</b>	<b>-122</b>

## 2.8.2 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

### 2.8.2.1 Fiskalertrag und Steuerfuss

#### Fiskalertrag (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>40 - Fiskalertrag</b>	<b>6'339</b>	<b>6'112</b>	<b>6'432</b>	<b>6'638</b>	<b>6'856</b>	<b>6'959</b>
400 - Direkte Steuern natürliche Personen	5'367	5'329	5'387	5'576	5'775	5'861
401 - Direkte Steuern juristische Personen	574	347	578	595	613	632
402 - übrige Direkte Steuern	388	430	460	460	460	460
4022 - davon Vermögensgewinnsteuern	107	150	150	150	150	150
4023 - davon Handänderungssteuern	244	230	260	260	260	260
4024 - davon Erbschafts- und Schenkungssteuern	37	50	50	50	50	50
403 - Besitz und Aufwandsteuern	9	7	7	7	7	7

#### Kennzahlen Steuerertrag

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Wachstum Steuern NP in %	2.57	-0.73	1.10	3.50	3.58	1.48
Wachstum Steuern JP in %	71.42	-39.68	66.81	3.01	2.99	2.98

#### Erläuterungen

Im Jahr 2026 ist ein Fiskalertrag in Höhe von CHF 6'432'000 geplant. Dies entspricht gegenüber dem Jahr 2025 in Höhe von CHF 6'112'000 einer Veränderung in Höhe von CHF 320'000. Der leichte Rückgang des Steuerertrags gegenüber dem Voranschlag 2024 ist auf die Senkung des Steuerfusses zurückzuführen.

Das Ziel, den Steuerfuss der Gemeinde Bühler leicht unter den kantonalen Durchschnitt (2024: 3.9 Einheiten) zu legen, wurde erreicht. Jetzt liegt der Fokus darauf zu erreichen, dass der Haushalt ausgeglichen bleibt.

## 2.8.2.2 Transferertrag

### Transferertrag (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>46 - Transferertrag</b>	<b>2'079</b>	<b>1'941</b>	<b>1'844</b>	<b>1'845</b>	<b>1'847</b>	<b>1'849</b>
460 - Ertragsanteile	165	163	166	166	166	166
461 - Entschädigungen von öffentlichen Gemeinwesen	235	231	239	240	242	244
462 - Finanz- und Lastenausgleich	899	880	850	850	850	850
463 - Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten	776	665	587	587	587	587
469 - Verschiedener Transferertrag	3	3	3	3	3	3

### Kennzahlen Transferertrag

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Effektives Wachstum Transferertrag	-15.78	-6.61	-5.02	0.08	0.10	0.12

### Erläuterungen

Im Jahr 2026 ist ein Transferertrag in Höhe von CHF 1'843'750 geplant. Dies entspricht gegenüber dem Jahr 2025 in Höhe von CHF 1'941'250 einer Veränderung in Höhe von CHF -97'500.

Der Transferertrag beinhaltet:

- Verwaltungsanteil AHV-Zweigstelle
- Kosten-/Ertragsanteile Reg. Betreibungsamt und Zivilstandsamt
- Schulkostenbeiträge Kanton und andere Gemeinden
- Erträge Sozialhilfe
- Kantonsbeitrag Strassen (Strassenverkehrssteuer, LSVA)
- Subventionen, Rückvergütungen
- Finanzausgleich

### 2.8.2.3 Personalaufwand

#### Personalaufwand (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>30 - Personalaufwand</b>	<b>5'549</b>	<b>5'561</b>	<b>5'787</b>	<b>5'844</b>	<b>5'923</b>	<b>6'014</b>
300 - Behörden und Kommissionen	200	200	201	203	206	209
301 - Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'565	2'542	2'658	2'687	2'725	2'769
302 - Löhne der Lehrpersonen	1'694	1'795	1'850	1'870	1'896	1'926
303 - Temporäre Arbeitskräfte	73	20	28	28	28	28
304 - Zulagen	80	75	85	85	85	85
305 - Arbeitgeberbeiträge	833	819	869	879	891	905
309 - Übriger Personalaufwand	103	111	97	93	93	93

#### Kennzahlen Personalaufwand

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Effektives Wachstum Personalaufwand	5.16	0.23	4.06	0.79	1.34	1.54

#### Erläuterungen

Der Personalaufwand steigt von 2023 auf 2024 um gut 5%. Dieses Wachstum ist hauptsächlich auf die Eröffnung des neuen Kindergartenstandorts zurückzuführen. Im Vergleich der Voranschläge 2025 und 2026 ergibt sich ein weiterer Anstieg des Personalaufwands um rund 4%, bedingt durch zwei doppelt geführte Primarschulklassen infolge hoher Schülerzahlen. Insgesamt spiegeln die Mehraufwände die notwendigen Anpassungen an das wachsende Bildungsangebot und die vom Kanton vorgegebenen Schulstunden wider.

Der Stellenspiegel wird in den Jahren 2027 und 2028 leicht wachsen. Dies aufgrund der geplanten Alterswohnungen, welche Dienstleistungen der Hotellerie des Altersheims in Anspruch nehmen werden. Zudem ist eine Erweiterung des Altersheims in Form einer Demenzabteilung geplant.

## 2.8.2.4 Sachaufwand

### Sachaufwand (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>2'766</b>	<b>2'649</b>	<b>2'395</b>	<b>2'445</b>	<b>2'405</b>	<b>2'418</b>
310 - Material und Warenaufwand	395	407	390	391	393	395
311 - Nicht aktivierbare Anlagen	97	144	100	101	101	102
312 - Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	296	252	266	267	270	272
313 - Dienstleistungen und Honorare	838	963	812	814	817	820
314 - Baulicher und betrieblicher Unterhalt	499	315	305	357	310	312
315 - Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	40	110	49	49	49	50
316 - Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	353	349	353	353	353	353
317 - Spesenentschädigung	69	70	78	71	71	71
318 - Wertberichtigungen auf Forderungen	127	--	--	--	--	--
319 - Verschiedener Betriebsaufwand	53	39	42	42	42	43

### Kennzahlen Sachaufwand

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Effektives Wachstum Sachaufwand	3.86	-4.24	-9.59	-0.55	-1.61	0.52

### Erläuterungen

Es sind derzeit keine ausserordentlichen Massnahmen oder Aufwendungen vorgesehen.

## 2.8.2.5 Transferaufwand

### Transferaufwand (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>36 - Transferaufwand</b>	<b>4'071</b>	<b>3'743</b>	<b>3'976</b>	<b>3'971</b>	<b>3'978</b>	<b>3'984</b>
361 - Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen	1'387	1'374	1'317	1'305	1'305	1'305
363 - Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	2'585	2'269	2'544	2'544	2'544	2'544
366 - Abschreibungen Investitionsbeiträge	98	100	115	122	129	136

### Kennzahlen Transferaufwand

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Effektives Wachstum Transferaufwand	10.88	-8.05	6.22	-0.12	0.17	0.17

### Erläuterungen

Der Transferaufwand beinhaltet unter anderem:

- Standortbeiträge
- Mitglieder-/Gemeindebeiträge
- Kostenanteile an Reg. Zivilstandsamt, Grundbuchamt/Baubewilligung Teufen, Feuerwehr Zweckverband, Gemeindebeitrag ZSO, Schulgelder Oberstufe Gais, Schulgelder an auswärtige Schulen, Musikschule MSAM, Schulsozialarbeit, Sonderschulen, Pflegefinanzierung, Spitex, Gemeindeanteile EL AHV/IV, Kinderbetreuung, Sozialhilfe, Asylwesen, Abgeltungen ÖV, Betriebskosten ARA, Forst

## 2.9 Investitionen

### 2.9.1 Investitionsrechnung

(in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>Investitionsausgaben</b>	<b>1'463</b>	<b>1'298</b>	<b>1'309</b>	<b>1'004</b>	<b>915</b>	<b>1'050</b>
50 - Sachanlagen	1'317	1'168	1'204	904	815	1'050
56 - Eigene Investitionsbeiträge	146	130	105	100	100	--
<b>Investitionseinnahmen</b>	<b>135</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	135	--	--	--	--	--
<b>Saldo Investitionsrechnung</b>	<b>1'327</b>	<b>1'298</b>	<b>1'309</b>	<b>1'004</b>	<b>915</b>	<b>1'050</b>

Die Positionen der Investitionsrechnung sind unter "5 Investitionsliste" aufgeführt.

## 3 Verpflichtungskredite und Risiken

### 3.1 Verwendung der laufenden Verpflichtungskredite

Gebundene Ausgaben fallen gemäss Art. 88 Kantonsverfassung und Art. 19 Gemeindegesetz immer in die Kompetenz der Exekutive. Ein Verpflichtungskredit kann nur für neue Ausgaben gesprochen werden.

Keine laufenden Verpflichtungen.

### 3.2 Risiken im Aufgaben- und Finanzplan

Bei der Risikoanalyse im Rahmen der Strategiereprise 2023 wurden folgende sechs Risiken für die Gemeinde Bühler als zentral herausgeschält, welche im Jahr 2025 aktualisiert wurden:

1. Verzögerung von Projekten  
Aufgrund der nötigen Priorisierung werden andere Projekte nicht oder erst mit einer Verzögerung angepackt.  
Dieses Risiko ist selbst beeinflussbar. Auswirkungen laufend prüfen und Priorisierung korrigieren.
2. Fachkräftemangel  
Der Fachkräftemangel beeinflusst das Dienstleistungsangebot in sämtlichen Bereichen der Gemeinde.  
Dieses Risiko ist nur indirekt zu beeinflussen, indem sich die Gemeinde möglichst gut positioniert.
3. Steigende Regulierung  
Die Anforderungen durch neue Gesetze / Vorschriften steigen stetig. Es wird immer schwieriger als nicht juristische Fachperson Geschäfte zu verstehen. Es müssen daher vermehrt Fachpersonen beigezogen werden, die wiederum das Budget belasten.  
Dieses Risiko ist nicht selbst beeinflussbar.
4. Anschluss an die Energiewende verpassen  
Aufgrund der finanziellen Lage der Gemeinde kann der Anschluss an die Energiewende verpasst werden.  
Dieses Risiko ist teilweise selbst beeinflussbar.
5. Bevölkerungsverteilung  
Billiger Wohnraum lockt vermehrt finanzschwache Personen / Familien / Sozialhilfeempfänger nach Bühler.  
Systematische Investition direkt oder indirekt in attraktiven Wohnraum.
6. Finanzausgleich  
Momentan ist es eine grosse Unsicherheit, wie der neue Finanzausgleich aussehen wird und weil dieser direkt auf das Ergebnis durchschlägt, wird dies als erhebliches Risiko betrachtet, welches nicht selbst beeinflussbar ist.
7. Fusionsunsicherheit  
Unabhängig davon, ob es zu Fusionen kommt oder nicht, arbeitet die Gemeinde an ihrer kulturellen und finanziellen Fitness.  
Die Legislaturziele zeigen, dass sich die Gemeinde Bühler gut positionieren will, ungeachtet, ob es zu Fusionen kommt oder nicht.

## 4 Planung der Hauptaufgaben

### Überblick über die Hauptaufgaben (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
0 - ALLGEMEINE VERWALTUNG	-1'019	-1'071	-1'016	-1'024	-1'037	-1'050
1 - ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	-55	-48	-54	-42	-42	-42
2 - BILDUNG	-4'072	-4'104	-4'189	-4'275	-4'244	-4'276
3 - KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE	-84	-92	-91	-42	-42	-42
4 - GESUNDHEIT	-524	-435	-533	-533	-533	-533
5 - SOZIALE SICHERHEIT	-1'072	-1'075	-1'203	-1'204	-1'205	-1'206
6 - VERKEHR	-382	-398	-385	-394	-406	-422
7 - UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	-199	-249	-212	-213	-213	-213
8 - VOLKSWIRTSCHAFT	-99	-74	-130	-131	-131	-131
9 - FINANZEN UND STEUERN	7'330	7'010	7'269	7'474	7'690	7'793
<b>Summe: GH - Gesamthaushalt</b>	<b>-176</b>	<b>-536</b>	<b>-543</b>	<b>-383</b>	<b>-162</b>	<b>-122</b>

## 4.0 Allgemeine Verwaltung

### Aufgaben

Funktion	Beschreibung
0110	Legislative
0120	Exekutive
0220	Übrige Allgemeine Verwaltung <ul style="list-style-type: none"> <li>• Einwohnerkontrolle</li> <li>• AHV-Zweigstelle</li> <li>• Bestattungsamt</li> <li>• Erbschaftsamt</li> <li>• Finanzverwaltung</li> <li>• Gemeindekanzlei</li> </ul>
0290	Verwaltungsliegenschaften

### Legislaturziele

Verwaltung	Die Verwaltungsdienstleistungen sollen in guter Qualität erbracht und weiterentwickelt werden. Ein besonderer Fokus liegt auf der Digitalisierung. Auch sollen weitere Zusammenarbeiten mit anderen Gemeinden geprüft werden.
Hochbau / BAG	Erhalt des Bestehenden (Unterhalt nicht vernachlässigen)
	Zeitgemässe Infrastruktur für Vereine, Einwohner:innen, Nutzer:innen
	Gute Arbeitsbedingungen für das Personal sind geschaffen: Ausrüstung / Teilpensum / Infrastruktur
	Infrastruktur der wachsenden Bevölkerung anpassen
	Das Photovoltaik-Potential wird überprüft und ggf. ausgeführt, um einen gewissen Eigenbedarf abzudecken.
	Es wird nachhaltig investiert, es werden keine provisorischen Lösungen angestrebt (z.B. Werkhof, Schulräume, vermietete Liegenschaften)

### Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

#### 0 - ALLGEMEINE VERWALTUNG (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>3 - Total Aufwand</b>	<b>1'177</b>	<b>1'217</b>	<b>1'164</b>	<b>1'172</b>	<b>1'186</b>	<b>1'198</b>
30 - Personalaufwand	660	696	650	657	665	675
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	382	395	355	356	358	361
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	77	82	100	100	103	103
36 - Transferaufwand	37	37	37	37	37	37
39 - Interne Verrechnungen	21	7	22	22	22	22
<b>4 - Total Ertrag</b>	<b>158</b>	<b>146</b>	<b>148</b>	<b>148</b>	<b>148</b>	<b>148</b>
42 - Entgelte	40	51	51	51	51	51
43 - Verschiedene Erträge	21	--	1	1	1	1
44 - Finanzertrag	54	54	54	54	54	54
46 - Transferertrag	3	3	3	3	3	3
49 - Interne Verrechnungen	40	38	40	40	40	40
<b>Nettoergebnis</b>	<b>-1'019</b>	<b>-1'071</b>	<b>-1'016</b>	<b>-1'024</b>	<b>-1'037</b>	<b>-1'050</b>

### Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>01 - Legislative und Exekutive</b>	<b>-284</b>	<b>-328</b>	<b>-291</b>	<b>-293</b>	<b>-296</b>	<b>-300</b>
011 - Legislative	-45	-44	-45	-45	-46	-46
012 - Exekutive	-239	-284	-246	-248	-251	-254
<b>02 - Allgemeine Dienste</b>	<b>-735</b>	<b>-743</b>	<b>-725</b>	<b>-731</b>	<b>-741</b>	<b>-750</b>
022 - Übrige allgemeine Dienste	-611	-641	-579	-585	-592	-600
029 - Übrige Verwaltungsliegenschaften	-124	-103	-145	-146	-150	-150
<b>Summe: 0 - ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>-1'019</b>	<b>-1'071</b>	<b>-1'016</b>	<b>-1'024</b>	<b>-1'037</b>	<b>-1'050</b>

### Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Nettoinvestitionen	43	96	--	150	--	--

### Erläuterungen zur Investitionsrechnung

Die Sanierung des Lusthüslis ist geplant.

## 4.1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung

### Aufgaben

Funktion	Beschreibung
1400	Kostenanteile <ul style="list-style-type: none"> <li>• Betriebsamt Appenzeller Mittelland</li> <li>• Zivilstandsamt Mittelland Appenzell Ausserrhoden</li> <li>• Grundbuchamt Teufen Bühler Stein</li> </ul>
1406	Zivilstandsamt Mittelland Appenzell Ausserrhoden
1500	Feuerwehr <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kostenanteil Feuerwehr Zweckverband Teufen-Bühler-Gais</li> <li>• Ertrag aus Feuerwehersatzabgaben Erweiterung auf die Feuerwehr Stein AR, ohne finanzielle Auswirkungen für Bühler</li> </ul>
1620	Zivilschutz <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gemeindebeitrag ZSO</li> <li>• Einlagen/Entnahmen Fonds Schutzräume</li> </ul>

### Legislaturziele

Die gesetzlichen Aufgaben sollen konsequent und effizient erfüllt werden.

### Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

#### 1 - ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>3 - Total Aufwand</b>	<b>468</b>	<b>431</b>	<b>458</b>	<b>448</b>	<b>450</b>	<b>452</b>
30 - Personalaufwand	90	122	129	130	132	134
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	143	84	99	100	100	101
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5	--	--	--	--	--
34 - Finanzaufwand	0	--	--	--	--	--
36 - Transferaufwand	225	220	225	213	213	213
39 - Interne Verrechnungen	5	5	5	5	5	5
<b>4 - Total Ertrag</b>	<b>413</b>	<b>383</b>	<b>404</b>	<b>406</b>	<b>408</b>	<b>410</b>
42 - Entgelte	285	285	300	300	300	300
43 - Verschiedene Erträge	6	6	6	6	6	6
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	13	--	--	--	--	--
46 - Transferertrag	127	113	118	120	122	124
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	-17	-21	-21	-20	-20	-20
<b>Nettoergebnis</b>	<b>-55</b>	<b>-48</b>	<b>-54</b>	<b>-42</b>	<b>-42</b>	<b>-42</b>

### Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>14 - Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>-31</b>	<b>-24</b>	<b>-24</b>	<b>-12</b>	<b>-12</b>	<b>-12</b>
140 - Allgemeines Rechtswesen	-31	-24	-24	-12	-12	-12
<b>16 - Verteidigung</b>	<b>-24</b>	<b>-24</b>	<b>-30</b>	<b>-30</b>	<b>-30</b>	<b>-30</b>
162 - Zivile Verteidigung	-24	-24	-30	-30	-30	-30
<b>Summe: 1 - ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG</b>	<b>-55</b>	<b>-48</b>	<b>-54</b>	<b>-42</b>	<b>-42</b>	<b>-42</b>

### Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Nettoinvestitionen	--	--	--	--	--	--

### Erläuterungen zur Investitionsrechnung

keine Investitionen geplant

## 4.2 Bildung

### Aufgaben

Funktion	Beschreibung
2110	Schule Zyklus 1: 2 Jahre Kindergarten / 1./2. Klasse Primarschule
2120	Schule Zyklus 2: 3. - 6. Klasse Primarschule
2130	Oberstufe: Anteil an Gemeinde Gais
2140	Anteil Musikschule Appenzeller Mittelland MSAM
2150	Anteil Schulische Sozialarbeit Appenzell Ausserrhoden: Bühler, Gais, Rehetsch, Speicher, Stein, Teufen, Trogen, Wald
2170	Schulliegenschaften
2190	Schulleitung und Schulsekretariat
2200	Schulungsbeiträge an Sonderschulen

### Legislaturziele

1. Die Schule Bühler hat über beide Zyklen die kompetenzorientierte Beurteilung verankert. Die vorgegebenen Mindeststandards des Orientierungsrahmens KUBE des Kanton AR sind alle erreicht und werden in beiden Zyklen umgesetzt. Einzelne Mindeststandards werden übertroffen.
2. Die Schulkommission hat eine mittel- und langfristige Klassenplanungsstrategie erarbeitet und festgelegt. Diese Strategie wird erfolgreich umgesetzt. Das Schulteam und die Eltern sind über die Änderungen der Klassenplanungsstrategie bedarfsgerecht informiert und zielführend partizipiert worden. Die Umsetzung wurde bewusst gestaltet und bei Bedarf wurden Weiterbildungen mit dem Schulteam durchgeführt.
3. Die Schule verfügt über ein detailliert ausgearbeitetes Förderkonzept für die verschiedenen Förderangebote der Primarschule. Das Förderkonzept wird erfolgreich umgesetzt und umfasst auch klare Vorgaben im Hinblick auf die Begabtenförderung. Das Konzept orientiert sich an den Vorgaben des Kanton AR und ist im Hinblick auf eine integrative Schullandschaft zeitgemäss.
4. Die Schule verfügt über ein klar ausgearbeitetes Sicherheitskonzept für verschiedene Notfall-Szenarien. Das Krisenteam, die Rollen und die Verantwortlichkeiten in Krisensituationen sind für die Schule Bühler geklärt. Das Schulteam wurde über Abläufe und Abmachungen zielführend informiert.
5. Das Schulteam arbeitet im multiprofessionellen Umfeld einer integrativen Schule effizient und effektiv zusammen. Rollen und Verantwortlichkeiten sind geklärt. Die Förderung von Lernenden mit besonderem Bildungsbedarf ist gewährleistet. Sowohl Fördermassnahmen und Interventionen im fachlichen und überfachlichen Bereich sind geklärt und etabliert.
6. An der Schule Bühler gelten klare Stoffabsprachen in den Bereichen Mathematik, Deutsch und NMG. In den Bereichen Mathematik und Deutsch werden zentrale Kompetenzen definiert, auf welche ein besonderes Augenmerk gelegt wird. Im Fachbereich NMG werden wichtige Pflichtinhalte und relevante Zeitpunkte definiert. Die Abmachungen werden in beiden Zyklen umgesetzt.

## Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

### 2 - BILDUNG (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>3 - Total Aufwand</b>	<b>4'847</b>	<b>4'879</b>	<b>4'909</b>	<b>4'996</b>	<b>4'964</b>	<b>4'996</b>
30 - Personalaufwand	2'440	2'508	2'598	2'625	2'661	2'702
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	519	570	472	516	468	471
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	260	260	307	322	303	290
36 - Transferaufwand	1'481	1'447	1'386	1'386	1'386	1'386
39 - Interne Verrechnungen	146	94	146	146	146	146
<b>4 - Total Ertrag</b>	<b>775</b>	<b>775</b>	<b>720</b>	<b>720</b>	<b>720</b>	<b>720</b>
42 - Entgelte	1	--	--	--	--	--
43 - Verschiedene Erträge	7	2	2	2	2	2
44 - Finanzertrag	5	6	6	6	6	6
46 - Transferertrag	674	712	625	625	625	625
49 - Interne Verrechnungen	88	55	88	88	88	88
<b>Nettoergebnis</b>	<b>-4'072</b>	<b>-4'104</b>	<b>-4'189</b>	<b>-4'275</b>	<b>-4'244</b>	<b>-4'276</b>

### Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>21 - Obligatorische Schule</b>	<b>-3'956</b>	<b>-4'001</b>	<b>-4'122</b>	<b>-4'209</b>	<b>-4'177</b>	<b>-4'209</b>
211 - Kindergarten	-520	-812	-999	-1'013	-1'030	-1'049
212 - Primarstufe	-1'283	-1'053	-1'036	-1'040	-1'034	-1'051
213 - Oberstufe	-1'002	-1'020	-948	-948	-948	-948
214 - Musikschulen	-60	-80	-80	-80	-80	-80
215 - Schulsozialarbeit	-49	-63	-65	-65	-65	-65
217 - Schulliegenschaften	-750	-736	-710	-779	-734	-726
219 - Übrige obligatorische Schule	-292	-238	-284	-285	-287	-290
<b>22 - Sonderschulen</b>	<b>-117</b>	<b>-103</b>	<b>-67</b>	<b>-67</b>	<b>-67</b>	<b>-67</b>
220 - Sonderschulen	-117	-103	-67	-67	-67	-67
<b>Summe: 2 - BILDUNG</b>	<b>-4'072</b>	<b>-4'104</b>	<b>-4'189</b>	<b>-4'275</b>	<b>-4'244</b>	<b>-4'276</b>

### Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Nettoinvestitionen	560	15	500	--	270	400

## Erläuterungen zur Investitionsrechnung

2025	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sanierung Duschen Turnhalle</li></ul>
2026	<ul style="list-style-type: none"><li>• Oberstufenschulhaus Fassadenrenovation</li></ul>
2027	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sanierung West-Fassade Turnhalle</li></ul>

## 4.3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche

### Aufgaben

Funktion	Beschreibung
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz: Gemeindebeiträge an schützenswerte Bauten
3210	Bibliotheken: Gemeinde- und Schulbibliothek
3411	Sport- und Spielplätze

### Legislaturziele

Das aktive kulturelle Leben in Bühler soll sich weiter entfalten können. Dazu leistet auch die Gemeinde ihren Beitrag.

Die Attraktivität der Bibliothek soll gesteigert werden. Somit ist die Gemeinde gewillt, in die Bibliothek zu investieren.

### Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

#### 3 - KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>3 - Total Aufwand</b>	<b>160</b>	<b>136</b>	<b>114</b>	<b>45</b>	<b>45</b>	<b>45</b>
30 - Personalaufwand	6	7	7	7	7	7
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	12	20	18	18	18	18
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	69	69	69	--	--	--
36 - Transferaufwand	72	40	20	20	20	20
<b>4 - Total Ertrag</b>	<b>75</b>	<b>44</b>	<b>24</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
42 - Entgelte	--	0	--	--	--	--
44 - Finanzertrag	3	4	4	4	4	4
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	72	40	20	--	--	--
<b>Nettoergebnis</b>	<b>-84</b>	<b>-92</b>	<b>-91</b>	<b>-42</b>	<b>-42</b>	<b>-42</b>

#### Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>31 - Kulturerbe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-20</b>	<b>-20</b>	<b>-20</b>
312 - Denkmalpflege und Heimatschutz	0	0	0	-20	-20	-20
<b>32 - Übrige Kultur</b>	<b>-11</b>	<b>-13</b>	<b>-14</b>	<b>-14</b>	<b>-14</b>	<b>-14</b>
321 - Bibliotheken	-11	-13	-14	-14	-14	-14
<b>34 - Sport und Freizeit</b>	<b>-73</b>	<b>-79</b>	<b>-77</b>	<b>-8</b>	<b>-8</b>	<b>-8</b>
341 - Sport	-73	-79	-77	-8	-8	-8
<b>Summe: 3 - KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE</b>	<b>-84</b>	<b>-92</b>	<b>-91</b>	<b>-42</b>	<b>-42</b>	<b>-42</b>

### Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Nettoinvestitionen	--	50	--	--	--	--

### Erläuterungen zur Investitionsrechnung

keine Investitionen geplant

## 4.4 Gesundheit

### Aufgaben

Funktion	Beschreibung
4120	Heim: Wohnen am Rotbach
4125	Pflegefinanzierung: Beiträge an Heimaufenthalte
4210	Ambulante Krankenpflege: Beiträge an ambulante Krankenpflege, Abrechnung von Spitex Rotbachtal
4330	Schulgesundheitsdienst: Schulzahnpflege, schulärztliche Betreuung

### Legislaturziele

<p>Im Bereich des Heims soll eine Erweiterung des Angebots (z.B. Alterswohnungen, Tages- oder Nachtstruktur usw.) geprüft und angegangen werden. Für diese ist der demografische Wandel sowie der erwartete Bedarf und auch die Entwicklung in der Region. In der laufenden Legislatur stehen einige Wechsel an Schlüsselpositionen im Kader (Pensionierungen) an. Um Tages- und Nachtstrukturen tragbar zu machen, ist die Zusammenarbeit mit dem klassischen Altersheimbetrieb essenziell. Damit dies kostendeckend finanziert werden kann, werden weitere Pflegeplätze benötigt. Diese sollen so gestaltet werden, dass sie noch besser auf die Bedürfnisse der Menschen mit Demenzerkrankungen abgestimmt sind. Dies wiederum benötigt ein gewisses Entgegenkommen des Kantons in Bezug auf die Einschätzung der Situation der Bewohnerplätze.</p>
<p>Herausforderungen im Bereich Mangel an Pflegepersonal und der Pflegeinitiative soll proaktiv mit attraktiven Bedingungen und einem guten Arbeitsklima agiert werden.</p>

### Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

#### 4 - GESUNDHEIT (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>3 - Total Aufwand</b>	<b>3'365</b>	<b>3'081</b>	<b>3'401</b>	<b>3'421</b>	<b>3'453</b>	<b>3'490</b>
30 - Personalaufwand	2'061	1'928	2'102	2'120	2'148	2'181
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	735	676	722	724	728	732
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	25	25	25	25	25	25
36 - Transferaufwand	521	432	530	530	530	530
39 - Interne Verrechnungen	22	20	22	22	22	22
<b>4 - Total Ertrag</b>	<b>2'841</b>	<b>2'646</b>	<b>2'868</b>	<b>2'888</b>	<b>2'920</b>	<b>2'957</b>
42 - Entgelte	2'944	2'662	2'852	2'853	2'854	2'855
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	-104	-16	16	35	66	102
<b>Nettoergebnis</b>	<b>-524</b>	<b>-435</b>	<b>-533</b>	<b>-533</b>	<b>-533</b>	<b>-533</b>

### Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>41 - Spitaler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>-348</b>	<b>-326</b>	<b>-365</b>	<b>-365</b>	<b>-365</b>	<b>-365</b>
412 - Alters-, Kranken- und Pflegeheime	-348	-326	-365	-365	-365	-365
<b>42 - Ambulante Krankenpflege</b>	<b>-173</b>	<b>-106</b>	<b>-165</b>	<b>-165</b>	<b>-165</b>	<b>-165</b>
421 - Ambulante Krankenpflege	-173	-106	-165	-165	-165	-165
<b>43 - Gesundheit/Prevention</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>
433 - Schulgesundheitsdienst	-3	-3	-3	-3	-3	-3
<b>Summe: 4 - GESUNDHEIT</b>	<b>-524</b>	<b>-435</b>	<b>-533</b>	<b>-533</b>	<b>-533</b>	<b>-533</b>

### Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Nettoinvestitionen	--	--	--	--	--	--

### Erluterungen zur Investitionsrechnung

keine Investitionen geplant

## 4.5 Soziale Sicherheit

### Aufgaben

Funktion	Beschreibung
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV: Gemeindebeiträge
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso, wirtschaftliche Sozialhilfe: Soziale Dienste Appenzeller Mittelland SDAM
5450	Leistungen an Familien: Beitrag Pro Juventute für Mütter-, Väter- und Erziehungsberatung
5451	Kinderkrippen/ Jugendarbeit: Jugendarbeit, Skikurs, Beiträge an Kinderbetreuung und Spielgruppe
5720	Wirtschaftliche Sozialhilfe: Soziale Dienste Appenzeller Mittelland SDAM
5730	Asylwesen: Soziale Dienste Appenzeller Mittelland SDAM
5790	Übrige Fürsorge: Integrationsförderung KIP

### Legislaturziele

Soziales	Die bestehende Zusammenarbeit mit den SDAM soll gestärkt und weiterhin gepflegt werden.
	Die Strategie- und Legislaturziele der Sozialen Dienste Appenzeller Mittelland werden jährlich durch die Regionale Sozialhilfebehörde überprüft und angepasst.
Jugend	Partizipation / Mitwirkung von Kindern und Jugendlichen wird gefördert.
	Den Jugendtreff und die Mitarbeitenden in ihrer Aufgabe stärken.

### Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

#### 5 - SOZIALE SICHERHEIT (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>3 - Total Aufwand</b>	<b>1'243</b>	<b>1'116</b>	<b>1'266</b>	<b>1'267</b>	<b>1'268</b>	<b>1'269</b>
30 - Personalaufwand	62	67	68	69	70	71
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	14	13	13	13	13	13
36 - Transferaufwand	1'167	1'036	1'186	1'186	1'186	1'186
<b>4 - Total Ertrag</b>	<b>171</b>	<b>41</b>	<b>63</b>	<b>63</b>	<b>63</b>	<b>63</b>
46 - Transferertrag	169	41	63	63	63	63
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	2	--	--	--	--	--
<b>Nettoergebnis</b>	<b>-1'072</b>	<b>-1'075</b>	<b>-1'203</b>	<b>-1'204</b>	<b>-1'205</b>	<b>-1'206</b>

### Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>53 - Alter und Hinterlassene</b>	<b>-390</b>	<b>-275</b>	<b>-447</b>	<b>-447</b>	<b>-447</b>	<b>-447</b>
531 - Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	-382	-267	-439	-439	-439	-439
535 - Leistungen an Alter	-8	-8	-8	-8	-8	-8
<b>54 - Familie und Jugend</b>	<b>-182</b>	<b>-144</b>	<b>-190</b>	<b>-190</b>	<b>-191</b>	<b>-192</b>
543 - Alimentenbevorschussung und -inkasso	-20	-12	-18	-18	-18	-18
545 - Leistungen an Familien	-162	-132	-172	-172	-173	-174
<b>57 - Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>-500</b>	<b>-656</b>	<b>-567</b>	<b>-567</b>	<b>-567</b>	<b>-567</b>
572 - Wirtschaftliche Sozialhilfe	-358	-471	-402	-402	-402	-402
573 - Asylwesen	-139	-181	-161	-161	-161	-161
579 - Übrige Fürsorge	-3	-4	-4	-4	-4	-4
<b>Summe: 5 - SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>-1'072</b>	<b>-1'075</b>	<b>-1'203</b>	<b>-1'204</b>	<b>-1'205</b>	<b>-1'206</b>

### Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Nettoinvestitionen	--	--	--	--	--	--

### Erläuterungen zur Investitionsrechnung

keine Investitionen geplant

## 4.6 Verkehr

### Aufgaben

Funktion	Beschreibung
6150	Strassen und Plätze: Gemeindestrassen
6180	Flurgenossenschaften/ Korporationen: Gemeindebeiträge
6220	Regionalverkehr <ul style="list-style-type: none"><li>• Investitionsbeiträge Bahninfrastruktur BIF</li><li>• Abgeltungen ÖV</li></ul>

### Legislaturziele

Die Verkehrssituation, insbesondere auch die Anschlüsse der Appenzellerbahn, welche teilweise bereits erreicht sind, sollen mit den relevanten Partnern gemeinsam verfolgt werden und die versprochenen Verbesserungen, die durch Investitionen auch der Gemeinde Bühler hätten ermöglicht werden, sollen eingefordert werden.

Das angepasste Parkplatzkonzept ist umgesetzt.

Diverse Sanierungen Flurgenossenschaftsstrassen sind durchgeführt.

Nachfolgeregelung Albert Zimmermann (Pensionierung) ist geregelt.

### Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

#### 6 - VERKEHR (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>3 - Total Aufwand</b>	<b>702</b>	<b>694</b>	<b>705</b>	<b>714</b>	<b>727</b>	<b>742</b>
30 - Personalaufwand	222	227	227	230	233	237
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	141	114	100	101	101	102
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	52	53	62	62	64	69
36 - Transferaufwand	286	300	315	322	329	336
<b>4 - Total Ertrag</b>	<b>320</b>	<b>296</b>	<b>320</b>	<b>320</b>	<b>320</b>	<b>320</b>
42 - Entgelte	21	20	20	20	20	20
46 - Transferertrag	165	163	166	166	166	166
49 - Interne Verrechnungen	134	113	134	134	134	134
<b>Nettoergebnis</b>	<b>-382</b>	<b>-398</b>	<b>-385</b>	<b>-394</b>	<b>-406</b>	<b>-422</b>

### Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>61 - Strassenverkehr</b>	<b>-77</b>	<b>-81</b>	<b>-52</b>	<b>-55</b>	<b>-60</b>	<b>-69</b>
615 - Strassen und Plätze	-46	-68	-37	-39	-45	-54
618 - Privatstrassen	-31	-13	-16	-16	-16	-16
<b>62 - Öffentlicher Verkehr</b>	<b>-306</b>	<b>-318</b>	<b>-332</b>	<b>-339</b>	<b>-346</b>	<b>-353</b>
622 - Regionalverkehr	-306	-318	-333	-340	-347	-353
629 - Übriger öffentlicher Verkehr	1	1	1	1	1	1
<b>Summe: 6 - VERKEHR</b>	<b>-382</b>	<b>-398</b>	<b>-385</b>	<b>-394</b>	<b>-406</b>	<b>-422</b>

### Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Nettoinvestitionen	195	551	241	200	345	--

### Erläuterungen zur Investitionsrechnung

2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ersatz Fahrzeug UX mit Salzstreuer</li> <li>• Investitionsanteil Bahninfrastruktur BIF</li> </ul>
2026	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gemeindeanteil Sanierung Rothaldenstrasse</li> <li>• Gemeindeanteil Sanierung Untere Steigwaldstrasse/Weid</li> <li>• Gemeindeanteil Sanierung Steigwaldstrasse/Zistenegg</li> <li>• Investitionsanteil Bahninfrastruktur BIF</li> </ul>
2027	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sanierung Untere Brunneren</li> <li>• Sanierung Rosenberg</li> <li>• Investitionsanteil Bahninfrastruktur BIF</li> </ul>

## 4.7 Umweltschutz und Raumordnung

### Aufgaben

Funktion	Beschreibung
7101	Wasserversorgung
7201	Abwasserbeseitigung
7710	Abfallwirtschaft
7900	Raumordnung: Kostenanteil Baubewilligung Teufen, Zonen- und Quartierpläne, Fachberatung, Fachstelle FIS

### Legislaturziele

Baubehörde	Im Zusammenhang mit der Richtplanung sind die dazugehörigen Reglemente / Zonenplan überprüft / angepasst. Nachgelagert wird das Baureglement aktualisiert.
Abfall	Das HUFB/UFB-Konzept ist umgesetzt, es kann auf Veränderungen eingegangen werden.
	Die Umweltschutzkommission ist neu ausgerichtet (Themenerweiterung, was beinhaltet das Thema Umwelt).
Forst	Weitere Zusammenarbeiten werden überprüft und umgesetzt.
Raumplanung	Der Prozess der Nutzungsplanung inkl. Zonenplan wird in dieser Legislatur abgeschlossen und trägt den Vorgaben von Kanton und Bund Rechnung und berücksichtigt die Ziele der Gemeinde. Auf strategisch wichtigen Parzellen werden Entwicklungen gefördert und diese soweit möglich unterstützt. Es soll ein gutes Verhältnis zwischen dem Erhalten des typischen Büblers und von Weiterentwicklungen gefunden werden.
	Einzelne Projekte sind vorangetrieben
	Weiterarbeit beim Projekt Bahnhofareal
	Überprüfung im Thema Schutzobjekt (Natur und Siedlung)
	Ideen für Biodiversität im Siedlungsraum sind erarbeitet und teilweise umgesetzt.
Umwelt	Die Optimierung der eigenen Liegenschaften bezüglich Energieverbrauch oder allfälligen Energieproduktion soll mit passenden Partnern geprüft werden.
Wasser	Reservoir Hägni
Abwasser	Die kantonalen GEP 2 Massnahmen umsetzen. Unterhalt der Gemeinde Leitungen nicht vernachlässigen.

## Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

### 7 - UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>3 - Total Aufwand</b>	<b>1'004</b>	<b>1'092</b>	<b>942</b>	<b>956</b>	<b>965</b>	<b>967</b>
30 - Personalaufwand	6	7	7	7	7	7
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	651	698	519	520	522	524
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	107	107	124	136	143	143
36 - Transferaufwand	171	200	226	226	226	226
39 - Interne Verrechnungen	68	80	67	67	67	67
<b>4 - Total Ertrag</b>	<b>805</b>	<b>843</b>	<b>730</b>	<b>743</b>	<b>752</b>	<b>754</b>
40 - Fiskalertrag	7	7	7	7	7	7
42 - Entgelte	759	819	737	737	737	737
46 - Transferertrag	27	11	12	12	12	12
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	11	6	-26	-13	-4	-3
<b>Nettoergebnis</b>	<b>-199</b>	<b>-249</b>	<b>-212</b>	<b>-213</b>	<b>-213</b>	<b>-213</b>

### Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>71 - Wasserversorgung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
710 - Wasserversorgung	0	0	0	0	0	0
<b>74 - Verbauungen</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>
741 - Gewässerverbauungen	-15	-15	-15	-15	-15	-15
<b>77 - Übriger Umweltschutz</b>	<b>-44</b>	<b>-60</b>	<b>-25</b>	<b>-25</b>	<b>-25</b>	<b>-26</b>
771 - Friedhof und Bestattung	-44	-60	-25	-25	-25	-26
<b>79 - Raumordnung</b>	<b>-140</b>	<b>-175</b>	<b>-173</b>	<b>-173</b>	<b>-173</b>	<b>-173</b>
790 - Raumordnung	-140	-175	-173	-173	-173	-173
<b>Summe: 7 - UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>-199</b>	<b>-249</b>	<b>-212</b>	<b>-213</b>	<b>-213</b>	<b>-213</b>

### Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Nettoinvestitionen	530	586	568	654	300	650

## Erläuterungen zur Investitionsrechnung

2025	<ul style="list-style-type: none"><li>• Wasserversorgung: Sanierung Reservoir Häggi</li><li>• Abfallwirtschaft: Halbunterflurbehälter</li></ul>
2026	<ul style="list-style-type: none"><li>• Abwasserbeseitigung: 2. Etappe Umlegung Bahnhof (Abhängig Bauprojekt Locher)</li><li>• Abfallwirtschaft: Halbunterflurbehälter</li></ul>
2027	<ul style="list-style-type: none"><li>• Wasserversorgung: 2. Etappe Hälmi</li><li>• Abfallwirtschaft: Halbunterflurbehälter</li></ul>
2028 2029	<ul style="list-style-type: none"><li>• Die Investitionsplanung erfolgt rollend. Es ist noch nicht genau definiert, welche Vorhaben budgetiert werden. Da es erfahrungsgemäss zu Vorhaben kommt, ist ein pauschaler Investitionsbetrag ausgewiesen.</li></ul>

## 4.8 Volkswirtschaft

### Aufgaben

Funktion	Beschreibung
8110	Verwaltung, Vollzug und Kontrolle: Gemeindebeitrag Tierseuchenkasse/ Notschlachtverband, Gemeindebeitrag Viehschau
8200	Forstwirtschaft: Anteil Forstbetrieb Trogen
8500	Industrie, Gewerbe, Handel: Kultur und Märkte, Standortförderung, forum55

### Legislaturziele

Volkswirtschaft Allgemein	Der Standort bleibt attraktiv und lebendig durch das rege Vereinsleben, Märkte und Anlässe
Kultur / Gesellschaft und Soziales	Alte Bräuche, alte Gegebenheiten werden gesucht und wenn möglich neu belebt.
	Es wird geprüft, wie Personen, welche sich speziell für unser Dorf engagieren, sichtbar gemacht werden können. Auszeichnung für Personen, welche sich fürs Dorf engagieren, wird geprüft.
	Neujahr / 1. August Festivitäten werden geprüft.
	Kultur für und in Bühler lebendig und leicht zugänglich gestalten. Jegliche Arten von Kultur bleiben sichtbar und jegliche Art von Kultur hat ihre Daseinsberechtigung.

## Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

### 8 - VOLKSWIRTSCHAFT (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>3 - Total Aufwand</b>	<b>162</b>	<b>100</b>	<b>148</b>	<b>148</b>	<b>148</b>	<b>148</b>
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	52	70	97	97	97	97
36 - Transferaufwand	110	30	51	51	51	51
<b>4 - Total Ertrag</b>	<b>63</b>	<b>27</b>	<b>18</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>17</b>
40 - Fiskalertrag	1	--	--	--	--	--
42 - Entgelte	15	10	13	12	12	12
46 - Transferertrag	10	17	5	5	5	5
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	36	--	--	--	--	--
<b>Nettoergebnis</b>	<b>-99</b>	<b>-74</b>	<b>-130</b>	<b>-131</b>	<b>-131</b>	<b>-131</b>

### Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>81 - Landwirtschaft</b>	<b>-11</b>	<b>-11</b>	<b>-35</b>	<b>-35</b>	<b>-35</b>	<b>-35</b>
811 - Verwaltung, Vollzug und Kontrolle	-11	-11	-35	-35	-35	-35
<b>82 - Forstwirtschaft</b>	<b>-52</b>	<b>-3</b>	<b>-22</b>	<b>-22</b>	<b>-22</b>	<b>-22</b>
820 - Forstwirtschaft	-52	-3	-22	-22	-22	-22
<b>84 - Tourismus</b>	<b>1</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
840 - Tourismus	1	--	--	--	--	--
<b>85 - Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>-37</b>	<b>-60</b>	<b>-74</b>	<b>-75</b>	<b>-75</b>	<b>-75</b>
850 - Industrie, Gewerbe, Handel	-37	-60	-74	-75	-75	-75
<b>Summe: 8 - VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>-99</b>	<b>-74</b>	<b>-130</b>	<b>-131</b>	<b>-131</b>	<b>-131</b>

### Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Nettoinvestitionen	--	--	--	--	--	--

### Erläuterungen zur Investitionsrechnung

keine Investitionen geplant

## 4.9 Finanzen und Steuern

### Aufgaben

Funktion	Beschreibung
9100	Steuern: Natürliche und juristische Personen, Grundstückgewinnsteuern, Handänderungssteuern, Erbschafts- und Schenkungssteuern
9300	Finanz- und Lastenausgleich
9610	Zinsen: Kurz- und langfristige Zinsen, Fondsverzinsung, Dividenden
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe

### Legislaturziele

Der Steuerfuss ist wettbewerbsfähig, d.h. leicht unter dem kantonalen Durchschnitt.
Bühler soll einen guten Mix von Einwohner:innen haben. Dies soll mittels eines entsprechenden Mix an Wohnraum erreicht werden. Für einen Ausgleich benötigt es mehr Wohnraum für gehobene Ansprüche.
Gemeindeeigene Immobilien werden dahingehend überprüft, diese Ziele zu unterstützen.
Der Finanzhaushalt ist gesund, d.h. langfristig ausgeglichen.

### Entwicklung der Finanzen - Erfolgsrechnung

#### 9 - FINANZEN UND STEUERN (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>3 - Total Aufwand</b>	<b>411</b>	<b>132</b>	<b>127</b>	<b>127</b>	<b>129</b>	<b>130</b>
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	116	10	--	--	--	--
34 - Finanzaufwand	295	122	127	127	129	130
<b>4 - Total Ertrag</b>	<b>7'740</b>	<b>7'141</b>	<b>7'395</b>	<b>7'601</b>	<b>7'819</b>	<b>7'923</b>
40 - Fiskalertrag	6'330	6'105	6'425	6'631	6'849	6'952
44 - Finanzertrag	580	190	190	190	190	190
46 - Transferertrag	902	883	853	853	853	853
90 - Spezialfinanzierungen, Fonds, Legate und Stiftungen	-72	-36	-72	-72	-72	-72
<b>Nettoergebnis</b>	<b>7'330</b>	<b>7'010</b>	<b>7'269</b>	<b>7'474</b>	<b>7'690</b>	<b>7'793</b>

### Aufgabenbereich (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>91 - Steuern</b>	<b>6'143</b>	<b>6'069</b>	<b>6'353</b>	<b>6'559</b>	<b>6'777</b>	<b>6'880</b>
910 - Steuern	6'143	6'069	6'353	6'559	6'777	6'880
<b>93 - Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>899</b>	<b>880</b>	<b>850</b>	<b>850</b>	<b>850</b>	<b>850</b>
930 - Finanz- und Lastenausgleich	899	880	850	850	850	850
<b>96 - Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>284</b>	<b>58</b>	<b>63</b>	<b>63</b>	<b>61</b>	<b>60</b>
961 - Zinsen	-60	-59	-69	-69	-70	-71
963 - Liegenschaften des Finanzvermögens	344	117	132	132	131	131
<b>97 - Rückverteilungen</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
971 - Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	3	3	3	3	3	3
<b>Summe: 9 - FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>7'330</b>	<b>7'010</b>	<b>7'269</b>	<b>7'474</b>	<b>7'690</b>	<b>7'793</b>

### Investitionsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
Nettoinvestitionen	--	--	--	--	--	--

### Erläuterungen zur Investitionsrechnung

keine Investitionen geplant

## 5 Investitionsliste

### Investitionstabelle (in Tausend CHF)

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
<b>Gesamthaushalt</b>	<b>-1'327</b>	<b>-1'298</b>	<b>-1'309</b>	<b>-1'004</b>	<b>-915</b>	<b>-1'050</b>
0 - ALLGEMEINE VERWALTUNG	-43	-96	--	-150	--	--
02 - Allgemeine Dienste	-43	-96	--	-150	--	--
022 - Übrige allgemeine Dienste	-43	--	--	--	--	--
INV0066 - Geschäftsverwaltungs-Software CMI	-43	--	--	--	--	--
029 - Übrige Verwaltungsliegenschaften	--	-96	--	-150	--	--
- Sanierung Lusthüsli	--	-96	--	--	--	--
INV0081 - Sanierung Lusthüsli	--	--	--	-150	--	--
2 - BILDUNG	-560	-15	-500	--	-270	-400
21 - Obligatorische Schule	-560	-15	-500	--	-270	-400
212 - Primarstufe	-64	--	--	--	--	--
INV0067 - Ersatz IT Schule	-64	--	--	--	--	--
217 - Schulliegenschaften	-495	-15	-500	--	-270	-400
INV0033 - Altes Schulhaus Fassadenrenovation	-354	--	--	--	--	--
INV0034 - Oberstufenschulhaus Fassadenrenovation	--	--	--	--	-200	--
INV0054 - Veloständer Primarschule	-95	--	--	--	--	--
INV0055 - Musikanlage Gemeindesaal	-47	--	--	--	--	--
INV0057 - Sanierung Duschen Turnhalle	--	-15	-500	--	--	--
INV0058 - Sanierung West-Fassade Turnhalle	--	--	--	--	-70	--
INV0072 - Investition Fipla	--	--	--	--	--	-400
3 - KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE	--	-50	--	--	--	--
34 - Sport und Freizeit	--	-50	--	--	--	--
341 - Sport	--	-50	--	--	--	--
- Sportplatz Beleuchtung	--	-50	--	--	--	--
6 - VERKEHR	-195	-551	-241	-200	-345	--
61 - Strassenverkehr	-62	-421	-136	-100	-245	--
615 - Strassen und Plätze	-62	-285	--	-100	-245	--
INV0035 - Ersatz Fahrzeug UX mit Salztreuer	--	-285	--	--	--	--
INV0043 - Sanierung Untere Brunneren	--	--	--	-100	--	--
INV0048 - Bachoffenlegung Rälimoos	-13	--	--	--	--	--
INV0059 - Ersatz Traktor durch Pneulader	-49	--	--	--	--	--
INV0061 - Sanierung Rosenberg	--	--	--	--	-100	--
INV0073 - Sanierung Oberdorf	--	--	--	--	-145	--
618 - Privatstrassen	--	-136	-136	--	--	--

	RE 2024	VA 2025	VA 2026	FP 2027	FP 2028	FP 2029
- Gemeindeanteil Sanierung Rothaldenstrasse	--	-136	--	--	--	--
INV0069 - Gemeindeanteil Sanierung Rothaldenstrasse	--	--	-136	--	--	--
62 - Öffentlicher Verkehr	-133	-130	-105	-100	-100	--
622 - Regionalverkehr	-133	-130	-105	-100	-100	--
INV0028 - Investitionsbeiträge BIF	-133	-130	-105	-100	-100	--
7 - UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	-530	-586	-568	-654	-300	-650
71 - Wasserversorgung	-294	-500	-550	-150	-150	-350
710 - Wasserversorgung	-294	-500	-550	-150	-150	-350
INV0044 - Sanierung Reservoir Hägni	--	--	-550	--	--	--
INV0065 - Ersatz Quelleitung Weissen	-105	--	--	--	--	--
INV0074 - Investition Fipla	--	--	--	-150	-150	-350
INV0076 - Netzsanierung Wissegg	-60	-500	--	--	--	--
INV0083 - Netzerweiterung Wasserleitung Böhl	-129	--	--	--	--	--
72 - Abwasserbeseitigung	-225	-50	--	-500	-150	-300
720 - Abwasserbeseitigung	-225	-50	--	-500	-150	-300
- Pumpschacht Rälimoos	--	-50	--	--	--	--
INV0052 - 2. Etappe Umlegung Bahnhof (Abhängig Bauprojekt Locher)	--	--	--	-350	--	--
INV0062 - Meteorleitung Böhlstrasse Parz. 218	-146	--	--	--	--	--
INV0070 - Kanalsanierung Unterer Steigbach/Dachsböhl/Väkalienschacht	-79	--	--	--	--	--
INV0075 - Investition Fipla	--	--	--	-150	-150	-300
73 - Abfallwirtschaft	-11	-36	-18	-4	--	--
730 - Abfallwirtschaft	-11	-36	-18	-4	--	--
INV0038 - Halbunterflurbehälter	-11	-36	-18	-4	--	--